



Jaarverslag 2010

de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs

Waarin opgenomen het jaarverslag van de Stichting Opleiding Belastingadviseurs





Jaarverslag 2010

de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs
Waarin opgenomen het jaarverslag van de Stichting Opleiding Belastingadviseurs

Illustratiethema **Belastingen/draagkracht**

Jaarverslag NOB



3

ACTIEVER DAN OOI
Henk Koller, voorzitter NOB

6

DE NOB-AGENDA 2010



12

HET VAK PROMOTEN BIJ
STUDENTEN EN SCHOLIEREN
Sigrid Hemels, bestuurslid NOB

14

ORGANISATIE



16

ALV AKKOORD MET MELDPLICHT

Wim Gohres (bestuurslid NOB en voorzitter Commissie Beroepszaken) en Dick Barmentlo (lid Commissie Beroepszaken) Tegenstemmer: Paul van Amersfoort (bestuurslid sectie Formeel Belastingrecht)

18

LEDENTAL 1970-2011

21

RAAD VAN TUCHT

21

RAAD VAN BEROEP

22

PUBLICATIES



24

OVERLEGGEN MET FINANCIËN
EN HET APA/ATR-TEAM

Bartjan Zoetmulder, voorzitter
Commissie Internationale Fiscale Zaken



26

RUIM EEN HALF MILJARD PER DAG

Peter Veld, directeur generaal Belastingdienst

Jaarverslag SOB

30

JAAROVERZICHT STICHTING
OPLEIDING BELASTINGADVISEURS



38

WAKEN OVER DE KWALITEIT
VAN DE BEROEPSOPLEIDING

Frits Sobels (directeur SOB) en
Angelique van Streepen
(hoofd operationele zaken SOB)

40

ORGANISATIE STICHTING
OPLEIDING BELASTINGADVISEURS



42

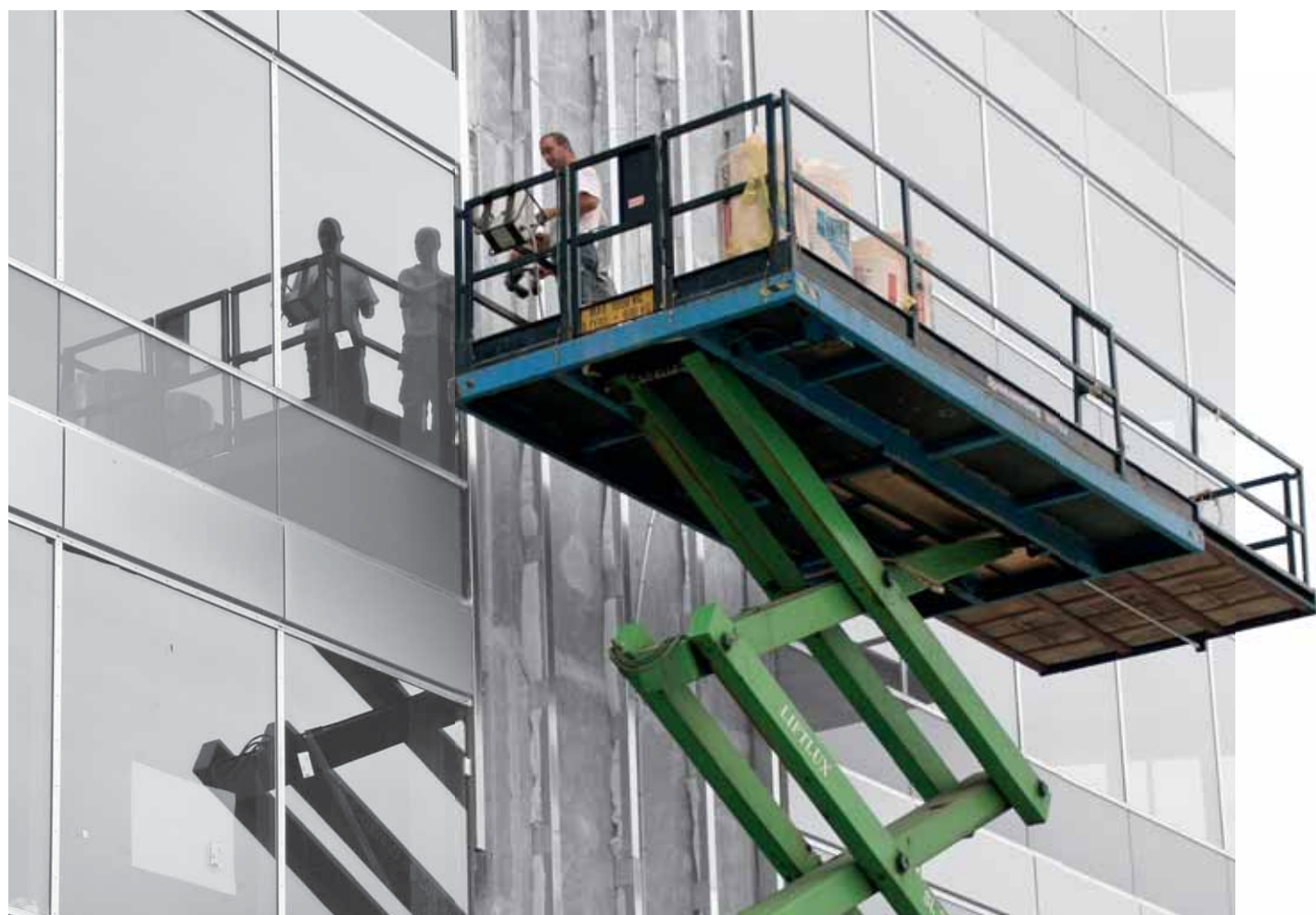
VERDUBBEL JE LEESSELHEID

Mark Tigchelaar (trainer)

44

VIER FISCALE CONFERENTIES

Jaap Bellingwout, Herman van Kesteren,
Frans Sonneveldt en Bernard Bavinck
(conferentieiders)



Actiever dan ooit

Henk Koller, voorzitter NOB

Als beroepsorganisatie worden we steeds vaker gevraagd om in allerlei fiscaal getinte situaties onze professionele inbreng te leveren. Dat beroep komt van externe partijen als ministeries, de politiek en de pers – waarbij het vooral om bestaande en nieuwe wet- en regelgeving gaat. Maar ook intern, vanuit de eigen leden, neemt de vraag naar ondersteuning van de professionele activiteiten toe. Het illustreert onze positie als toonaangevende spreekbuis en vertegenwoordiger van de Nederlandse belastingadviseurs. Anders gezegd: we zijn actiever dan ooit.

De volgende korte selectie is volgens het bestuur representatief voor de huidige NOB.

- De NOB heeft in haar beleid drie speerpunten: intensief ledencontact, profilering van het beroep en deelnemen aan maatschappelijke discussies die het vak raken. Daarvoor is een reeks van activiteiten ontwikkeld: van elektronische nieuwsbrief tot en met vaktechnische secties en van studentenvoorlichting tot en met permanente educatie. Op alle fronten is in 2010 veel nuttig werk verzet.
- De NOB-beroepsregels worden voortdurend aangepast aan de maatschappelijke ontwikkelingen, waarbij 'integriteit' en 'zelfregulering' hoofdthema's zijn. De Algemene Ledenvergadering is op 2 juni 2010 akkoord gegaan met het voorstel voor een statutenwijziging, waardoor leden die strafrechtelijk veroordeeld zijn voor een misdrijf of die een bestuurlijke boete opgelegd hebben gekregen wegens medeplegen van het doen van een onjuiste belastingaangifte, verplicht zijn dat te melden bij het NOB-bestuur. Gelijkheid is hier het uitgangspunt. De meldplicht geldt voor alle leden die onverhoopt in een dergelijke situatie terecht zijn gekomen – ook degenen van wie het tot dan niet in ruimere kring bekend is geworden.

- Op de Algemene Ledenvergadering is ook een nieuw Reglement Beroepsuitoefening aangenomen. Nieuw daarin zijn onder meer een uitgebreidere uitwerking van de geheimhoudingsplicht, een expliciet verplichte permanente educatie en nadere regels over de relatie met de cliënt.

- Aansprekende voorbeelden dat de NOB een gewaardeerde gesprekspartner is van de overheid in fiscale zaken zijn de volgende:
 - de Commissie Wetsvoorstellen met haar wetscommentaren en deels ook direct persoonlijke contacten met Kamerleden;
 - het (exclusieve) overleg tussen een NOB-delegatie en de Vaste Kamercommissie voor Financiën van de Tweede Kamer op 3 februari 2010 over onder meer het rapport-Lubbers, waarin onderzoek wordt gedaan naar het effect van de NOB-wetscommentaren en de toegevoegde waarde ten opzichte van de adviezen van de Raad van State;
 - de in 2010 opgerichte commissie Internationale Fiscale Zaken, die op structurele basis contact heeft met het ministerie van Financiën en de Belastingdienst over zaken op het gebied van het internationale fiscale beleid, het rulingbeleid en het vestigingsklimaat.

- We maken van ons hart geen moordkuil. In september hebben we ons bijvoorbeeld bij verschillende gelegenheden kritisch uitgelaten over de aangekondigde bezuinigingen bij de Belastingdienst. We zijn bang dat de kwaliteit en de capaciteit bij de fiscus hierdoor sterk worden aangetast. Ook hebben we gewezen op het misverstand dat het grote bedrijfsleven voordeel zou hebben bij een zwakke fiscus. Integendeel! Onze klanten hebben juist baat bij een stabiele, efficiënte en snel opererende Belastingdienst en niet bij een onderbemane, onervaren en twijfelende fiscus.

- De diversiteit onder belastingadviseurs neemt toe. Binnen de kantoren is het bestand van medewerkers in veel opzichten veel gevarieerder geworden. De instroom van mannen en vrouwen is nu vrijwel gelijk, waarbij wel een feit is dat vrouwen nog veel vaker dan mannen het vak vroegtijdig vaarwel zeggen.

- De Jonge Orde van Belastingadviseurs (JOB) is een belangrijk onderdeel van de NOB, onder meer voor de beroepsprofilering. Door een statutenwijziging maken nu alle (aspirant-)leden die daarvoor volgens de bestaande criteria in aanmerking komen automatisch deel uit van de JOB. De tot dan bestaande drempel – iemand moest zich uit eigen beweging bij de JOB aanmelden – is daarmee weggenomen.

- De arbeidsmarktpositie van fiscalisten is – ondanks de economische crisis van de afgelopen jaren – gelukkig nog steeds goed. Dat blijkt uit het begin juni verschenen rapport *Monitor jonge fiscalisten 2010*, de jaarlijkse update van het onderzoek dat SEO Economisch Onderzoek (Universiteit van Amsterdam) uitvoert in opdracht van de NOB. Vergeleken met andere universitaire opleidingen vinden afgestudeerden fiscaal recht en fiscale economie in relatief korte tijd een baan en hebben ze al snel na hun start een relatief hoog salaris. SEO verwacht de komende jaren een lichte stijging van het aantal fiscalisten dat de universiteiten zullen afleveren.

- En tot slot: ons ledental is ook in 2010 weer toegenomen. Niet spectaculair, maar per saldo – nieuwkomers minus opzeggings – bedroeg de stijging toch 142. Daardoor kwam het totaal aantal leden per 31 december 2010 uit op 4.671.

Namens het bestuur dank ik iedereen die zich in 2010 op welke manier dan ook voor de NOB heeft ingezet.

De NOB-agenda 2010

JANUARI

- 1 Het ledental bedraagt 4.529: een stijging van 2,5% ten opzichte van 1 januari 2009 (4.417).
- 6 Overleg Belastingdienst/NIVRA/NOvAA/NOB inzake horizontaal toezicht. Ellen Schouten en Wim Gohres vertegenwoordigen de NOB. Onderwerp van gesprek is onder meer de toelichting bij de intrekking van de Gedragscode openbaar accountant Belastingdienst, waarin staat dat de beroepsorganisaties voor accountants hun leden zullen adviseren cliënten bij de opdrachtbevestiging te vragen *bij voorbaat* toe te staan dat de accountant desgevraagd aan de Belastingdienst inzage in zijn dossier verstrekt en daarop toelichting geeft. Het genoemde advies wordt uiteindelijk niet gegeven.
- 12 Oprichtingsvergadering van de Commissie Internationale Fiscale Zaken (IFZ). De commissie is als volgt samengesteld: mr. B.R. Zoetmulder (Loyens & Loeff NV, voorzitter), mr. S.E. Faber (PwC), mr. W.H.A. Kannekens (KPMG Meijburg & Co Belastingadviseurs), mr. drs. J.H.D. Klink (Ernst & Young Belastingadviseurs), drs. T.J. Noordermeer (BDO Belastingadviseurs), mr. J.W. Rompen (Allen & Overy), mr. E.B. van der Stok (Freshfields), mr. P. Willeme (Deloitte Belastingadviseurs B.V.). Mr. drs. R.C.C. de Wit (Baker & McKenzie Amsterdam NV) is secretaris van de commissie; in augustus wordt hij opgevolgd door mw. mr. M.E. Lukkien (Loyens & Loeff). Aansluitend vindt een vergadering plaats met vertegenwoordigers van het ministerie van Financiën over de notitie 'Verdragsbeleid' die de Commissie IFZ heeft opgesteld.
- 7 De Commissie Wetsvoorstellen dient bij de Vaste Commissie voor Financiën van de Tweede Kamer haar commentaar in op de Goedkeuringswet van het nieuwe

belastingverdrag tussen Nederland en het Verenigd Koninkrijk. De Orde verzoekt een aantal bepalingen uit het verdrag te verduidelijken. Daarnaast benadrukt ze dat het onwenselijk is dat de woonplaatsbepaling voor dual residents afwijkt van die in het OESO Modelverdrag en verzoekt ze op dit punt om een aantal tegevoetkomsten en overgangsregelingen.

- 21 De eerste vergadering van de Commissie Beroepszaken in 2010. Op de agenda staan onder meer de ontwikkelingen op het gebied van horizontaal toezicht, een ingrijpende wijziging van het Reglement Beroepsuitoefening en het advies aan het bestuur van de NOB om een meldplicht in te stellen voor leden die strafrechtelijk veroordeeld zijn voor een misdrijf dan wel een bestuurlijke boete opgelegd krijgen voor het doen van een onjuiste belastingaangifte.
- 28 In het Koninklijk Instituut voor de Tropen vindt het seminar 'Het Springende Punt, reflecties op fiscaalrechtelijke oordeelsvorming' plaats. Dagvoorzitter is mr. C.B. Bavinck, raadsheer in de Hoge Raad. De organisatie is in handen van mr. D.G. Barmentlo, voorzitter van de sectie Formeel Belastingrecht van de NOB. Het seminar wordt georganiseerd samen met het Platform Belastingrechtspraak, dat eind 2007 is opgezet na de viering van het vijftigjarig bestaan van de fiscale rechtspraak. In dit Platform ontmoeten rechters, inspecteurs en belastingadviseurs die veel procederen elkaar informeel.

- 28 JOB-boottocht over de Nieuwe Maas in Rotterdam.

FEBRUARI

- 1 De expertblogs gaan van start. Op de website kunnen leden discussiëren over stellingen die door de verschillende commissies en specialistensecties worden gepresenteerd. De stellingen kun-

nen fiscaaltechnisch van inhoud zijn, maar ook in brede zin betrekking hebben op het vak belastingadviseur.

- 3 Besloten bijeenkomst van een NOB-delegatie met de Vaste Kamercommissie voor Financiën. De NOB wordt vertegenwoordigd door Koller, Van Rij, Paardekooper, Zoetmulder, Gohres, Nijman en Strik. Prof. dr. A.O. Lubbers en mw. mr. N.M.A. van Kreveld bieden hun rapport 'Wetgevingsadvisering door de Commissie Wetsvoorstellen van de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs' aan. In het onderzoek worden de NOB-wetscommentaren vergeleken met die van de Raad van State, wordt het effect van de commentaren bepaald en wordt aangegeven hoe de werkwijze van de Commissie Wetsvoorstellen mogelijk verbeterd kan worden.
- 8 Het eerste digitale evaluatieformulier voor een cursus ('Bedrijfsconcentraties deelnemingsvrijstelling nationaal') in de Beroepsopleiding Belastingadviseurs wordt verstuurd. Alle evaluaties (met uitzondering van de cursus Procesvoering) vinden voortaan digitaal plaats. Voor de SOB zijn de ervaringen van de cursisten van groot belang voor het handhaven van de kwaliteit van de opleiding. Om die reden heeft het SOB-bestuur het invullen van het evaluatieformulier verplicht gesteld.
- 10 Hoorzitting van de SER-commissie Positie Zelfstandig Ondernemers. Kavelaars vertegenwoordigt de NOB.

- 11 JOB-lezing over de vierde tranche Awb door prof. mr. G.J.M.E. de Bont.

- 11 Regiobijeenkomst in het Mövenpick-hotel in Amsterdam. Doel van deze bijeenkomsten is om de leden meer inzicht te geven in de ontwikkelingen die de koers van de NOB bepalen en – voor

zover nodig – ze bekend te maken met de vele NOB-activiteiten. Van Rij en Paardekooper staan de leden te woord.

- 26 Regioborrel voor de leden in de regio Noord (Groningen, Friesland, Drenthe) in café de Oude Wacht te Groningen.

MAART

- 10 In hotel Figi te Zeist vindt de 28^e Fiscale Conferentie plaats. Thema: 'De toekomstige fiscale behandeling van vreemd vermogen in de Vpb'. Conferentieleader is prof. mr. J.W. Bellingwout.

- 11 De Tilburgse fiscalistenvereniging 'De Smeetskring' organiseert een fiscale bedrijvendag. NOB-bestuurslid Nijman verzorgt een inleiding over het belang van de NOB als beroepsorganisatie voor startende belastingadviseurs.

- 11 JOB-lezing over estate planning door prof. dr. F. Sonneveldt.

- 22 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen aan de Vaste commissie voor Justitie van de Eerste Kamer over het wetsvoorstel 'Wijziging van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in verband met de aanpassing van de regeling voor besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid (Wet vereenvoudiging en flexibilisering bv-recht)' (nr. 31 058).

APRIL

- 1 De in februari gestarte expertblogs worden beëindigd. Het aantal reacties van leden op de stellingen die gepresenteerd werden door de verschillende commissies en specialistensecties blijft te ver achter bij de verwachtingen.

- 8 Het twejaarlijkse gezamenlijke symposium van de NOB en de Vereniging van Hogere Ambtenaren bij het Ministerie van Financiën vindt plaats in het Beatrix-theater van de Jaarbeurs in Utrecht.

Thema: 'It's the law, stupid!, Belastingwetgeving: theorie en praktijk.' Dagvoorzitter is prof. mr. J.L.M. Gribnau. Inleiders zijn onder meer drs. T.W.M. Poolen (managementteam Belastingdienst), prof. dr. M.W.C. Feteris (raadsheer in de Hoge Raad) en mr. drs. S.A.W.J. Strik (voorzitter Commissie Wetsvoorstellen NOB).

- 8 JOB-lezing over de kwalificatie van buitenlandse samenwerkingsverbanden (beter bekend als 'Het transparantiebesluit') door prof. dr. A.H.M. Daniels.

- 9 Training 'Procesvoering voor NOB-leden' in Bilderberg Hotel Klein Zwitserland te Heesum. Als docenten treden op mr. F.R. Herreveld, drs. H.F. Palm, mr. Th. Groeneveld en mr. D.G. Barmentlo. Het is een klas-sieker uit het SOB-repertoire. De training is bedoeld voor ervaren adviseurs die incidenteel een procedure voeren.

- 14 Seminar 'De vernieuwde Successiewet 1956' in hotel Figi te Zeist, georganiseerd door de sectie estate planning. Dagvoorzitter is belastingadviseur en hoogleraar Successiewet en Estate Planning prof. dr. F. Sonneveldt. Andere inleiders zijn belastingadviseurs mw. mr. N. Idsinga, mr. R.L.M.C. Jansen en mr. X.G.R. Auerbach.

- 16 Tijdens het CFE Forum 2010 van de Confédération Fiscale Européenne wordt de special issue van *Exposé*, 'Tax Advisers in the Netherlands', uitgereikt.

- 19 Diner in de Muiderpoort met vertegenwoordigers van kantoren met tien tot vijftig leden. Henk Koller, Sigrid Hemels, Laura Bles en Frits Sobels vertegenwoordigen de NOB. Op de agenda staan de vierde tranche Awb, bewaking integriteit leden, meldplicht, tuchtrecht, groei en profiel NOB, horizontaal toezicht en convenanten en een mogelijk verplichte permanente educatie.

- 20 Koller en Sobels gaan op bezoek bij mw. drs. A. (Angélique) Berg, de nieuwe directeur-generaal voor Fiscale Zaken bij het ministerie van Financiën.

- 22 Bijeenkomst van de commissie IFZ op het ministerie van Financiën. Het APA/ATR-beleid staat centraal. Vanuit het ministerie/de Belastingdienst zijn mr. L.G. Zuliani en mr. drs. M.W.B.G. Heutinck aanwezig.

- 22 NOB-bestuurslid Sigrid Hemels en directeur Frits Sobels ontvangen bestuursleden van de fiscale studieverenigingen in de Muiderpoort. Er wordt onder meer gesproken over de NOB-activiteiten om het vak en de studie te promoten en over de rol die de studieverenigingen hierbij zouden kunnen vervullen.

MEI

- 6 JOB-lezing over het Falcons-arrest en aanverwante jurisprudentie door drs. A. Rozendal.

- 18 Studentenvoorlichting aan de Erasmus Universiteit te Rotterdam met belastingadviseur Marieke Kopinsky, belastinginspecteur Kiran Adjodhia en Dirk van Dorsseleer van het Nederlands Debat Instituut. Als hoogleraar is mw. prof. dr. S.J.C. Hemels aanwezig.

- 19 De sectie estate planning organiseert in Slot Zeist te Zeist het seminar 'Testamenten anno 2010'. Centraal staat de vraag welke testamentaire regelingen heroverweging verdienen in het licht van de recente fiscale wetwijzigingen. Inleiders zijn mr. P.A. van Onzenoort, mr. J.M. Bom en mw. mr. S.A.M. de Wijkerslooth-Lhoëst.

- 20 De 29^e Fiscale Conferentie – met als
21 thema 'Plaats van dienst' – wordt gehouden in hotel Figi te Zeist. Conferentie-leider is prof. dr. H.W.M. van Kesteren.

26 JOB-leden gaan bowlen en steengrillen bij DOK99 in Rotterdam.

31 De Commissie Wetsvoorstellen geeft op verzoek van het ministerie van Justitie haar commentaar op het conceptwetsvoorstel 'Schadevergoeding bij overschrijding redelijke termijn'.

JUNI

1 De jaarlijkse update van de arbeidsmarktpositie van universitair en hbo-opgeleide fiscalisten verschijnt (uitgevoerd door SEO Economisch Onderzoek in opdracht van de NOB). De arbeidsmarktpositie is ondanks de economische crisis nog steeds goed. Vergeleken met andere universitaire opleidingen vinden afgestudeerden fiscaal recht en fiscale economie in relatief korte tijd een baan en hebben ze al snel na hun start een relatief hoog salaris.

2 Ruim 600 NOB-leden en relaties bezoeken het jaarcongres met als thema 'Een sprong in het duister of een grote sprong voorwaarts?/Herziening belastingstelsel'. Centraal in de presentaties en discussies staat het in april 2010 verschenen rapport 'Continuïteit en vernieuwing' van de Studiecommissie Belastingstelsel. Het jaarcongres wordt voorafgegaan door de algemene ledenvergadering, die twee statutenwijzigingen aanneemt. Artikel 14 wordt in die zin aangepast dat NOB-leden die strafrechtelijk veroordeeld zijn voor een misdrijf of die een bestuurlijke boete wegens medeplegen van het doen van een onjuiste belastingaangifte opgelegd hebben gekregen nu verplicht zijn dat te melden bij het NOB-bestuur. Daarnaast is een nieuw artikel 6a ingevoerd, waardoor leden die voldoen aan de daarvoor geldende criteria automatisch deel uitmaken van de JOB. Verder wordt het nieuwe Reglement Beroepsuitoefening aangenomen.

2 Studentenvoorlichting aan de Universiteit Maastricht met belastingadviseur

Ivo Hop, belastinginspecteur Kiran Adjodhia en Dirk van Dorsselaer van het Nederlands Debat Instituut. De aanwezige hoogleraar is prof. dr. R.H.C. Luja.

9 In het kader van het Programma Permanente Educatie organiseert de sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen in Slot Zeist te Zeist het seminar 'De werkkostenregeling', bestemd voor specialisten in de loonheffingenpraktijk. Als inleiders treden op mw. mr. L. Porsius (Belastingdienst, landelijk vakgroepcoördinator loonheffingen), mr. C.W.M. van Ballegooijen (Advocaat Generaal Hoge Raad der Nederlanden), mr. L.E. Bindemann en mr. A.A.W. Langevoerd (beiden belastingadviseur).

16 Regiobijeenkomst te Utrecht.

Aanwezig zijn de bestuursleden Henk Koller en Marnix van Rij en directeur Frits Sobels. Aan de orde komen onder meer de volgende vragen: wat is de stand van zaken rond de vierde tranche Awb? Hoe ver gaat de zorgplicht van een NOB-lid? Waarom moeten cliënten vooraf worden geïnformeerd over de NOB-beroepsregels? Moet de permanente educatie verplicht worden?

17 JOB-lezing over de ins en outs van de commissaire-structuur door mr. R.P.F.M. Hafkenscheid.

21 'Presidents Dinner'. Voorzitter Henk Koller ontvangt onder meer drs. Th.W.M. Poolen (Belastingdienst), F.J. Winkel (Bureau Financieel Toezicht), prof. dr. J.W. Zwemmer (voorzitter Raad van Beroep NOB), mw. mr. M.Y.C. Poelmann (voorzitter Raad van Tucht NOB), mr. S.R.B. van der Feltz (International Bureau of Fiscal Documentation) en drs. H.A.A.M. Rutten (Vereniging van Hogere Ambtenaren bij het Ministerie van Financiën).



24 Bijeenkomst van de sectie Bedrijfsfiscalisten in conferentiecentrum De Bazel te Amsterdam over de vierde tranche Awb. Centraal staan vragen als: hoe ver gaat mijn onderzoeksplicht? Wat doe ik als een inspecteur met een bestuurlijke boete dreigt? Wat is mijn positie ten opzichte van mijn werkgever? Kan ik me verzekeren?

JULI

1 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op het voorontwerp van wet 'Versterking cassatierecht-spraak' (ministerie van Justitie).

1 Reactie van de Commissie Wetsvoorstellen naar aanleiding van de consultatie over het concept 'Uitvoeringsregeling loonbelasting 2011'.

AUGUSTUS

23 Op het NOB-bureau vindt een bijeenkomst plaats voor de recruiters van (middel)grote kantoren. Aanwezig zijn vertegenwoordigers van Baker & McKenzie, BDO, Deloitte, Ernst &

Young, Grant Thornton, KPMG Meijburg & Co, Mazars, PwC en RSM Niche Lanceé. Doel van de bijeenkomst is de recruiters kennis te laten maken met de (voorlichtings)acties die de NOB organiseert om de belangstelling bij scholieren en studenten voor de fiscale studies en de fiscale beroepen – en uiteraard in het bijzonder belastingadviseur – te vergroten. De scholierenvoorlichting staat op deze bijeenkomst centraal. De recruiters verklaren zich bereid hieraan binnen hun kantoor (meer) aandacht te besteden.

27 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de 'Nota naar aanleiding van het verslag bij het wetsvoorstel Verdrag NL-UK' (kamerstuknr. 32145). De Orde heeft nog steeds een aantal vraagtekens bij de woonplaatsbepaling van het verdrag.

SEPTEMBER

2 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de 'Wet Implementatie technische herzieningslijn btw'.

2 NOB-voorzitter Henk Koller laat zich in een interview in *Het Financieele Dagblad* kritisch uit over de bezuinigingen bij de Belastingdienst. 'Wij zijn bang dat de kwaliteit en de capaciteit bij de fiscus hierdoor sterk worden aangetast,' aldus Koller. Hij wijst daarnaast op het misverstand dat het grote bedrijfsleven voordeel zou hebben bij een zwakke fiscus. 'Onze klanten hebben baat bij een stabiele, efficiënte en snel opererende Belastingdienst. Niet bij een onderbemande, onervaren, twijfelende fiscus.' De NOB geeft ook een persbericht uit.

2 In de Muiderpoort vindt de pilot PE-training 'Snel lezen' plaats. Twaalf leden nemen op uitnodiging van de NOB deel. De training richt zich op het lezen en onthouden van vakliteratuur. De ervaring is dat iedereen vooruit gaat in leessnelheid en dat 70% de leessnelheid zelfs verdubbelt (met hetzelfde tekstbegrip). De training wordt gegeven door Mark Tigchelaar.

9 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de eerste 'Nota van Wijziging Fiscale Verzamelwet 2010'.

9 JOB-lezing over hedging door mr. drs. S.F.M. Nickel.

9 De Commissie Beroepszaken geeft commentaar op het onderdeel 'Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft)' van het consultatiedocument 'Wijzigingswet financiële markten 2012'. Het commentaar richt zich vooral op de begrippen 'instelling' en 'ongebruikelijke transactie'.

10 In een brief reageren de Commissie Beroepszaken en de sectie Tax Assurance gezamenlijk op de eind juli door de Belastingdienst gepubliceerde concept 'Handreiking Horizontaal Toezicht binnen de Individuele Klantbehandeling'. Centraal in de reactie staat de manier

waarop de Belastingdienst het Tax Control Framework van bedrijven beoordeelt. Daarnaast wijst de NOB er op dat de rol van de belastingadviseur in relatie tot die van de openbaar accountant in de conceptversie te weinig aandacht krijgt. De gepubliceerde conceptversie wordt na de verwerking van intern en extern commentaar een publieke uitgave en krijgt daarmee de status van beleidsstuk. Als zodanig is het een belangrijk document.

11 De NOB doet mee met de Open Monumentendag Amsterdam 2010. De Muiderpoort wordt opengesteld voor publiek. Zo'n 3.000 mensen maken gebruik van deze mogelijkheid.

16 JOB-barbecue in Amsterdam en Rotterdam.

17 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op het wetsvoorstel 'Invoeringswet vereenvoudiging en flexibilisering bv-recht' (nr. 32 426).

17 De bundel over het jaarcongres 2010 verschijnt, met daarin de verslagen van de negen break out sessies. De titel van het congres (en van de bundel) is: 'Herziening belastingstelsel. Een sprong in het duister of een grote sprong voorwaarts?'

24 Een geheel nieuwe editie van de studenten-*Exposé* verschijnt. In deze speciale uitgave wordt het vak belastingadviseur op een journalistieke manier onder de aandacht gebracht van studenten rechten en economie. Via interviews met onder meer adviseurs die korter of langer in de praktijk werkzaam zijn wordt een zo realistisch mogelijk beeld van het beroep gegeven. Ook komt een bedrijfsfiscalist aan het woord.

24 Op de bijeenkomst van de CFE in Praag wordt NOB-voorzitter Henk Koller benoemd tot Vice President.

Hij treedt af als voorzitter van het Professional Affairs Committee.

27 De door de Commissie Beroepszaken in het leven geroepen Werkgroep Wwft komt bijeen om ervaringen met de ‘Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme’ uit te wisselen en een overleg voor te bereiden met het ministerie van Financiën, de toezichthouders en andere meldersgroepen over een door het ministerie en de toezichthouders uit te brengen ‘Leidraad Wwft’.

28 Technische briefing op het ministerie van Financiën over het Belastingplan 2011. Aanwezig namens de NOB zijn Simon Strik (voorzitter Commissie Wetsvoorstellen) en Yves Gassler. De aanwezige organisaties hebben speerpunten kunnen indienen. De NOB brengt als zodanig onder meer het investeringsklimaat voor Nederlands vastgoed naar voren; dit als reactie op het voorstel van het kabinet om ook buitenlands vastgoed mee te tellen voor de status van onroerendezaaklichaam.

28 De Tweede Kamer neemt met vrijwel algemene stemmen – alleen de SP is tegen – het initiatiefwetsvoorstel aan van de Kamerleden Dezentjé Hamming (VVD) en Groot (PvdA; voorheen Crone en Tang). Het voorstel – dat al op 12 juli 2006 is ingediend – biedt bescherming tegen het overvragen van informatie door de fiscus. Daarmee vult het een belangrijke hiaat op in de rechtsbescherming van bedrijven en burgers. De NOB heeft het wetsvoorstel altijd gesteund.

28 Wim Gohres en Machiel Lambooi wonen een bijeenkomst bij op het ministerie van Financiën over een door het ministerie en de toezichthouders te ontwikkelen leidraad over de ‘Wet ter

voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft)’. De leidraad zal begin 2011 verschijnen.

30 Vergadering met de VECON (Vereniging van leraren in de economisch-maatschappelijke vakken). De NOB onderzoekt de mogelijkheden voor samenwerking, waarbij ook de Belastingdienst kan worden betrokken. Door het ontwikkelen van een lespakket wil de NOB scholieren kennis laten maken met het beroep belastingadviseur en met de studies fiscaal recht en fiscale economie.

30 Start van de 30^e Fiscale Conferentie. Thema is ‘Estate planning’. De conferentie staat onder leiding van prof. dr. F. Sonneveldt. De tweede dag vindt plaats op 1 oktober.

OKTOBER

1 Voor de vierde keer wordt in de Muiderpoort de training ‘Het verkoopmoment in adviesgesprekken’ gegeven. Docent is Huib Zeevenhooven. De training richt zich op adviseurs die commercieel slagvaardiger willen worden en scoort ook deze keer weer hoog in de evaluatie.

1 Op het LOF-congres in Rotterdam reikt voorzitter Henk Koller de NOB/LOF-scriptieprijs 2010 uit aan Dieuwertje Euser MSc. Ze won met haar scriptie ‘Niets is wat het lijkt: het btw-risico van derivaten’, waarin ze de heffing van btw onderzoekt bij forwards, futures en swaps. Haar conclusie: derivaten zijn in veel gevallen waarschijnlijk vrijgesteld van btw, maar de toepassing van de vrijstellingen is onzeker. Een vooruitgang is wel dat op dit gebied Europese regelgeving in de maak is. Dieuwertje Euser studeerde fiscale economie aan de Universiteit van Tilburg en is nu als btw-specialist werkzaam bij KPMG Meijburg & Co in Amstelveen. De jury van de NOB/LOF-scriptieprijs bestond dit jaar

uit prof. dr. A.O. Lubbers (Universiteit Leiden; voorzitter), mw. prof. dr. I.J.J. Burgers (Rijksuniversiteit Groningen) en mr. H. Koller (voorzitter NOB).

5 Diner in de Muiderpoort met vertegenwoordigers van kantoren waar advocaten en belastingadviseurs samenwerken. Namens het NOB-bestuur zijn Henk Koller, Wouter Paardekooper, Bartjan Zoetmulder en Sigrid Hemels aanwezig.

6 Seminar ‘WKA aansprakelijkheid’ in Slot Zeist, georganiseerd door de sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen. Dagvoorzitter is mr. J.D. Schouten. Overige inleiders zijn mw. mr. M.L. van den Berg (Specialist Aansprakelijkheden bij Belastingdienst/Haaglanden) en mw. mr. M.C.J. Kop (Landelijk vaktechnisch coördinator Invordering en Coördinator Horizontaal Toezicht Non Profits ZGO bij de Belastingdienst).

7 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de wetsvoorstellen ‘Belastingplan 2011’ (nr. 32504) en ‘Overige Fiscale Maatregelen 2011’ (nr. 32505).

8 De Werkgroep horizontaal toezicht van de Commissie Beroepszaken bespreekt met de Belastingdienst de ontwikkelingen in het mkb. Aan de orde komt onder meer een door de Belastingdienst opgestelde standaardtekst voor de convenanten die de Belastingdienst wil afsluiten met fiscale dienstverleners. Van NOB-zijde nemen Wim Gohres, Arnold Vredenburg en Arjo van Eijnsden deel aan de bespreking.

11 Jaarlijkse ontmoeting tussen een NOB-delegatie en het managementteam van de Belastingdienst. Op de agenda staat een groot aantal punten, onder meer de vierde tranche Awb, het gebruik van de

term ‘fiscaal intermediair’, het rulingbeleid, de bezuinigingen bij de Belastingdienst, de ontwikkelingen rond horizontaal toezicht en de inrichting van de vaktechniek binnen de Belastingdienst.

11 De Commissie IFZ stuurt een brief naar het ministerie van Financiën met input inzake komende verdragsonderhandelingen.

13 De Commissie Internationale Fiscale Zaken overlegt met Financiën. Centraal staat de input die de commissie heeft gegeven voor de Nederlandse verdragsonderhandelingen die op stapel staan.

28 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de ‘Nota naar aanleiding van het verslag’ en de ‘Tweede nota van wijziging’ bij het wetsvoorstel ‘Wijziging van enkele belastingwetten en enige andere wetten (Fiscale verzamelwet 2010)’.

NOVEMBER

2 Vergadering met docenten die optreden in de cursus ‘Omzetbelasting voor specialisten’.

4 Bespreking van de Commissie IFZ met het APA/ATR-team van de Belastingdienst. Gesproken wordt onder meer over het rulingbeleid en het private equity-beleid. Ook een door de Commissie IFZ opgestelde notitie over de buitenlandse aanmerkelijkbelangregeling van Nederland staat op de agenda.

4 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de ‘Nota’s naar aanleiding van verslag’ en de ‘Eerste en tweede nota van wijziging’ bij de wetsvoorstellen ‘Belastingplan 2011’ (nr. 32504) en ‘Overige Fiscale Maatregelen 2011’ (nr. 32505).

4 De tweede ronde tafelbijeenkomst van
5 de sectie Europees Fiscaal Recht vindt

plaats in Slot Zeist. Het centrale thema is ‘Exitheffing’. Drs. R.A. van der Jagt (bestuurslid van de sectie) leidt de bijeenkomst.

11 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de schriftelijke antwoorden naar aanleiding van het wetgevingsoverleg over de wetsvoorstellen ‘Belastingplan 2011’ (nr. 32504), ‘Overige Fiscale Maatregelen 2011’ (nr. 32505) en ‘Fiscale verzamelwet 2010’ (nr. 32401).

11 De vernieuwde website van de NOB wordt gelanceerd. De toegankelijkheid is verbeterd. Er zijn nu vier centrale ingangen: *Leden NOB*, *Potentiële leden*, *Studenten* en *Clënten*.

19 Jaarvergadering van de Nederlandse Vereniging van Advocaten-Belastingkundigen in De Industriële Groote Club te Amsterdam. Wouter Paardekooper en Frits Sobels vertegenwoordigen de NOB.

19 Voor de tweede keer vindt in 2010 de training ‘Het verkoopmoment in adviesgesprekken’ plaats.

23 Jaarlijks diner met voorzitters en directeuren van NOvA, NIVRA, NOvAA en KNB.

24 De sectie Europees Fiscaal Recht organiseert het seminar ‘Recente ontwikkelingen’ in Slot Zeist te Zeist. De inkomstenbelasting, de vennootschapsbelasting en de dividendbelasting komen aan bod.

25 In Café Gruter te Amsterdam vindt de finale ‘Beste debater 2010-2011’ plaats. Winnaar wordt Roger van de Berg (Baker & McKenzie).

26 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op het wetsvoorstel tot

wijziging van de ‘Wet op het financieel toezicht en enige andere wetten (Wijzigingswet financiële markten 2012)’.

DECEMBER

1 Dick Barmtentlo en Ellen Schouten nemen deel aan de Professional Affairs Conferentie van de CFE: ‘A developing relationship: tax authority – tax payer – tax adviser’. Nederland lijkt met het systeem van horizontaal toezicht voorop te lopen op het gebied van ‘enhanced relationships’.

9 Fiscale Conferentie ‘Oordeelsvorming in de TRIAS’ te Zeist. Gegeven het thema nemen zowel uit de belastingadvieswereld, de Belastingdienst en de rechterlijke macht tien vertegenwoordigers deel (uit de advieswereld uitsluitend NOB-leden). Conferentievoorzitter is mr. C.B. Bavinck, raadsheer in de Hoge Raad.

13 Omdat binnen de NOB verschillende commissies en secties zich bezig houden met horizontaal toezicht heeft het bestuur besloten een coördinerende Werkgroep Handhavingstrategie op te richten. De werkgroep besluit allereerst een toekomstvisie voor het beroep belastingadviseur op papier te zetten.

15 Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op het wetsvoorstel ter goedkeuring van het verdrag ter voorkoming van dubbele belasting tussen Nederland en Zwitserland.

23 De Werkgroep horizontaal toezicht van de Commissie Beroepszaken, de sectie Tax Assurance en de sectie Formeel Belastingrecht geven gezamenlijk commentaar op de ‘Concept Leidraad Horizontaal Toezicht MKB (fiscaal dienstverleners)’.



Het vak promoten bij studenten en scholieren

Sigrid Hemels

De NOB steekt veel energie in het geven van voorlichting over de fiscale beroepen – en uiteraard over dat van belastingadviseur in het bijzonder – aan studenten en scholieren.

De beroepsvoorlichting behoort tot de portefeuille van bestuurslid Sigrid Hemels.

‘Nieuw in 2010 was de samenwerking tussen de NOB, de Vereniging van leraren in de economisch-maatschappelijke vakken (VECON) en de Belastingdienst. Doel is het ontwikkelen van lesmateriaal op het gebied van belastingen voor middelbare scholen. De NOB en de VECON waren daarover al enige tijd in gesprek. Toen kwamen we er bij toeval achter dat de Belastingdienst ook plannen in die richting had. Na enig overleg hebben we vervolgens de krachten gebundeld.’

MODULES

‘Concreet resultaat is de instelling in november 2010 van een werkgroep waarin de drie partijen participeren. De NOB-vertegenwoordiger is Jan van de Streek. De groep gaat twee modules samenstellen voor scholieren 5 vwo en 4 havo. De eerste is “Ondernemingsvormen en belastingen”, waarin de leerlingen duidelijk wordt gemaakt dat belastingen een wezenlijk onderdeel van ondernemen zijn en dat er speciale beroepen zijn die zich daarmee bezighouden – zoals belastingadviseur, inspecteur en rechter. De tweede module is “Loonbelasting”. Daar komt onder meer aan de orde dat er recht op teruggave kan bestaan – denk bijvoorbeeld aan een vakantiebaantje. Verder kan aangesloten worden bij thema’s als “zwartwerken” en “compliance”. Als deze eerste modules aanslaan is het de gedachte om uiteindelijk tien modules voor in totaal tien lessen te ontwikkelen.’

UNIVERSITEITEN

‘Het universitaire voorlichtingsprogramma van de NOB heeft ook in 2010 weer goed gefunctioneerd. Het is zeer gewild, mede omdat we de betrokken vakgroepen de vrijheid laten het naar eigen inzicht aan te passen. Ze kunnen de NOB alleen als facilitator vragen, maar ook als leverancier van een volledig programma. Vast onderdeel is meestal wel dat een jonge adviseur en een jonge inspecteur aan

het woord komen. Op hun bijdragen reageren de studenten in het algemeen heel enthousiast.’

STUDENTEN-EXPOSÉ

‘In september verscheen een geheel nieuwe editie van de studenten-Exposé, waarin aan de hand van interviews met jonge belastingadviseurs en een aantal andere fiscalisten een zo volledig en realistisch mogelijk beeld van het vak geschetst wordt. De vraag naar dat nummer is groot; we kunnen op de voorlichtingsbijeenkomsten maar ook bij andere gelegenheden altijd een flink aantal exemplaren kwijt. Het is ook zonder meer een informatief nummer – en dat zeg ik niet omdat ik zelf een van de geïnterviewden ben.’

FISCALE STUDIEVERENIGINGEN

‘In april hebben we een bijeenkomst georganiseerd met de besturen van de fiscale studieverenigingen van de universiteiten. Bijna alle verenigingen waren aanwezig. We hebben gesproken over het vak, over de NOB, en over de manier waarop we elkaar kunnen helpen bij de beroepsvoorlichting. Ik denk dat er een redelijke kans is dat veel van die bestuursleden van nu – als ze voor belastingadviseur kiezen – later actief worden in de JOB. Uitermate nuttig dus om ze nu al eens te ontmoeten.’

SCHOLIEREN

‘Ook de scholierenvoorlichting is in 2010 goed verlopen. We werken al een aantal jaren met de formule dat een NOB-lid met enkele jaren ervaring teruggaat naar zijn of haar middelbare school en daar tijdens een lesuur economie of maatschappijleer vertelt over het vak belastingadviseur en over de studie die je daarvoor moet volgen. Daarbij wordt een aantal speciaal gemaakte filmpjes vertoond. Er is een stijgend aantal jonge leden dat op deze manier deelneemt aan ons voorlichtingsprogramma. Maar we kunnen er nog

best een aantal extra gebruiken. Het levert de deelnemers ook een dagdeel voor de Beroepsopleiding op. ‘In augustus hebben we een bijeenkomst gehad met de recruiters van een aantal middelgrote en grote kantoren. We hebben ze verteld wat we aan voorlichting doen om de belangstelling voor het vak te vergroten, waarbij we ons geconcentreerd hebben op de scholierenvoorlichting. De recruiters zullen daar op hun kantoor meer aandacht voor te vragen.’

IN 2011

‘In 2011 wordt het voorlichtingsprogramma op de bestaande voet voortgezet. De basis is goed. En we zorgen dat er elk jaar weer iets nieuws bij komt.’

Prof. dr. Sigrid Hemels is hoogleraar belastingrecht aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en daarnaast werkzaam in de fiscale praktijk van advocatenkantoor Allen & Overy LLP te Amsterdam.

Organisatie

de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs

BESTUUR

mr. H. Koller, voorzitter
portefeuille
Voorzittersoverleg
beroepsorganisaties
Public Relations/communicatie
Portefeuillehouder CFE
Executive Committee en
Professional Affairs Committee

mr. W.A. Paardekooper, secretaris
portefeuille
Bureau NOB
Commissie van Beoordeling
Jaarcongres
Tuchtrechtspraak

mr. M.L.A. van Rij, penningmeester
portefeuille
Ledencontact

mw. mr. L.D.L. Bles-Temme
portefeuille
de Jonge Orde van Belastingadviseurs
Middelgrote en kleinere kantoren

drs. H.C. Brouwer
portefeuille
Bedrijfsfiscalisten
Contacten VNO/NCW

mr. W.J.D. Gohres
portefeuille
Jaarcongres
Voorzitter Commissie Beroepszaken

prof. dr. S.J.C. Hemels
portefeuille
Overleg met studentenverenigingen
Studentenvoorlichting

mr. C.D.E.J. Nijman
portefeuille
Beconoverleg Belastingdienst
Bestuurlijk Overleg Belastingdienst

mr. J.V. van Noorle Jansen
portefeuille
Exposé

prof. dr. F. Sonneveldt
portefeuille
Voorzitter Stichting Opleiding Belastingadviseurs

mr. B.R. Zoetmulder
portefeuille
Specialistensecties
Voorzitter Commissie Internationale Fiscale Zaken

COMMISSIE VAN BEOORDELING

mr. G. Bout, *voorzitter*
mw. mr. M. de Best
drs. A.C.J. Bosman
mr. B.J. Brouwer
mr. L.M. Geerse
mr. P. van Iersel
drs. H.Th. Kuipers
mr. W.A. Paardekooper

mw. mr. A. Piksen, *secretaris*

RAAD VAN TUCHT

mw. mr. M.Y.C. Poelmann, *voorzitter*
mr. F. van der Wind, *plv. voorzitter*
mw. mr. C.N.H. Lokerse, *griffier*
mw. mr. K.G. Scholten, *plv. griffier*

NOB-leden
mr. W.E. van Asbeck
mr. drs. P.J.M. Bruin
mr. J.L. Davidson
mr. G.O.R. Doeve
mr. F.M.M. Duynstee
drs. G.J.M. Jacobs
mr. W.H.A. Kannekens
mr. M. Sanders

RAAD VAN BEROEP

prof. dr. J.W. Zwemmer, *voorzitter*
mr. P.A. Wackie Eysten, *plv. voorzitter*
mr. drs. M.R.T. Pauwels, *griffier*

NOB-leden
mr. I. Damsté
mr. C.E.M. Estourgie
mr. M.V. Lamboij

Externe leden
mr. C.B. Bavinck
mr. P.A. Wackie Eysten

BESTUURSCOMMISSIES

Commissie Bedrijfsfiscalisten
drs. H.C. Brouwer, *voorzitter*
mw. drs. M.A.E. Cox
mr. D.G. van Hilten
drs. T. Koelman
drs. W.H. Peters

Commissie Beroepszaken
mr. W.J.D. Gohres, *voorzitter*
dr. mr. P.G.H. Albert
mr. D.G. Barmentlo
mr. F.G. Barnard
mr. F.T.M. Deurvorst
drs. T.J. Noordermeer
mr. M.P.M. van de Ven
mr. C.J.F. Warner

mw. mr. E. Schouten, *secretaris*

Commissie Wetsvoorstellen
mr. drs. S.A.W.J. Strik, *voorzitter*
mw. drs. M.R. van der Maas, *secretaris wetgeving*
mw. mr. B.E.M. den Boer, *secretaris wetsuitvoering*
prof. mr. J.W. Bellingwout
mr. S.E. Faber
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
prof. dr. E.J.W. Heithuis
prof. dr. S.J.C. Hemels
mr. J.W.B. van Hooij
prof. dr. P. Kavelaars
mr. M.H.C. Ruijschop
mr. E.B. van der Stok
mr. drs. M.F. Sunderman
mr. R.H. de Vries

Commissie Internationale Fiscale Zaken

mr. B.R. Zoetmulder, *voorzitter*
mr. S.E. Faber
mr. W.H.A. Kannekens
mr. drs. J.H.D. Klink
drs. T.J. Noordermeer
mr. W.A. Paardekooper
mr. J.W. Rompen
mr. R.J. Selij
mr. E.B. van der Stok
mr. P. Willeme

mw. mr. M.E. Lukkien, *secretaris*

OVERIGE BESTUREN EN COMMISSIES

Sectie estate planning
prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*
mr. X.G.R. Auerbach
mr. J.M. Bom
mw. mr. N. Idsinga
mr. R.L.M.C. Janssen
mw. mr. T.N. Peters van Neijenhof
mw. mr. S.A.M. de Wijker-slooth-Lhoëst

mw. F.M. Richelle LLM, *secretaris*

Sectie Europees Fiscaal Recht

drs. B.J. Kiekebeld, *voorzitter*
prof. mr. F.A. Engelen
mr. N. de Haan
mr. F.C. de Hosson
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk
drs. R.A. van der Jagt
dr. T. Koelman
prof. dr. D.M. Weber

mr. D.S. Smit, *secretaris*

Sectie Formeel Belastingrecht

mr. D.G. Barmentlo, *voorzitter*
mr. P.J. van Amersfoort
mr. M.J. van Dieren
mr. J.A.R. van Eijsden
mr. M. Hendriks
mr. F.R. Herreveld
mr. P. van Iersel
mw. mr. W.E. Nent

mr. M. Arichi, *secretaris*

Sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen

mr. J.D. Schouten, *voorzitter*
mr. E.P.J. Dankkaart
mr. M.L. Kawka
mr. A.A.W. Langevoord
mr. H.M.M. Prinsen
mr. R.H.R. Vliese

mw. mr. J.W.H. Nietveld, *secretaris*

Sectie Omzetbelasting-specialisten

prof. dr. H.W.M. van Kesteren, *voorzitter*
mr. H. Hop
mr. J.A.M. van Loenen
mw. mr. T.G. Perié
mr. J.P. van der Putten
mr. T.H. Scheer
mr. P.J.B.G. Schrijver
mr. dr. W. de Wit

mr. J. Sanders, *secretaris*

Sectie Tax Assurance

mr. S. Kloosterhof, *voorzitter*
mw. drs. M.A.E. Cox
mr. E.M.E. van der Enden
mr. J. van der Kemp
drs. I. Lacroix
mr. Th. Ostermann
mr. M. Rabenort
mw. drs. M.A.Th. Turkenburg

mw. drs. P.J.C. van den Boom, *secretaris*

Sectie Transfer Pricing

drs. H.A. Vollebregt, *voorzitter*
mr. J.K.H. van Dam
drs. P.H.M. Flipsen
mr. M.J.M. Heijenrath
mr. D.G. van Hilten
mr. drs. H.J. Kamphuis
mr. N.J.T. Rosmalen
mr. M. Temme

mw. drs. L.M. Sanders, *secretaris*

de Jonge Orde van Belastingadviseurs

mw. mr. M.A. Blaak, *voorzitter*
mr. R.F. Rietberg, *penningmeester*
mr. drs. J.C. Ku
K.T.B. Naber MSc
mr. H.R. Schaap
mr. L.P. Woltring
mw. mr. L.D.L. Bles-Temme (namens NOB-bestuur)

Commissie Vaktechniek van de JOB

mr. drs. J.C. Ku, *voorzitter*
mr. A.M.O. Bazuin
mr. B. Cornelissen
mr. G.C.F. van Gelder
F.J.R. Gielen MSc
mr. drs. W.J.G. van Veen
M.M.F.E. Verbaandert MSc
mw. mr. A.R. Vis

VERTEGEN- WOORDIGINGEN

Confédération Fiscale Européenne (CFE)

mr. H. Koller (*Vice-President*)
mr. D.G. Barmentlo (*Professional Affairs Committee*)
mr. F.H.J. Sobels (*General Assembly en Council*)
mr. D.S. Smit (*Fiscal Committee, direct taxes*)
mr. J.A.M. van Loenen (*Fiscal Committee, indirect taxes*)

Becon-overleg

mr. C.D.E.J. Nijman

Postacademisch Onderwijs Belastingwetenschap

mr. M.H.C. Ruijschop

Voorzitters/ directeurenoverleg

mr. H. Koller
mr. F.H.J. Sobels
Participanten
Koninklijke NIVRA
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie
Nederlandse Orde van Advocaten
de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs

Redactie Exposé

drs. H. Bergman
mr. L.P. van den Kommer
mw. mr. M. Kopinsky
mr. J.V. van Noorle Jansen
mw. drs. M.C. Teuben

BUREAU NOB

mr. F.H.J. Sobels, *directeur*
Angelique van Streepen, *hoofd operationele zaken*

mr. Ellen Schouten, *secretaris*
Commissie Beroepszaken
mr. Ellen Rijnders, *juridisch beleidsmedewerker*

mr. Alexandra Piksen, *secretaris*
Commissie van Beoordeling
Ilse Woerden, *evenementen-coördinator*

Maurice Kramer, *administrateur*
Simone de Laat-van Breemen, *financieel medewerker*
Catelijne van Melle, *functioneel beheerder*
Gwen Labots, *juridisch secretaresse*

Ingrid Roozendaal, *secretaresse*
Nalan Baykal, *assistent hoofd operationele zaken*
Julia Dondokha, *secretaresse ledenadministratie*
Sandra Wolff, *office manager*

de Muiderpoort
Postbus 2977
1000 CZ Amsterdam
Sarphatistraat 500
1018 AV Amsterdam
Telefoon 020 – 5141880
Fax 020 – 5141889
E-mail nob@nob.net
Website www.nob.net



ALV akkoord met meldplicht

De Algemene Ledenvergadering ging op 2 juni 2010 akkoord met de wijziging van artikel 14 van de NOB-statuten. Als gevolg daarvan is een lid dat strafrechtelijk veroordeeld is voor een misdrijf dan wel een bestuurlijke boete opgelegd heeft gekregen wegens medeplegen van het doen van een onjuiste belastingaangifte, verplicht dit direct te melden bij het bestuur. Verder moet het lid medewerking verlenen aan het onderzoek dat het bestuur naar aanleiding van de melding zal instellen. Vijf vragen aan Wim Gohres (bestuurslid en voorzitter van de Commissie Beroepszaken) en Dick Barmantlo (lid van de Commissie Beroepszaken) over de achtergrond van de meldplicht. Daarnaast de mening van Paul van Amersfoort (bestuurslid van de sectie Formeel Belastingrecht), die in de ALV van 2010 tegenstemde.

Waarom werd – op voorstel van het bestuur – de meldplicht ingesteld?

Wim Gohres: 'We willen in dit soort zaken niet afhankelijk zijn van het toeval en bijvoorbeeld in de krant lezen dat een lid in problemen is geraakt, terwijl andere gevallen onder de radar blijven. Bovendien willen we als bestuur tijdig op de hoogte gesteld worden en de mogelijkheid hebben van leden te vragen om ons te informeren. We hebben ervaringen waarin het de NOB veel tijd en geld heeft gekost om te kunnen vaststellen wat de situatie was en om vervolgens maatregelen te treffen.'

De ALV was dus niet gevoelig voor het argument van een aantal leden dat zo'n meldplicht te veel op het privégebied van de leden komt?

Dick Barmantlo: 'Nee – en naar mijn mening terecht. Je moet als organisatie de mogelijkheid hebben om leden die zich niet houden aan de wet- en regelgeving of die handelen in strijd met de eer en waardigheid van het beroep – zie artikel 14 van de statuten – een sanctie op te leggen en in het uiterste geval zelfs het lidmaatschap te ontnemen. Daarmee geef je intern en extern aan dat het je wat dit betreft menens is. We denken dat zo'n meldplicht daarom ook in het belang van de NOB als geheel is. "Integriteit" is nu eenmaal een van onze kernbegrippen.'

Wat gebeurt er na de melding?

Dick Barmantlo: 'Dan beslist het bestuur of een onderzoek op dat moment gewenst is en stelt dat zo nodig in. Het lid is verplicht daaraan mee te werken, bijvoorbeeld door de gedingstukken ter inzage te geven. Het lid hoeft uiteraard geen gegevens te overleggen die hem of haar in het strafrechtelijk onderzoek zouden kunnen hinderen. En bovendien: onderzoek van het NOB-bestuur hoeft niet noodzakelijkerwijs tot maatregelen tegen het lid te leiden. Het is zeer wel denkbaar dat het

bestuur tot de conclusie komt dat er geen klacht bij de Raad van Tucht moet worden ingediend. En als er wel aanleiding is voor een sanctie dan hoeft dat ook zeker niet de zwaarste – roeyement – te zijn. Er zijn nog heel wat andere mogelijkheden. Bovendien is het denkbaar dat het lid in eventuele verdere procedures juist voordeel heeft van de bevindingen van het NOB-bestuur.'

Nu legt het bestuur de ALV in juni 2011 opnieuw een wijziging van de tekst van artikel 14 van de statuten voor. Waarom?

Wim Gohres: 'We hebben voorafgaande en tijdens de ALV van 2010 een stevige principiële en inhoudelijke discussie gevoerd. De ALV heeft toen ingestemd met de voorgestelde meldplicht mede omdat het bestuur heeft toegezegd nog een nadere verbetering in de tekst te zullen aanbrenge. Daarna is verder gediscussieerd met kritische leden en in de Commissie Beroepszaken. Dat heeft geleid tot het voorstel dat in 2011 aan de ALV wordt voorgelegd. Alle betrokkenen – ook de leden die principieel terughoudend zijn – vinden dat dit voorstel consistent en evenwichtiger is dan de bestaande tekst.'

Consistenter en evenwichtiger in welke zin?

Wim Gohres: 'Evenwichtiger, omdat het nieuwe voorstel naast een meldplicht voor strafrechtelijke veroordelingen voor een misdrijf ook een meldplicht kent voor alle werkgerelateerde bestuurlijke boetes en een meldplicht voor vergrijpboetes met betrekking tot de eigen belastingverplichtingen van een lid. En consistent, omdat een lid nu ook bij bestuurlijke boetes in beginsel pas hoeft te melden na een rechterlijk oordeel. Het lijkt ons redelijk zowel bij vervolging voor een misdrijf als bij het opleggen van een bestuurlijke boete een rechterlijk oordeel af te wachten. Aan de andere kant willen we niet pas in actie komen als de veroordeling of boete in hoogste instantie is bevestigd of verworpen. Het kan name-

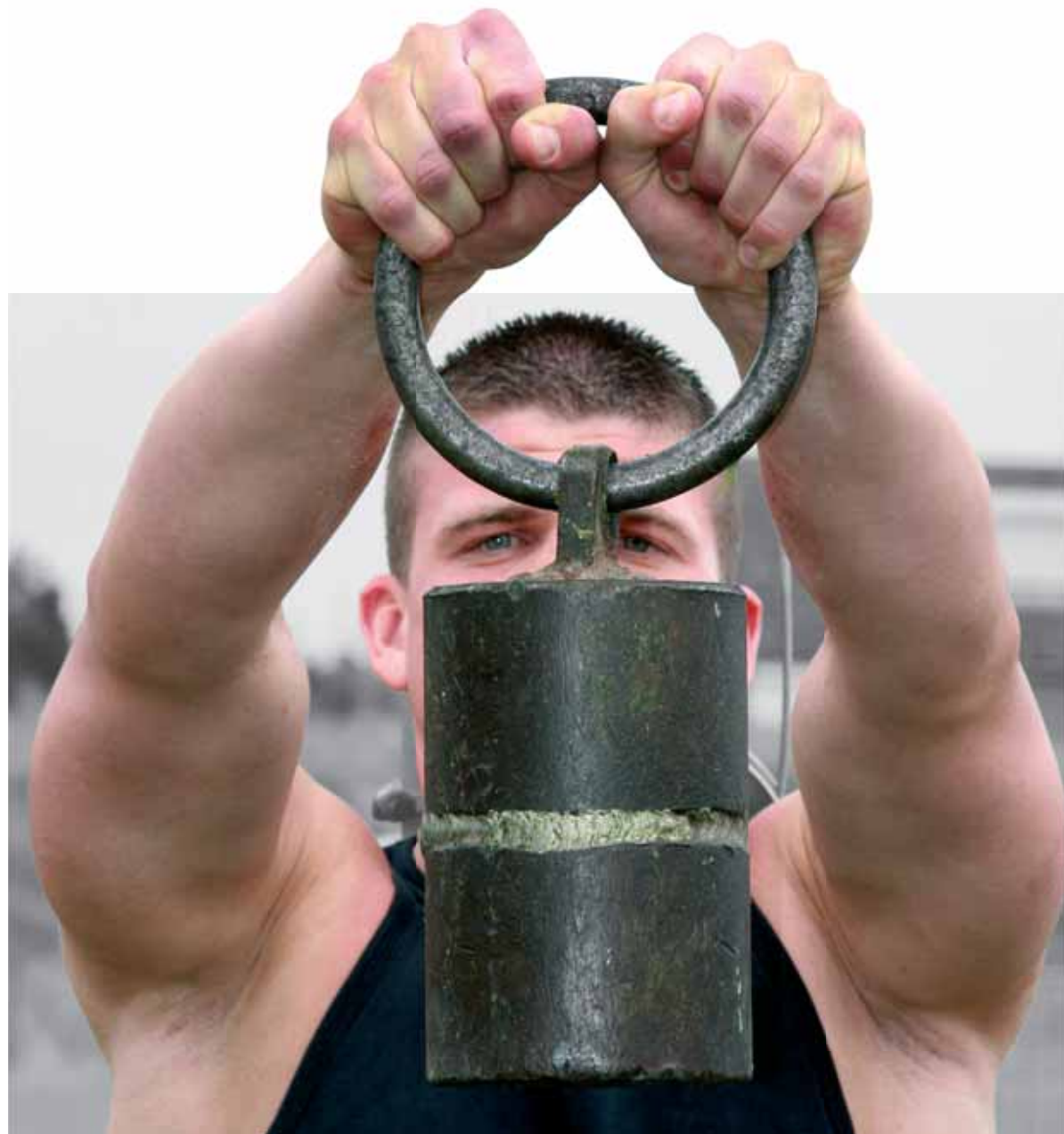
lijk jaren duren voor het zover is en je wilt als bestuur toch eerder kunnen beoordelen wat er aan de hand is en of er maatregelen genomen moeten worden.'

Beperken tot de beroepsuitoefening

Op de ALV in 2010 stemde een aantal leden tegen de invoering van de meldplicht. Eén van hen was Paul van Amersfoort, bestuurslid van de sectie Formeel Belastingrecht.

'Mijn punt was dat het bestuursvoorstel onevenwichtig was. Andere tegenstemmers hadden als bezwaar dat er in het voorstel geen enkele uitzondering wordt gemaakt wat betreft de soort delicten waarvoor een NOB-lid strafrechtelijk veroordeeld zou kunnen worden. In dat bezwaar herken ik mij ook. Ik had het redelijk gevonden als de meldplicht beperkt zou blijven tot strafrechtelijke veroordelingen die direct de beroepsuitoefening raken, maar het bestuur vond dat kennelijk niet ver genoeg gaan. Daar kan ik me in de context van "de eer en waardigheid van het beroep" ook nog wel iets bij voorstellen, maar ik vind toch dat we ons als beroepsvereniging dan te veel in het privéleven van de leden begeven.'

'Ik moet wel zeggen dat het bestuur de bezwaarden in belangrijke mate tegemoet is gekomen. Men had al aangekondigd nog eens goed te kijken naar de formulering van de tekst zoals die door de ALV was aangenomen, en daarbij zijn wij als critici ook volop betrokken. Het wijzigingsvoorstel dat in 2011 aan de ALV wordt gepresenteerd is naar mijn idee veel evenwichtiger en doordachter dan de huidige tekst. Dat is een stap vooruit, hoewel het bezwaar van te veel bemoeienis met het privéleven van de leden nog niet is weggenomen.'



Ledental

1970-2010

Datum	Totaal	Aanwas	Vermindering	Saldo
1-1-1970	119	22	3	19
1-1-1971	138	25	5	20
1-1-1972	158	15	4	11
1-1-1973	169	23	1	22
1-1-1974	191	35	7	28
1-1-1975	219	26	5	21
1-1-1976	240	19	10	9
1-1-1977	249	51	6	45
1-1-1978	294	32	11	21
1-1-1979	315	38	12	26
1-1-1980	341	65	10	55
1-1-1981	396	57	9	48
1-1-1982	444	76	9	67
1-1-1983	511	102	13	89
1-1-1984	600	100	20	80
1-1-1985	680	96	26	70
1-1-1986	750	161	28	133
1-1-1987	883	175	25	150
1-1-1988	1.033	206	24	182
1-1-1989	1.215	101	36	65
1-1-1990	1.280	239	41	198
1-1-1991	1.478	341	87	254
1-1-1992	1.732	231	83	148
1-1-1993	1.880	287	147	140
1-1-1994	2.020	241	179	62
1-1-1995	2.082	280	159	121
1-1-1996	2.203	359	187	172
1-1-1997	2.375	370	121	249
1-1-1998	2.624	477	198	279
1-1-1999	2.903	265	138	127
1-1-2000	3.030	377	123	254
1-1-2001	3.284	448	197	251
1-1-2002	3.535	394	181	213
1-1-2003	3.748	406	253	153
1-1-2004	3.901	274	153	121
1-1-2005	4.022	299	296	3
1-1-2006	4.025	332	249	83
1-1-2007	4.108	357	217	140
1-1-2008	4.248	365	196	169
1-1-2009	4.417	342	230	112
1-1-2010	4.529	367	225	142
1-1-2011	4.671			
Aantal gewone leden	3.119			
Aantal aspirant-leden	919			
Aantal bedrijfsfiscalisten	532 ¹			
Aantal buitengewone leden	101			
Totaal	4.671			

¹ Het gaat hier om bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn.

Verdeling mannen en vrouwen per 1 januari 2011	Mannen	Vrouwen	Totaal
Gewoon lid	2.382	737	3.119
Aspirant-lid	557	362	919
Bedrijfsfiscalist	397	135	532
Buitengewoon lid	98	3	101
Totaal			4.671

Gewone NOB-leden naar leeftijd per 1 januari 2011	< 35	35-45	45-65	> 65	Totaal
Gewoon lid	1.431	1.026	661	1	3.119

NOB-leden per kantoor (≥10) per 1 januari 2011	Gewoon	Aspirant	Totaal
PwC	412	183	595
Deloitte	424	136	560
Ernst & Young	336	129	465
KPMG Meijburg & Co	247	76	323
Loyens & Loeff	156	63	219
BDO Belastingadviseurs	155	46	201
Mazars	66	19	85
Accon AVM Adviseurs & Accountants	48	23	71
Berk Accountants en Belastingadviseurs	54	14	68
Baker & McKenzie	31	18	49
Witlox Van den Boomen Belastingadviseurs B.V.	34	9	43
Grant Thornton	25	13	38
Meeuwse Ten Hoopen	28	5	33
RSM Niehe Lancée Belastingadviseurs N.V.	21	12	33
PKF Wallast	25	4	29
VMW Taxand	18	6	24
KroeseWevers	16	7	23
Pereira, Van Vliet & Partners BV	16	7	23
RSM Wehrens, Mennen & de Vries Bel.adv. N.V.	19	4	23
Koenen en Co Belastingadviseurs	18	4	22
Crop Belastingadviseurs	18	3	21
Greenberg Traurig	17	3	20
Wesselman Accountants Belastingadviseurs	19	1	20
Horlings Belastingadviseurs	13	5	18
HLB Schippers	16	1	17
Baat Accountants & Fiscalisten	10	4	14
Allen & Overy	9	4	13
Sajet Telting & Partners BV	7	6	13
Visser & Visser Belastingadviseurs B.V.	7	6	13
Clifford Chance LLP	8	4	12
HLB Van Daal & Partners N.V.	10	2	12
Taxperience N.V.	10	2	12
FoedererDFK Accountants & Consultants	8	3	11
Nauta Dutilh	11	0	11
Otterspeer, Haasnoot & Partners	9	2	11
Wolfsbergen & Osnabrug Belastingadviseurs Acc.	10	1	11
JAN © Accountants & Belastingadviseurs	8	2	10
Overige kantoren			859
Bedrijfsfiscalisten	532	13	545
Buitengewone leden			101
Totaal			4.671

NOB-leden per plaats per 1 januari 2011	Gewoon lid	Aspirant-lid	Bedrijfsfisc. ²	Totaal
Amsterdam	761	276	128	1.165
Rotterdam	431	180	31	642
Eindhoven	199	58	13	270
Amstelveen	160	57	7	224
Den Haag	140	36	47	223
Utrecht	99	35	29	163
Breda	72	28	6	106
Arnhem	65	23	9	97
Alkmaar	50	14	0	64
Zwolle	49	11	2	62
Maastricht	48	10	3	61
Capelle aan den IJssel	35	7	7	49
Den Bosch	37	7	5	49
Groningen	30	11	1	42
Tilburg	31	7	1	39
Leiden	20	4	12	36
Haarlem	21	12	0	33
Leeuwarden	25	6	1	32
Enschede	27	3	0	30
Hoofddorp	6	2	22	30
Schiphol	15	1	13	29
Waalre	25	4	0	29
Amersfoort	15	2	7	24
Venlo	13	6	2	21
Almere	12	0	8	20
Hilversum	12	1	7	20
Nijmegen	17	3	0	20
Delft	16	3	0	19
Heerlen	10	2	7	19
Zeist	5	1	13	19
Weert	15	2	1	18
Helmond	15	1	1	17
Naaldwijk	12	4	0	16
Doetinchem	13	1	1	15
Hengelo	10	5	0	15
Roermond	12	3	0	15
Gouda	7	5	2	14
Alphen aan den Rijn	9	2	2	13
Oosterbeek	10	3	0	13
Woerden	9	3	1	13
Assen	10	2	0	12
Dordrecht	6	0	6	12
Barendrecht	7	2	2	11
De Meern	8	2	0	10
Diemen	0	0	10	10
Emmen	6	4	0	10
Middelburg	3	5	2	10
Rijswijk	5	1	4	10
Roosendaal	7	3	0	10
Overige plaatsen				570
Buitengewone leden				101
Subtotaal				4.552
Bedrijfsfiscalisten overige plaatsen				119
Totaal				4.671

² Het gaat hier om bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn.

Raad van Tucht

INKOMST NIEUWE KLACHTEN IN 2010	21
Aantal klachten ingetrokken in 2010 na bemiddeling	3
Aantal klachten ingetrokken in 2010 zonder bemiddeling	3
AANTAL UITSPRAKEN IN 2010	6
<i>(waarvan twee uitspraken van een klacht ingediend in 2009)</i>	
Aantal (gedeeltelijk) gegrond verklaarde klachten, met maatregel	3
Aantal ongegrond verklaarde klachten	2
Aantal gedeeltelijk ongegrond, gedeeltelijk niet-ontvankelijk verklaarde klachten	1
Aantal niet-ontvankelijk verklaarde klachten	0

Raad van Beroep

INKOMST NIEUWE BEROEPEN IN 2010	3
Aantal ingetrokken beroepen	0
AANTAL UITSPRAKEN IN 2010	3
Aantal verworpen beroepen	3
Aantal vernietigde uitspraken	0



Publicaties

NOB/LOF SCRIPTIEPRIJS

Niets is wat het lijkt; het btw-risico van derivaten

Auteur: mw. D. Euser MSc
NOB/LOF serie nr. 19,
Deventer, Kluwer 2010,
ISBN 978 90 13 07936 4.

EXPOSÉ 2010

Jaargang 16

- Nummer 1 Vierde tranche Awb
- Nummer 2 Tax Assurance
- Nummer 3 De inspecteur
- Nummer 4 De dga
- Nummer 5 NOB-leden in het buitenland

CONGRESBUNDEL

Herziening belastingstelsel; een sprong in het duister of een grote sprong voorwaarts?
Edam, Orange House BV,
ISBN 978 90 78856 18 4

JOB

2009/2010, Lezingen commissie Vaktechniek
Den Haag, Sdu Uitgevers

OVERIGE PUBLICATIES

Jaarboek 2010
Jaarverslag NOB 2009
Studentenexposé, geheel nieuwe editie 2010
Special issue Exposé 'Tax advisers in the Netherlands'

Overleggen met Financiën en het APA/ATR-team

Bartjan Zoetmulder

De Commissie Internationale Fiscale Zaken van de NOB overlegt op vaste basis met het ministerie van Financiën en het APA/ATR-team van de Belastingdienst over zaken op het gebied van het Nederlandse internationale fiscale beleid, het rulingbeleid en het vestigingsklimaat. Commissievoorzitter is Bartjan Zoetmulder.

‘In 2010 vonden vier ontmoetingen plaats: twee over internationale zaken in brede zin en twee over het rulingbeleid. Het overleg was vanaf het begin constructief. Het gaat uiteraard niet om specifieke casus, maar om enerzijds de grote lijnen van het beleid en anderzijds hoe aan onze kant tegen praktische knelpunten wordt aangekeken. Het ministerie heeft ons in de loop van het jaar ook spontaan een aantal malen benaderd om onze mening over bepaalde vragen te horen. Dan kunnen we snel feedback geven, mede omdat we een breed samengestelde commissie zijn.’

VERDRAGSONDERHANDELINGEN

‘In de zomer vroeg Financiën om onze input voor de verdragsonderhandelingen die op stapel stonden. Het ging om nogal wat landen die voor Nederland heel belangrijk zijn: UK, China, Brazilië,

Indonesië, Turkije, Oekraïne en Jordanië. We hebben informatie verzameld via de kantoren – ook kantoren die niet in de commissie vertegenwoordigd zijn. Het geheel hebben we gebundeld in een stuk, waaraan we een aparte notitie hebben toegevoegd over de vraag waarop je in verdragsonderhandelingen speciaal zou moeten letten. Het zijn vooral punten van praktische aard, ontleend aan de alledaagse ervaring van belastingadviseurs.’

POSITIEVE REACTIE

‘Financiën heeft in oktober tijdens het reguliere najaarsoverleg positief gereageerd op de NOB-suggesties. Onze input werd zeer gewaardeerd, ook in het licht van de nota *Fiscaal verdragsbeleid* die de staatssecretaris uiteindelijk in februari 2011 aan de Tweede Kamer heeft gestuurd. Ons voorstel om over verdrags-



onderhandelingen een Fiscale Conferentie te organiseren werd eveneens enthousiast ontvangen. Die conferentie zal plaatsvinden op 26 en 27 mei 2011, waarbij zowel van de NOB als van de kant van Financiën en de Belastingdienst tien à vijftien specialisten aanwezig zullen zijn.’

RULINGBELEID

‘In het gesprek met het APA/ATR-team in november hebben we de stand van zaken rond het huidige rulingbeleid doorgenomen, en ook de ervaringen die we er als adviseurs in de praktijk mee hebben. Het APA/ATR-team van zijn kant heeft het private equity-beleid toegelicht en daarbij aangegeven een versoepeling te overwegen. We hadden ook een notitie geschreven over de buitenlandse aanmerkelijkbelangregeling van Nederland en suggesties gedaan om die beter bij de

praktijk te laten aansluiten. Maar door dit alles heen speelt de infractieprocedure van de Europese Commissie tegen die regeling. Het is afwachten welk standpunt de staatssecretaris richting Brussel zal innemen. Verder zijn tijdens het overleg ook de Obama-*proposals* ter sprake gekomen.’

LEDEN INFORMEREN

‘We willen dat de NOB-leden zo goed mogelijk op de hoogte kunnen zijn van wat in het overleg met Financiën en het APA/ATR-team besproken wordt. Maar het is wel een delicaat evenwicht. Uiteraard wil Financiën niet dat alles wat aan de orde komt via ons direct naar de kantoren gaat. Van de najaarsbijeenkomsten staan wel samenvattende verslagen op de NOB-website. En verder heeft de Belastingdienst in maart 2011 een aparte presentatie gegeven, waarbij ook kantoren werden

uitgenodigd die niet in onze commissie vertegenwoordigd zijn. Daar stonden de werkzaamheden van het rulingteam en het beleid inzake private equity centraal.’

EERSTE VOLLEDIGE JAAR

‘Voor de Commissie IFZ was 2010 het eerste volledige jaar van haar bestaan. Ik denk dat we tevreden kunnen zijn over de resultaten. Naast dat we over de grote lijnen praten kunnen we ook een lijstje met concrete zaken laten zien die we hebben bereikt. Financiën stelt onze inbreng op prijs en wil graag op de ingeslagen weg voortgaan. Ook met het APA/ATR-team voorzie ik een intensivering van het overleg. In elk geval staan er voor 2011 weer drie besprekingen gepland: een in het voorjaar en twee in het najaar. Maar tussen dat reguliere overleg in zullen we elkaar dus ongetwijfeld ook de nodige keren raadplegen.’



Ruim een half miljard per dag

Peter Veld

Sinds 1 juli 2009 is Peter Veld directeur-generaal van de Belastingdienst bij het ministerie van Financiën. Een functie waarin hij leiding geeft aan de verschillende onderdelen van de organisatie, door de politiek vastgestelde wetten vertaalt in uitvoering (plus omgekeerd de politiek op de hoogte houdt van de uitvoeringservaringen) en beleidsbesluiten vaststelt. 'Alles wat we hier doen staat in het teken van continuïteit en compliancebevordering.'

Massale processen enerzijds, maatwerk anderzijds. Dat is volgens Peter Veld anno 2011 de duidelijkste indeling van het werkteerrein van de fiscus. 'Waarbij onze strategie is om de massale processen door optimaal gebruik van ict zo efficiënt en effectief mogelijk in te richten. Alle capaciteit die we daar besparen kunnen we vervolgens inzetten om in de afdeling maatwerk meer tijd aan persoonlijk relatiebeheer en toezicht te besteden.'

VOORINGEVULDE AANGIFTE

Hij noemt de VIA – de vooringevulde aangifte – als voorbeeld. 'We halen als Belastingdienst steeds meer gegevens van belastingplichtigen zelf binnen. Dat doen we al met de Basisregistratie Inkomsten en met de gegevens van het CAK, de Gemeentelijke Basis Administratie en de Kamers van Koophandel. Begin 2011 hebben we in dat kader ook afspraken met de banken gemaakt over spaartegoeden en hypotheekschulden. Dat is weer een belangrijke volgende stap. Zo werken we aan verkorting van de heffingsperiode en aan minder administratieve lasten omdat gegevens maar één keer verstrekt hoeven

te worden. Het zijn processen die al geruime tijd aan de gang zijn en die onvermijdelijk verder gaan.'

PERSOONLIJKE PAGINA

Veld ziet als eindstadium van deze ontwikkeling de persoonlijke internetpagina voor elke belastingplichtige. 'Maar dat is een zaak van middellange termijn. Om daar te komen moeten we eerst de vooringevulde aangifte helemaal operationeel hebben, moet het digitaal berichtenverkeer – bijvoorbeeld voor het versturen van aanslagen – volledig werken en moeten we in één keer een definitieve aanslag kunnen opleggen. Aan al deze projecten wordt al in concreto gewerkt, maar we hebben nog een aantal jaren nodig om ze helemaal praktijkproof te maken. Dat is onze werkwijze: eerst uitproberen en pas als het echt werkt breed toepassen.'

CONTINUÏTEIT

Het brengt hem op de stap-voor-stap-aanpak die hij als DG hanteert. 'De twee bedrijfsplannen die ik tot nu toe schreef hebben als titel "Huis op orde 1" en "Huis op orde 2". Dat geeft duidelijk mijn benadering aan: we moeten eerst stabiliteit en continuïteit in eigen huis hebben voordat we aan grote nieuwe projecten beginnen. In de afgelopen jaren bleek er op twee gebieden regelmatig sprake van incidenten: de loonaangifte en de toeslagen. Daarnaast kwamen er te veel storingen voor in de primaire processen, onder meer – maar dus zeker niet alleen – door ict-problemen. Gelukkig hebben we op al deze gebieden flinke stappen vooruit gedaan. Het loonaangiftetraject is onder controle, de toeslagen werken en er worden minder fouten gemaakt. Dat moet ook wel, want nogmaals: continuïteit staat met stip op nummer één. We krijgen jaarlijks in totaal tweehonderd miljard euro binnen, dat is gemiddeld ruim een half miljard per dag. Dan kun je je geen uitval veroorloven. Maar er zullen

Peter Veld studeerde politicologie en bestuurskunde aan de Katholieke Universiteit Nijmegen. Voordat hij in juli 2009 directeur-generaal van de Belastingdienst werd werkte hij bij drie andere ministeries: VROM (diverse functies, onder meer huursubsidie), SoZa (plaatsvervangend secretaris-generaal) en Justitie (hoofddirecteur Immigratie- en Naturalisatiedienst). Het ministerie van Financiën kenmerkt zich volgens hem door zakelijkheid, de afwezigheid van een vergadercultuur en een grote kennistraditie.

altijd fouten gemaakt blijven worden. De perfecte organisatie bestaat helaas niet.' De komende jaren moeten voor de Belastingdienst oogstjaren worden. 'Dat kan ook, gegeven de manier waarop we bezig zijn met de VIA en de andere massale processen en daarnaast met zaken als XBRL voor standaard bedrijfsrapportages.'

HORIZONTALAAL TOEZICHT

Het gesprek komt onvermijdelijk al snel op het fiscale fenomeen dat de Belastingdienst in 2005 introduceerde en dat zich de afgelopen jaren op ruime schaal over Nederland heeft verspreid: horizontaal toezicht. Veld vindt dat het uitgangspunt – uitgaan van het feit dat veruit de meeste belastingplichtigen goedwillend zijn en vrijwillig aan hun fiscale verplichtingen willen voldoen – inmiddels staat als een huis. 'We zijn de pioniersfase voorbij. Zowel het bedrijfsleven, de advieswereld als wij zijn positief over de tot nu bereikte resultaten. Dus is er maar één opdracht: met volle kracht vooruit.'

Hij verklaart het succes van horizontaal toezicht mede uit maatschappelijke ontwikkelingen. 'Bedrijven zijn in deze tijd zeer beducht voor reputatieschade. Berichten over conflicten met de fiscus vallen in die categorie. Het geldt voor de zeer grote ondernemingen, maar in toenemende mate ook voor de stevige mkb-bedrijven. Men wil rust op het fiscale front, en is veel minder dan voorheen bereid om op allerlei manieren te proberen een procentje minder belasting te betalen. Het horizontaaltoezichtverhaal is wat dat betreft dus in vruchtbare aarde gevallen.'

PAS VIJF JAAR

Maar het verhaal is zeker nog niet af, beaamt hij. 'We zouden als Belastingdienst een grote fout maken als we doen alsof we over horizontaal toezicht niets meer kunnen leren. Dat geldt trouwens ook voor de belastingplichtigen en hun adviseurs. Laten we niet vergeten dat we

pas vijf jaar bezig zijn, terwijl het toezicht eeuwenlang verticaal van opzet en uitvoering is geweest. Het begin is er, maar het geheel moet nog wel massa krijgen. Ik ben ervan overtuigd dat dat zal gebeuren, maar het vraagt de nodige tijd.' Belangrijk vindt hij dat de Belastingdienst het idee niet zomaar verder "uitrolt", maar dat alle betrokkenen blijven nadenken over de principes en de uitvoering. 'Wij van onze kant gaan bijvoorbeeld in de loop van 2011 werken met een ander organisatie-model voor het mkb. We maken dan onderscheid tussen starters, zzp'ers en mkb-bedrijven met personeel, omdat we geleerd hebben dat die allemaal een eigen benadering vragen als het om compliance gaat.'

TEKORT GEDAAN

Nee, hij is niet bang dat horizontaal toezicht aan zijn eigen succes ten onder gaat. De aanhangers van deze zienswijze menen dat de uitgangspunten weliswaar inspirerend en vernieuwend zijn, maar dat binnen de Belastingdienst nog te veel 'verticale' werken, die zich onvoldoende met de nieuwe benadering kunnen identificeren. Veld vindt dat zijn dienst daarmee tekort wordt gedaan. 'We hebben vanaf het begin veel geïnvesteerd in programma's voor gedrags- en attitudeverandering – en dat doen we nog steeds. Er zal altijd wel een aantal inspecteurs blijven dat zich minder aangetrokken voelt tot horizontaal toezicht, maar de overgrote meerderheid stemt in met het idee en handelt daar ook naar. Bovendien: ook verticaal toezicht blijft bestaan. We hanteren een handhavingsstrategie waarin dienstverlening, horizontaal toezicht, verticaal toezicht en opsporing worden ingezet – afhankelijk van wat in een bepaalde situatie nodig is.' Hij is ingenomen met de internationale erkenning die Nederland krijgt. 'We hebben al heel wat vertegenwoordigers van buitenlandse belastingdiensten op werkbezoek gehad. Vorig jaar onder meer de



directeur-generaal van de Slowaakse fiscus. Die liet me kort geleden weten dat ze daar nu ook horizontaal toezicht hebben ingevoerd.'

BEREIKBAARHEID

Er komt een ander punt ter sprake: de bereikbaarheid van de Belastingdienst. Adviseurs klagen regelmatig dat inspecteurs zo moeilijk te spreken zijn te krijgen. Telefonisch is men aangewezen op de u-wordt-teruggebeldvariant (die volgens de adviseurs in de praktijk vaak niet werkt) en daarnaast is communicatie per e-mail of fax niet toegestaan. Minstens zo belangrijk is dat de kwaliteit van de medewerkers van de Belastingtelefoon tekortschiet zo gauw de vragen wat ingewikkelder worden.

Veld relateert de klachten. 'In de eerste plaats: we hebben in Nederland dertien-duizend grote en zeer grote ondernemingen – daarmee onderhouden we een wat je noemt individuele relatie, met in veel gevallen frequent contact. Daarnaast zal iedereen begrijpen dat we met ruim een miljoen andere bedrijven geen persoonlijke relatie kunnen onderhouden – ook niet met hun belastingadviseurs. Maar als ik in *Exposé* van februari 2011 – dat is in dit verband toch een onverdachte bron dacht ik – de uitspraak van NOB-lid Wilma Hommersom lees dat ze te spreken is over de Helpdesk Intermediairs, omdat je daar à la minute te weten kan komen of er al een aanslag aan je cliënt is opgelegd, dan lijkt het allemaal nogal mee te vallen. Dat strookt ook met de resultaten van ons eigen onderzoek zoals we dat via onze Fiscale Monitor uitvoeren.' Niettemin: hij erkent het pijnpunt van de beperkte kwaliteit van de medewerkers van de Belastingtelefoon. 'In de loop van 2011 gaan we achter de eerste lijn een tweede en derde lijn inzetten, waardoor we ook complexere vragen kunnen beantwoorden. Er is echter een grens aan wat via de telefoon kan. Daarom is er al balie-

bezoek mogelijk. En we hebben niet voor niets in Nederland veel bekwame belastingadviseurs.'

ZAKELIJK CONTACT

Peter Veld is tevreden over de contacten die in 2010 vanuit de Belastingdienst met de NOB zijn onderhouden. 'We zijn vriendelijk, open en duidelijk tegenover elkaar, maar de zakelijkheid van de relatie staat uiteraard voorop. Belangrijk is in elk geval het feit dat we van beide kanten zoveel mogelijk proberen niet vanuit het wij/zij-model te opereren. Dat lukt naar mijn idee al heel aardig.'

Jaaroverzicht

Stichting Opleiding Belastingadviseurs

De SOB biedt twee programma's aan: de Beroepsopleiding Belastingadviseurs voor aspirant-leden van de NOB en het Programma Permanente Educatie voor gewone NOB-leden.

BEROEPSOPLEIDING BELASTING-ADVISEURS

Bestuur

Het Algemeen Bestuur benoemde mw. drs. M.A.Th. Turkenburg in 2010 tot lid van het SOB-bestuur. Het bestuur is nu als volgt samengesteld: prof. dr. F. Sonneveldt (*voorzitter*), drs. H.Th. Kuipers (*penningmeester*), mw. drs. Chr. Noordermeer van Loo MRICS, mw. mr. J. Kastelein en mw. drs. M.A.Th. Turkenburg. Het bestuur kwam in 2010 twee keer bijeen.

Programmacommissie

De Programmacommissie (PC) bewaakt de kwaliteit van de opleiding. Alle evaluaties van de cursussen worden in de Commissie besproken; daarnaast fungeert de PC als denktank. De commissie bestaat uit acht NOB-leden; bij de samenstelling wordt gelet op een evenredige vertegenwoordiging van de kantoren.

Cijfers

Het aantal aspirant-leden van de NOB daalde licht van 948 naar 919 (per 1 januari 2011). De opleiding is in 2010 door 286 cursisten afgerond. Ze konden 33 verschillende cursussen en vier specialistentrajecten volgen. Het totaal aantal cursussen voor aspirant-leden bedroeg 195, met in totaal 3.472 deelnemers. Alle cursussen worden geëvalueerd: de uitkomsten daarvan zijn een belangrijk middel om de kwaliteit te beoordelen en waar nodig te verbeteren. De gemiddelde totaalscore in de evaluaties was 7,7.

In 2010 zijn 16 bijeenkomsten in het kader van het Programma Permanente Educatie georganiseerd (incl. vier Fiscale Conferenties).

Kwaliteit

De kwaliteit van de inzet van de cursisten wordt gemeten aan de hand van de verplichte voorbereidingsopdrachten en de

participatie in de cursus. De docenten waren in het algemeen tevreden over de prestaties en inzet van de cursisten. Een beperkt aantal cursisten werd afgewezen.

Evaluatie cursussen

Vanaf 5 februari 2010 worden alle cursussen digitaal geëvalueerd. Deelnemers ontvangen de dag na de laatste cursusdag per e-mail een link naar een evaluatieformulier. Ze worden geacht dat formulier uiterlijk binnen twee weken in te vullen en te retourneren. Voor de SOB zijn de ervaringen van de cursisten van groot belang voor het handhaven van de kwaliteit van de opleiding. Om die reden heeft het SOB-bestuur het invullen van het evaluatieformulier verplicht gesteld. Alleen bij de cursus 'Procesvoering' blijft de papieren evaluatie voorlopig gehandhaafd. Alle deelnemers aan de Beroepsopleiding zijn over de nieuwe methode geïnformeerd.

Cursusprijzen

De cursusprijzen zijn met ingang van het najaar 2010 met 5% verhoogd. De laatste verhoging vond plaats in 2004. De prijzen voor PE-bijeenkomsten stegen met hetzelfde percentage.

Erkenning cursussen door de NOvA

De SOB heeft ervoor gekozen cursussen, seminars en andere evenementen niet meer vooraf te laten goedkeuren door de Nederlandse Orde van Advocaten in verband met de toekenning van PO-punten. De NOvA werkt sinds 1 januari 2010 met een nieuwe Verordening op de vakbekwaamheid, waarbij van advocaten wordt verwacht dat ze zelf bepalen of een opleiding/ bijeenkomst bijdraagt aan hun kennis en kunde. Indien dat het geval is, kunnen ze bijeenkomsten volgen van zowel erkende als niet-erkende opleidingen. De SOB vermeldt niet langer in publicaties dat aan een bijeenkomst automatisch PO-punten worden toegekend. Advocaten

Cursus	Totaal aantal in 2009	Totaal aantal cursisten	Aantal dagdelen
Adviseren	20	200	4
Algemene Introductie	10	300	0
Argumenteren	15	180	4
Basiscommunicatie	27	270	2
Bedrijfsconcentraties: aandelenfusie/kapitaalbelasting	2	49	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling internationaal	2	50	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling nationaal	3	78	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid internationaal	2	52	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid nationaal	2	52	2
Bedrijfsconcentraties: fusies en splitsingen	3	81	2
Bedrijfsconcentraties: grensoverschrijdende fusies en splitsingen	2	50	2
Civiel Recht Kapitaalvennootschappen	4	114	4
Civiel Recht Personenvennootschappen	5	134	2
Formeel Belastingrecht	6	178	3
Inkomstenbelasting voor specialisten	2	45	2
Internationaal Belastingrecht	2	43	4
Internationaal Belastingrecht voor specialisten	5	91	4
Loonheffingen	2	40	3
Loonheffingen voor specialisten	7	129	2 of 3
Masterclass Argumenteren	1	8	4
Omzetbelasting	2	47	3
Omzetbelasting voor specialisten	7	231	2
Onderhandelen	19	190	4
PCT1 IB	2	15	2
PCT1 OB	1	20	2
PCT1 Vpb	6	110	2
PCT2	2	37	2
Procesvoering	4	240	4
Schriftelijk rapporteren	18	216	4
Estate planning/ Schenk- en erfrecht	4	100	2
Transferpricing	3	60	2
Vaardigheidstraining voor ervaren aspirant-leden	2	18	6
Wet Waardering Onroerende Zaken	3	44	2
	195	3.472	

die een SOB-cursus willen volgen kunnen per mail vragen om de bevestiging dat ze de bijeenkomst hebben bijgewoond. In de bevestiging wordt vermeld hoeveel uren de bijeenkomst heeft geduurd. Voor de SOB betekent de nieuwe situatie een besparing. De kosten die erkenning van cursussen door de NOvA met zich brachten zijn weggevallen en hoeven dus niet meer aan de leden te worden doorberekend.

Programma

Geïnteresseerden kunnen het uitgebreide cursusprogramma vinden op de website (www.nob.net, ingang Leden NOB, tabblad Beroepsopleiding Belastingadviseurs).

PROGRAMMA PERMANENTE EDUCATIE

In het kader van de Permanente Educatie stonden onderstaande conferenties, seminars en trainingen open voor gewone en buitengewone leden. In totaal zijn in het kader van de Permanente Educatie 16 bijeenkomsten (incl. vier Fiscale Conferenties) georganiseerd, die goed bezocht werden. Leden nemen deel aan het programma op vrijwillige basis.

Fiscale Conferenties

Het doel van de Fiscale Conferenties is verdieping van fiscale techniek en uitwisseling van kennis, ervaring en standpunten. De participanten nemen op persoonlijke titel deel en discussiëren vrijuit over de fiscale problematiek die aan de orde wordt gesteld. Aan elke Fiscale Conferentie nemen tien NOB-leden en tien medewerkers van de Belastingdienst deel. De kwaliteit van de deelnemers bepaalt voor een belangrijk deel de kwaliteit van de conferentie. De deelnemers moeten dan ook van een vergelijkbaar technisch niveau zijn. Het gaat om fiscalisten die zich intern en/of extern geprofileerd hebben als deskundige op het gebied van de desbetreffende conferentie, bijvoorbeeld

via publicaties, procedures, advisering en/of een interne knowhowfunctie. Behoudens uitzonderingen beschikken de deelnemers over een zeer ruime ervaring. De tweedaagse conferenties staan onder leiding van een fiscalist die een grote reputatie geniet op het terrein van het onderwerp dat centraal staat. Van elke Fiscale Conferentie worden twee verslagen gemaakt. Een kort verslag verschijnt kort na de conferentie in het *Weekblad fiscaal recht*, in *Exposé* en op www.nob.net. Een uitgebreid verslag van de conferentie is voor NOB-leden op aanvraag beschikbaar.

Fiscale Conferentie ‘Toekomstige behandeling van vreemd vermogen in de Vpb’

Op woensdag 10 maart 2010 vond de Fiscale Conferentie ‘Toekomstige behandeling van vreemd vermogen in de Vpb’ plaats in hotel Figi te Zeist. Conferentie-leider was prof. mr. J.W. Bellingwout. Tot de inleiders en forumleden behoorden prof. dr. C. Spengel (International Research Fellow, Oxford University, Center for Business Taxation, Saïd Business School Academic Director, Executive Master of Accounting and Taxation, Mannheim Business School), M.E. de Mil (FOD Financiën), mr. drs. V. Kalløe*, mr. D.S. Smit*, mr. J.A. van Horzen (ABN AMRO) en drs. J.M. Felius (Sabic Capital). In afwijking van andere Fiscale Conferenties ging het om een eendaagse bijeenkomst. De conferentie scoorde een 7,7.

Fiscale Conferentie ‘Plaats van dienst’

Op 20 en 21 mei 2010 vond in hotel Figi te Zeist de 29e Fiscale Conferentie plaats. Thema was ‘Plaats van dienst’. Prof. dr. H.W.M. van Kesteren was conferentie-leider en inleider. Overige inleiders en forumleden waren J. Kamminga (ministerie van Financiën), mr. G.C. Bulk*, mr. dr. R.A. Wolf*, mw. dr. M.E. van Hilten

(Advocaat-Generaal bij de Hoge Raad/hoogleraar Vrije Universiteit Amsterdam), prof. dr. A.H.R.M. Denie (hoogleraar Universiteit Maastricht), prof. dr. B.G. van Zadelhoff (hoogleraar Universiteit Groningen), mr. A. Vroon (Belastingdienst Amsterdam), mr. dr. G.J. van Norden* (universitair docent Universiteit van Tilburg), mw. mr. T.G. Perié* en drs. A.H. Bomer (Belastingdienst Rijnmond). Deze Fiscale Conferentie scoorde een 8,4.

Fiscale Conferentie ‘Estate planning’

Op donderdag 30 september en vrijdag 1 oktober 2010 vond in hotel Figi te Zeist de 30e Fiscale Conferentie plaats. Thema was ‘Estate planning’. Conferentie-leider was prof. dr. F. Sonneveldt. Onderdelen van het programma waren grondslagen, internationale uitgangspunten, het partnerbegrip, bedrijfsopvolgingsfaciliteiten, fictiebepalingen, afgezonderde particuliere vermogens, algemeen nut beogende instellingen en formele aspecten. Inleiders waren (naast prof. dr. F. Sonneveldt) mw. mr. N.C.G. Gubbels (Universiteit van Tilburg), mw. mr. M. Hoogeveen (Belastingdienst), mw. mr. N. Idsinga*, mr. R.J. Roerink (Belastingdienst), prof. dr. S.J.C. Hemels* (hoogleraar Erasmus Universiteit Rotterdam), prof. mr. I.J.F.A. van Vijfeijken (hoogleraar Universiteit van Tilburg) en mw. mr. M.J. Hamer*. De deelnemers aan de forumdiscussie waren prof. dr. B.M.E.M. Schols (hoogleraar Radboud Universiteit Nijmegen), prof. dr. F. Stollenwerck (hoogleraar Vrije Universiteit Amsterdam) en mw. mr. G.J. van Es (DGFZ - ministerie van Financiën). Deze Fiscale Conferentie behaalde een score van 8,6.

Fiscale Conferentie ‘Oordeelsvorming in de TRIAS’

De 31e Fiscale Conferentie ‘Oordeelsvorming in de TRIAS’ vond plaats op donderdag 9 en vrijdag 10 december in Slot Zeist





te Zeist. Conferentievoorzitter was mr. C.B. Bavinck, raadsheer in de Hoge Raad der Nederlanden. De volgende deelonderwerpen kwamen aan de orde:

- Methodiek van rechtsvinding (dr. J.H.M. Nieuwenhuizen* en prof. dr. A.O. Lubbers, hoogleraar universiteit Leiden)
- Rechterlijke besluitvorming (prof. mr. R.H. Happé, hoogleraar Universiteit van Tilburg en mr. P.J. van Amersfoort*)
- De wijze van rechtsvinding
- Intuïtie - en recht (mr. dr. H. Gommer, universitair docent Encyclopedie van het Recht en Rechtsbiologie Universiteit van Tilburg)
- Besluitvormingsprocessen (mr. E.A.G. van der Ouderaa, vice president Gerechtshof Amsterdam)
- Besluitvorming door de inspecteur (mr. M. van Elk, Belastingdienst en mr. A.F.M. Brenninkmeijer, Nationale Ombudsman)
- Taakopvattingen drieluik/ rollen (G.S.E. Dorlo, lid managementteam Zuidwest Belastingdienst), mr. E.A.G. van der Ouderaa, mr. D.G. Barmentlo* en mw. dr. A. de Haan (Belastingdienst).

Deze Fiscale Conferentie behaalde een score van 8,4.

De van een * voorziene personen zijn belastingadviseur.

Bijeenkomsten specialistensecties

Rondetafelbijeenkomst 'Exitheffing' sectie Europees Fiscaal Recht

Op 4 en 5 november vond in Zeist de tweede ronde tafelbijeenkomst plaats van de sectie Europees Fiscaal Recht van de NOB. Het centrale thema was 'Exitheffing'. Drs. R.A. van der Jagt (bestuurslid van de sectie) leidde de bijeenkomst. De volgende deelonderwerpen kwamen aan de orde:

- Formeel recht (mr. J.A.R. van Eijsden*);
- Exit heffing (prof. mr. P.J. Wattel, hoogleraar Universiteit van Amsterdam en Advocaat Generaal bij de Hoge Raad)
- Staatssteun (prof. dr. R.H.C. Luja, hoogleraar aan de Universiteit Maastricht);
- Renteaftrek (prof. dr. D.M. Weber, hoogleraar aan de Universiteit van Amsterdam);
- Actualiteiten (mw. N. Dirkwager, ministerie van Financiën Directoraat-generaal voor Fiscale Zaken, afdeling Europa).

Aan deze bijeenkomst namen 20 NOB-leden deel. De score in de evaluatie bedroeg 7,5.

Seminar 'Recente ontwikkelingen' sectie Europees Fiscaal Recht

Op woensdag 24 november 2010 organiseerde de sectie Europees Fiscaal Recht in het kader van het programma Permanente Educatie het seminar 'Recente ontwikkelingen'. De locatie was Slot Zeist te Zeist. Er waren inleidingen over de inkomstenbelasting, de vennootschapsbelasting en de dividendbelasting. De inleiders waren prof. dr. D.M. Weber (hoogleraar aan de Universiteit van Amsterdam), mr. D.S. Smit* (Universiteit van Tilburg), prof. dr. F.A. Engelen* (hoogleraar Universiteit Leiden) en drs. B.J. Kiekebeld* (Erasmus Universiteit Rotterdam). De forumdiscussie stond onder leiding van drs. R.A. van der Jagt*. Mr. N. de Haan*, drs. T. Koelman (bedrijfsfiscalist) en prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk* (hoogleraar Universiteit Maastricht) maakten deel uit van het forum. Aan dit seminar namen 48 NOB-leden deel. In de evaluatie scoorde het een 7,7.

Symposium 'Het springende punt. Reflecties op fiscaalrechtelijke oordeelsvorming' sectie Formeel Belastingrecht
In het kader van het Programma

Permanente Educatie vond op donderdag 28 januari 2010 in Amsterdam het symposium 'Het springende punt. Reflecties op fiscaalrechtelijke oordeelsvorming' plaats. Het was de vierde in een serie ontmoetingen onder auspiciën van het Platform Belastingrechtspraak, waar professionals uit de fiscale rechtspraak (rechters, inspecteurs, belastingadviseurs) elkaar op een informele manier ontmoeten. De organisatie was dit keer in handen van de NOB. Bij het symposium waren 133 deelnemers aanwezig. Inleiders waren mr. dr. H. Gommer (docent 'inleiding recht' en 'rechtsbiologie' aan de Universiteit van Tilburg; docent staatsrecht en rechtsfilosofie aan de Universiteit van Amsterdam). Hij verzorgde een inleiding over Fysiologische aspecten van rechterlijke oordeelsvorming. Prof. dr. A.O. Lubbers (hoogleraar belastingrecht Universiteit Leiden) sprak over het onderwerp 'Fiscale rechtsvinding'. Mr. J.J. Kluit en mr. W.A. Ruiters (Belastingdienst) verzorgden een inleiding over praktijkbeoefening en fiscale rechtsvinding. Dagvoorzitter was mr. C.B. Bavinck (raadsheer in de Hoge Raad der Nederlanden).

Seminar 'De werkkostenregeling' sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen

In het kader van het Programma Permanente Educatie organiseerde de sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen op 9 juni 2010 in Slot Zeist te Zeist het seminar 'De werkkostenregeling', bestemd voor specialisten in de loonheffingenpraktijk. Als inleiders traden op mw. mr. L. Porsius (Belastingdienst, landelijk vakgroepcoördinator loonheffingen), mr. C.W.M. van Ballegooijen (Advocaat Generaal Hoge Raad der Nederlanden), mr. L.E. Bindemann* en mr. A.A.W. Langevoord*. Er namen 68 NOB-leden deel. Het seminar scoorde een 7,6.

Seminar 'Keten- en inleningsaansprakelijkheid' sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen

Op woensdag 6 oktober 2010 organiseerde de sectie Loonbelasting & Sociale verzekeringen in het kader van het programma Permanente Educatie het seminar 'Keten- en inleningsaansprakelijkheid in hedendaags perspectief'. De locatie was Slot Zeist te Zeist. Inleiders waren mr. J.D. Schouten*, mw. mr. M.L. van den Berg (Specialist Aansprakelijkheden bij Belastingdienst/ Haaglanden) en mw. mr. M.C.J. Kop (Landelijk vaktechnisch coördinator Invordering en Coördinator Horizontaal Toezicht Non Profits ZGO bij de Belastingdienst). Er waren 44 deelnemers. Het seminar scoorde een 7,4.

Seminar 'Vernieuwde successiewet 1956' sectie estate planning

De sectie estate planning organiseerde op woensdag 14 april in Hotel Figi te Zeist het seminar 'De vernieuwde Successiewet 1956'. Er waren vier inleidingen:

- Grondslagen van de Successiewet 1956, partnerbegrip en internationale aspecten (prof. dr. F. Sonneveldt*, hoogleraar Successiewet en Estate Planning aan de Universiteit Leiden);
- Fictiebepalingen (mw. mr. N. Idsinga*);
- Bedrijfsopvolgingsregeling (mr. R.L.M.C. Janssen*);
- Afgezonderde Particuliere Vermogens (mr. X.G.R. Auerbach*).

Zestig NOB leden hadden zich voor deze bijeenkomst ingeschreven. In de evaluatie werd dit seminar met een 7,8 beoordeeld.

Seminar 'Testamenten anno 2010' sectie estate planning

Op woensdag 19 mei organiseerde de sectie estate planning in Slot Zeist te Zeist in het kader van het Programma Permanente Educatie het seminar 'Testamenten anno 2010'. Centraal stond de vraag welke testamentaire regelingen heroverweging verdienen in het licht van recente fiscale wetwijzigingen.

Welke civielrechtelijke maatregelen staan open om (nieuwe) fiscale valkuilen te vermijden en via testamenten optimaal gebruik te maken van nieuwe estateplanningsmogelijkheden? Inleiders waren mr. P.A. van Onzenoort (notaris bij Greenille Advocaten & Notaris BV), mr. J.M. Bom* en mw. mr. S.A.M. de Wijkerslooth-Lhoëst*. Er waren 44 NOB-leden aanwezig. Het seminar scoorde een 7,7.

Training 'Procesvoering voor NOB-leden'

Op 9 en 10 april vond de training 'Procesvoering voor NOB-leden' plaats. De training is bedoeld voor ervaren belastingadviseurs die incidenteel een procedure voeren. Er namen acht NOB-leden deel. De training scoorde een 8,3.

Training 'Het verkoopmoment in adviesgesprekken'

In 2010 vond de vaardigheidstraining 'Het verkoopmoment in adviesgesprekken' twee keer plaats: op 1 oktober en op 19 november. De training is gericht op belastingadviseurs met acquisitieverantwoordelijkheid die commercieel slagvaardiger willen worden. Aan beide bijeenkomsten namen 10 NOB-leden deel. De gemiddelde score in de evaluatie was 8,1.

Bijeenkomst 'Algemene Introductie voor ervaren NOB-leden'

Op 20 mei en 9 december vond in de Muiderpoort te Amsterdam de Algemene Introductie voor ervaren leden plaats. In deze bijeenkomst komen de activiteiten van de NOB en de beroepsregels waaraan de leden zijn onderworpen aan de orde. Aan beide bijeenkomsten namen in totaal 47 gewone NOB-leden deel. De scores bedroegen resp. 7,2 en 7,3.

De van een * voorziene personen zijn belastingadviseur.



Waken over de kwaliteit van de Beroepsopleiding

Frits Sobels en Angelique van Streepen

Jaarlijks verzorgt de SOB voor de Beroepsopleiding Belastingadviseurs rond de 200 cursussen en trainingen, met in totaal zo'n 3.500 deelnemers.

Frits Sobels (directeur NOB/SOB) en Angelique van Streepen (hoofd operationele zaken) zijn eindverantwoordelijk voor de kwaliteitsbewaking van het programma.

Frits Sobels: 'De Beroepsopleiding volgt de ontwikkelingen in het vak al vijftientig jaar op de voet. Specialisatie en internationalisatie zijn daarbij de belangrijkste trends. Die zie je dan ook in sterke mate terug in ons programma. Maar opvallend is dat er nu ook duidelijk behoefte bestaat aan een technisch-fiscaal traject dat gericht is op de nationale praktijk, onder meer doordat steeds meer kleinere kantoren met een overwegend nationale/dga-praktijk zich bij de NOB aansluiten. Dat traject hebben we in 2010 ontwikkeld. Het bevat een aantal bestaande cursussen en bedrijfsopvolging als nieuw onderdeel. In 2011 gaat dit nieuwe onderdeel van de Beroepsopleiding van start.'

Angelique van Streepen: 'Belangrijk in 2010 was dat we de cursussen nu digitaal evalueren. Die evaluaties zijn een belangrijk meetinstrument voor de kwaliteit van de Beroepsopleiding. Reden waarom het SOB-bestuur het evalueren verplicht heeft gesteld. Alle deelnemers moeten nu binnen twee weken een evaluatieformulier invullen en per e-mail versturen. Pas dan hebben ze de cursus helemaal voltooid. Cursisten zijn vrij om hun mening te uiten. Om die reden waarborgen we hun anonimiteit naar de

docent. Het is mogelijk de identiteit van een cursist te achterhalen. Dat gebeurt echter alleen in het geval we een toelichting willen vragen op bepaalde opmerkingen. Maar als we vervolgens een docent daarvan op de hoogte stellen gebeurt dat altijd zonder naamsvermelding.'

Frits Sobels: 'De Beroepsopleiding moet zo dicht mogelijk bij de praktijk staan. Daarom luisteren we als SOB behalve naar onze cursisten ook altijd goed naar de opmerkingen van onze Programmacommissie – waarin de kantoren vertegenwoordigd zijn. En verder raadplegen we regelmatig de docenten, onze specialistensecties en onze bedrijfsfiscalisten. Op basis van al die informatie beslissen we of een bestaande cursus of training mogelijk aangepast moet worden en aan welke nieuwe cursussen behoefte is. Los daarvan staat dat elke cursus en training periodiek onderhoud krijgt.'

Angelique van Streepen: 'Kwaliteit bestaat uit een aantal aspecten. De geboden inhoud en de manier van werken van de docent staan uitaard voorop, maar daarnaast zijn ook de locatie en de bereikbaarheid daarvan voor de deelnemers belangrijk. Met name over de bereikbaarheid



kregen we in 2010 in de evaluaties de nodige opmerkingen. Resultaat is dat we voor 2011 voor een aantal cursussen een andere locatie hebben gekozen.'

Frits Sobels: 'De docenten spelen in de Beroepsopleiding een cruciale rol. Normaal werkt een adviseur van het ene kantoor niet mee aan de opleiding van een ander kantoor, maar onder de gezamenlijke vlag van de SOB kan dat wel. Sterker: de kantoren zetten juist hun beste mensen in. Ze vinden het vaak een eer om mee te doen. Het zijn mensen met liefde voor hun vak, die ze graag overdragen op beginnende adviseurs. Die betrokkenheid zie je ook terug in de evaluaties: in de overgrote meerderheid van de gevallen scoren de docenten een ruime zeven tot acht.'

Angelique van Streepen: 'De kwaliteit van de deelnemers is overigens ook cruciaal voor de kwaliteit van de opleiding. De NOB-opleiding kent geen examen. De deelnemers moeten wel voor elke cursus een voorbereidingsopdracht uitvoeren, waarvoor op papier evenveel tijd is uitgetrokken als voor de cursus zelf. Wie denkt dat het een makkie is vergist zich. De opdracht moet nauwkeurig worden uitgevoerd en ruim voor de cursusdag worden ingeleverd. De docent kijkt alles na en degene die slecht werk heeft geleverd wordt niet tot de cursus toegelaten. Het aantal afwijzingen is laag, maar voldoende om de kwaliteit en het rendement van de opleiding op peil te houden.'

Frits Sobels: 'In de Beroepsopleiding komen vaktechniek en beroepsvaardigheden in

gelijke mate aan bod. Je kunt uiteraard geen belastingadviseur zijn zonder vaktechnische kennis, maar je vaardigheden zijn in de praktijk ook heel belangrijk. Je moet als adviseur teksten kunnen schrijven die je cliënt begrijpt, je moet kunnen onderhandelen met de inspecteur en je moet in allerlei situaties goed kunnen argumenteren. We hebben niet de pretentie om van de deelnemers in de beperkte tijd die we hebben ervaren schrijvers, onderhandelaars en debaters te maken. Maar we reiken wel het nodige gereedschap aan om het leerproces te versnellen. De communicatieve vaardigheden worden natuurlijk vooral door niet-fiscalisten gegeven: hoofdzakelijk neerlandici, debatspecialisten en psychologen. Maar ook door acteurs, die heel echt een lastige cliënt of een vastberaden inspecteur kunnen neerzetten.'

Organisatie

Stichting Opleiding Belastingadviseurs

BESTUUR

prof. mr. F. Sonneveldt,
voorzitter
drs. H.Th. Kuipers,
penningmeester
mw. mr. J. Kastelein
mw. drs. Chr. J.M. Noorder-
meer Van Loo MRICS
mw. drs. M.A.Th. Turkenburg

PROGRAMMACOMMISSIE

prof. mr. F. Sonneveldt,
voorzitter
prof. dr. R.P.C. Cornelisse
mw. drs. M.A.E. Cox
mw. mr. J.P. de Haan
mr. J.S.A. van Haaren
prof. dr. P. Kavelaars
mr. G.M.C.M. Staats
mr. drs. S.A.W.J. Strik

BUREAU STICHTING OPLEIDING BELASTING- ADVISEURS

mr. F.H.J. Sobels, *directeur*
Angelique van Streepen,
hoofd operationele zaken
Heidi Min, *coördinator*
opleidingen
Yvette Christoffel, *medewerker*
opleidingen
Ineke Smid, *medewerker*
opleidingen
Carolien van der Veek,
secretaresse

de Muiderpoort
Postbus 2977
1000 CZ Amsterdam
Sarphatistraat 500
1018 AV Amsterdam
Telefoon 020 - 5141870
Fax 020 - 5141879
E-mail sob@nob.net
Website www.nob.net

ORGANISATIE FISCALE CONFERENTIE

mr. drs. S.A.W.J. Strik
mr. F.H.J. Sobels

DOCENTEN BEROEPS- OPLEIDING BELASTING- ADVISEURS

Algemene Introductie
NOB-bestuursleden

mw. mr. L.D.L. Bles-Temme
mr. W.J.D. Gohres
prof. dr. S.J.C. Hemels
mr. C.D.E.J. Nijman
prof. dr. F. Sonneveldt

Trainers Nederlands Debat Instituut

D. van Dorsselaer
mr. R. van Grieken
J. Hoebink
mr. A.A. Noordhuis
D.A. Piras

Informatie Belastingdienst

mr. M.C. van Driel
drs. A.E. Jonis
mw. mr. M.C.J. Kop
mr. R.F. Trijsburg
mr. M.M.H. Zinken

Algemene Introductie voor gewone leden

mr. D.G. Barmentlo
mr. W.A. Paardekooper

Adviseren

Trainers
mw. A.L.G. Boin
mw. M.M.A. van Beekhof
mw. M. Grippeling
mw. J. Holwarda
ing. H.J. Zeevenhooven

Acteurs

P. Bink
M.B. Braat
H. Dop
mw. drs. A. de Jong
M.J. Zeegers

Argumenteren

D. van Dorsselaer
J. Hoebink
drs. L. van der Horst
mr. A.A. Noordhuis

Basiscommunicatie

Trainers
mw. A.L.G. Boin
mw. M.M.A. van Beekhof
mw. M. Grippeling
mw. J. Holwarda
ing. H.J. Zeevenhooven

Acteurs

P. Bink

M.B. Braat
H. Dop
M.J. Zeegers

Bedrijfsconcentraties

drs. P.H.M. Flipsen
prof. dr. E.J.W. Heithuis
mr. J.J. Kluit MRE
drs. A. Rozendal
prof. mr. P.M. Storm
dr. J.L. van de Streek
mr. drs. S.A.W.J. Strik

Civiel Recht voor Kapitaal- vennootschappen

mr. F.K. Buijn
mr. D. Mulder

Civiel Recht voor Personen- vennootschappen

dr. T.P. van Duuren
mw. mr. J.E.W. Litjens
dr. J.L. van de Streek
mr. F. Volders

Formeel Belastingrecht

mr. dr. G.J.M.E. de Bont
mr. J.A.R. van Eijsden
prof. mr. R.H. Happé
mw. mr. J. Kastelein
mr. dr. P. van der Wal

Inkomstenbelasting voor specialisten

mr. J.P. Boer
prof. dr. R.M. Freudenthal
prof. dr. E.J.W. Heithuis
mr. A.A.W. Langevoord
prof. mr. G.T.K. Meussen
mr. J.J.M.G. Smeets
mr. G.M.C.M. Staats

Internationaal Belastingrecht

mr. H.L. Amorison
dr. M. van Dun
prof. dr. D.M. Weber

Internationaal en Europees Belastingrecht voor specialis- ten

mr. H.L. Amorison
dr. M. van Dun
mr. G.K. Fibbe
drs. B.J. Kiekebeld
mr. S.R. Pancham
prof. dr. D.M. Weber

Loonheffingen

P. Brand
mr. J.D. Schouten
drs. F.M. Werger

Loonheffingen voor specialisten

mr. L.E. Bindemann
mr. E.P.J. Dankaart
mr. A.A.G. Driessen
mr. M.L. Kawka
mr. A.A.W. Langevoord
mr. H.M.M. Prinsen
dr. R.W.G. Rouwers
mr. J.D. Schouten
mr. J.J.F. Stormmesand
mr. R.H.R. Vliese

Masterclass Argumenteren

D. van Dorsselaer
mr. A.A. Noordhuis

Omzetbelasting

drs. F.L. Idsinga
mr. E.J. Janzen
mw. mr. J.A. Petrie

Omzetbelasting voor specialisten

mr. R. Bergenhenegouwen
mr. G.C. Bulk
mr. W.A. Dijkstra
E. van den Elsen
mr. H. Hop
mr. E.J. Janzen
prof. dr. H.W.M. van Kesteren
mr. F.J. Oomen
mr. J.P. van der Putten
mr. G.H. Rademaker
mr. W. Schutte
mr. R.G.A. Tusveld
mr. dr. R.A. Wolf

Onderhandelen

Trainers
mw. A.L.G. Boin
mw. M. Grippeling
ing. H.J. Zeevenhooven

Inspecteurs

drs. J.C. Ghijsen
mr. W. Koelewijn
mr. R.J. Roerink
mr. W.P. van der Werf

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor IB-specialisten

drs. M.H.M. Smeets

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor Vpb-specialisten

drs. M.H.M. Smeets
P.J.Th.M. Steeghs RA

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor omzet- belastingsspecialisten

drs. M. van der Graaf
P.J.Th.M. Steeghs RA

Praktische Comptabele Toepassingen 2

P.J.Th.M. Steeghs RA

Procesvoering

Docenten dag 1
mr. P.J. van Amersfoort
mr. Th. Groeneveld
drs. H.F. Palm
NOB-leden
mr. D.G. Barmentlo
mr. L.E. Bindemann
mr. F.T.M. Deurvorst
mr. J.A.R. van Eijsden
mr. F.R. Herreveld
mw. mr. J. Kastelein
mr. R. Vos

Docenten dag 2

Raadsheren
mw. mr. A.F.M.Q. Beukers-
van Dooren
mr. P.J.M. Bongaarts
mr. P.A.G.M. Cools
mr. drs. P. Fortuin
mr. drs. F.J.P.M. Haas
mr. W.E.M. van Nispen
tot Sevenaer
mw. mr. E.C.G. Okhuizen
mr. J. Sanders
mw. mr. J. Swinkels
mr. drs. P.J.J. Vonk

Inspecteurs

mr. J.W.G. Albers
mr. T. Derksen
mr. M. van Elk
mw. mr. Y.T.P.M. Ootes
drs. H.F. Palm
drs. E. Poelmann
drs. H.P.W. Snijders

mr. R.F. Trijsburg
mr. A. Vroon

Schriftelijk Rapporteren

mw. drs. G. van Bruggen
mw. drs. A. Geverink
mw. A. L. van Huijstee-
de Mildt
mw. drs. S. Meijles
M. Stroink

Successie- en schenkingsrecht

prof. dr. F. Sonneveldt
mr. J.C.L. Zuiderwijk

Transfer Pricing

mr. J.K.H. van Dam
dr. C. Jie-A-Joen
drs. H.A. Vollebregt
drs. H.W. Vroemen

Vaardigheidstraining voor ervaren aspirant-leden

drs. R. de Wilde
M.J. Zeegers, *acteur*

Wet Waardering onroerende zaken

mw. drs. Chr. J.M. Noorder-
meer Van Loo MRICS

DOCENTEN EN INLEI- DERS PERMANENTE EDUCATIE

28° Fiscale Conferentie ‘Toe- komstige fiscale behandeling vreemd vermogen in de Vpb’

prof. mr. J.W. Bellingwout,
conferentie leider
drs. J.M. Felius
mr. drs. M.W.B.G. Heutinck
mr. J.A. van Horzen
mr. drs. V. Kalløe
M.E. de Mil
mr. D.S. Smit
prof. dr. C. Spengel

29e Fiscale Conferentie ‘Plaats van dienst’

prof. dr. H.W.M. van Kesteren,
conferentie leider
drs. A.H. Bomer
mr. G.C. Bulk
prof. dr. A.H.R.M. Denie
mw. dr. M.E. van Hilten
J. Kamminga
mr. dr. G.J. van Norden

mw. mr. T.G. Perié
mr. A. Vroon
mr. dr. R.A. Wolf
prof. dr. B.G. van Zadelhoff

30° Fiscale Conferentie ‘Estate planning’

prof. dr. F. Sonneveldt,
conferentie leider
mw. mr. G.J. van Es
mw. mr. N.C.G. Gubbels

mw. mr. M.J. Hamer
prof. dr. S.J.C. Hemels
mw. mr. M. Hoogeveen
mw. mr. N. Idsinga
mr. R.J. Roerink

prof. dr. B.M.E.M. Schols
prof. dr. F. Stollenwerck
prof. mr. I.J.F.A. van Vijfeijken

31° Fiscale Conferentie ‘Oordeelsvorming in de TRIAS’

mr. C.B. Bavinck,
conferentie leider
mr. P.J. van Amersfoort
mr. D.G. Barmentlo
mr. A.F.M. Brenninkmeijer
G.S.E. Dorlo
mr. M. van Elk
mr. dr. H. Gommer
mw. dr. A. de Haan
prof. mr. R.H. Happé
prof. dr. A.O. Lubbers
dr. J.H.M. Nieuwenhuizen
mr. E.A.G. van der Ouderaa

Training ‘Procesvoering voor NOB-leden’

mr. D.G. Barmentlo
mr. Th. Groeneveld
mr. F.R. Herreveld
drs. H.F. Palm

Seminar ‘Recente ontwikkelingen Europees belastingrecht’

prof. dr. D.M. Weber
mr. D.S. Smit
prof. dr. F.A. Engelen
drs. B.J. Kiekebeld
drs. R.A. van der Jagt
mr. N. de Haan
drs. T. Koelman
mr. J.J.A.M. Korving

Rondetafelbijeenkomst Europees Fiscaal Recht ‘Exitheffing’

drs. R.A. van der Jagt
mr. J.A.R. van Eijsden
prof. mr. P.J. Wattel
prof. dr. R.H.C. Luja
prof. dr. D.M. Weber
mw. N. Dirkzwager

Seminar ‘De werkkosten- regeling’

mw. mr. L. Porsius
mr. C.W.M. van Ballegooijen
mr. L.E. Bindemann
mr. A.A.W. Langevoord

Seminar ‘Keten- en inlenings- aansprakelijkheid’

mr. J.D. Schouten
mw. mr. M.L. van den Berg
mw. mr. M.C.J. Kop

Seminar ‘Vernieuwde successiewet 1956’

prof. dr. F. Sonneveldt
mw. mr. N. Idsinga
mr. R.L.M.C. Janssen
mr. X.G.R. Auerbach

Seminar ‘Testamenten anno 2010’

mr. P.A. van Onzenoort
mr. J.M. Bom
mw. mr. S.A.M. de
Wijkerslooth-Lhoëst

Symposium ‘Het springende punt. Reflecties op fiscaal- rechtelijke oordeelsvorming’

mr. C.B. Bavinck
mr. dr. H. Gommer
mr. J.J. Kluit
prof. dr. A.O. Lubbers
mr. W.A. Ruiters

Training ‘Snel lezen / Braintraining’

M. Tigchelaar

Training ‘Het verkoop- moment in adviesgesprekken’

ing. H.J. Zeevenhooven



Twee keer zo snel lezen

Mark Tigchelaar

Ook vaardigheden krijgen in het Programma Permanente Educatie de nodige aandacht. In 2010 verzorgde Mark Tigchelaar van MTCompany een succesvolle pilot van zijn training 'Snel lezen'. Hij garandeert de deelnemers een aanzienlijk hogere leessnelheid – in een meerderheid van de gevallen zelfs een verdubbeling – in combinatie met een beter tekstbegrip. In 2011 staat de training twee keer op het programma.

'Belastingadviseurs moeten beroepshalve veel lezen. Een methode om dat aanzienlijk sneller te kunnen doen dan je gewend bent zal daarom veel adviseurs aanspreken. Ik werk op basis van een fysiologische benadering. Het gaat om het trainen van de oogspieren en het bewegen van een hand of een markeerstift onder de regels. Mijn aanpak heeft dus niets te maken met scannend of diagonaal lezen. Integendeel, bij mijn methode lees je elk woord en elke komma in een tekst. Er gaat geen enkele informatie verloren.'

TWEE INEEN

'Een hogere leessnelheid en een beter tekstbegrip ineen. Dat klinkt misschien te mooi om waar te zijn, maar het is wel zo. Metingen na de training wijzen uit dat alle deelnemers vooruit zijn gegaan in leessnelheid; bij zeventig procent is zelfs sprake van een verdubbeling of meer. Teksten worden ook beter onthouden. De verklaring ligt in het feit dat je hersenen veel sneller denken dan je leest. Bij een

relatief lage leessnelheid ben je gauw afgeleid. Je gaat aan andere dingen denken, bijvoorbeeld aan wat je die dag allemaal nog moet doen. Bij een hoge leessnelheid krijg je daarvoor geen gelegenheid: al je denkenergie gaat op aan het lezen. Daardoor lees je geconcentreerder, neem je tekst beter op en onthoud je alles wat je gelezen hebt ook beter.'

BREDE TOEPASSING

'Mijn methode kan op een breed terrein worden toegepast: van jip-en-janneketeksten tot en met arresten van de Hoge Raad. En ook bij vreemde talen.'

EENDAAGSE TRAINING

'Een eendaagse training volstaat omdat we de techniek direct toepassen. Deelnemers kunnen hun eigen, moeilijke teksten meenemen om te oefenen. Ze zullen direct resultaat zien. Er hoeft ook geen huiswerk gemaakt te worden om de techniek te onderhouden. Wel kan iedereen na

afloop thuis online het geleerde nog eens rustig bekijken. En voor meer achtergrond kunnen de deelnemers mijn boek *Haal meer uit uw hersenen* lezen, waarin ik beschrijf hoe je je hersenen optimaal kunt laten functioneren.'

EENVOUDIGE TECHNIEKEN

'Ik ben zelf dyslectisch. Dat is in veel onderwijssituaties een behoorlijke handicap. Maar dankzij de lees- en geheugenmethodes die ik gebruikte kon ik voor mijn studie psychologie volstaan met een fractie van de studie-uren die het programma voorschreef. Ik lees vijf keer zo snel als de gemiddelde Nederlander. Dat is geen kwestie van hoogbegaafd zijn of zo, maar van het beheersen en toepassen van een paar in de kern eenvoudige technieken.'



Vier Fiscale Conferenties

In 2010 organiseerde de SOB maar liefst vier Fiscale Conferenties:

- Toekomstige behandeling van vreemd vermogen in de Vpb;
- Plaats van dienst;
- Estate planning;
- Oordeelsvorming in de TRIAS.

Een korte terugblik met de vier conferentieleiders.

VREEMD VERMOGEN

Jaap Bellingwout leidde op 10 maart de conferentie 'Toekomstige behandeling van vreemd vermogen in de Vpb'.

'Bij uitzondering was het een eendaagse bijeenkomst. Dat kwam omdat we qua wetgeving in een soort vacuüm zaten. De invoering van de rentebox was steeds uitgesteld vanwege het uitblijven van een goedkeurende beschikking uit Brussel. Uiteindelijk kreeg Nederland toestemming voor een verplichte rentebox, maar na de consultatieronde die Financiën in de zomer van 2009 hield besloot de staatssecretaris in december 2009 om die niet in te voeren. Op de conferentie was dus geen discussie over concrete wetteksten mogelijk, maar ging het vooral om de vraag: hoe nu verder? Vandaar dat we het bij één dag hebben gelaten.'

'De twee bloedgroepen van Fiscale Conferenties – adviseurs aan de ene en vertegenwoordigers van Financiën en de Belastingdienst aan de andere kant – kunnen elkaar relatief gemakkelijk vinden op vaktechnisch vlak. De liefde voor het vak bindt beide partijen. Maar het wordt

direct een stuk lastiger als de discussie op beleidsgebied komt. Dan blijken er fundamentele verschillen van inzicht te bestaan en voltrekt zich al gauw een scheiding der geesten. Dat maakt een Fiscale Conferentie overigens niet minder nuttig. Het is altijd goed om te ervaren waar de visies uit elkaar gaan lopen en inzicht te krijgen in elkaars standpunten.'

'Ook belangrijk is dat je elkaar leert kennen. Een Fiscale Conferentie kan de weg openen naar een zeer nuttig informeel overlegcircuit daarna. Dat is in dit geval gebeurd. Na de conferentie is er contact geweest tussen vertegenwoordigers van de NOB en van Financiën over de situatie na de niet-invoering van de rentebox. Met spanning kijken we uit naar de startnotitie van de nieuwe staatssecretaris. Ik ben zeer benieuwd of we daar onze NOB-input in zullen herkennen.'

Prof. mr. J.W. Bellingwout is hoogleraar belastingrecht aan de Vrije Universiteit Amsterdam, belastingadviseur bij KPMG Meijburg & Co en lid van de Commissie Wetsvoorstellen van de NOB.

PLAATS VAN DIENST

Herman van Kesteren leidde op 20 en 21 mei de conferentie 'Plaats van dienst in de omzetbelasting'.

'Ik herinner me een geïnspireerde conferentie. In twee dagen ontstaat een sfeer van rust en tijd nemen; dat is toch anders dan wanneer je elkaar maar een paar uur tjes ziet. Plus dat je natuurlijk samen eet en elkaar 's avonds nog treft. Dat zorgt er bij elkaar voor dat de manier waarop men elkaar benadert vanaf het begin open en direct is. Zeker omdat de deelnemers ook weten dat ze alles op persoonlijke titel zeggen. En die deelnemers zijn eigenlijk altijd mensen met ruime ervaring: mensen die ook een standpunt durven in te nemen.'

'Het nut van dit soort conferenties is samen te vatten in de term "zelfconfrontatie". De deelnemers zijn zonder uitzondering specialisten. Op hun werk zitten ze vaak vaktechnische vergaderingen voor en dragen ze zelf kennis over. Nu worden ze geconfronteerd met de – doorgaans goed onderbouwde – meningen van collega-experts. Ze horen argumenten die hun eigen standpunten relativeren. Dat gebeurt ze niet vaak, maar ze vinden het wel een nuttige ervaring. Daarnaast zien ze dat over en weer dezelfde problemen spelen en dat bij de andere partij – net zo min als in de eigen gelederen – overall hetzelfde over wordt gedacht. Ook dat is een nuttige waarneming.'

Prof. dr. H.W.M. van Kesteren is hoofd vaktechniek indirecte belastingen bij PwC, hoogleraar omzetbelasting aan de Universiteit van Tilburg en voorzitter van de sectie Omzetbelasting van de NOB.

ESTATE PLANNING

Frans Sonneveldt leidde op 30 september en 1 oktober de conferentie 'Estate planning'.

'De twee groepen deelnemers benaderden elkaar op een positieve manier. Op ons vakgebied waren per 1 januari 2010 nogal wat wetswijzigingen doorgevoerd. De Successiewet was op een aantal cruciale punten herzien. Daarnaast voorzag de Wet IB 2001 nu in een doorschuiffaciliteit voor de schenking van aanmerkelijkbelangaandelen – wel beperkt tot materiële ondernemingen. De al bestaande faciliteit voor de vererving van ab-aandelen was per 1 januari 2010 ook beperkt tot vennootschappen die een materiële onderneming drijven. In de praktijk zorgden die aanpassingen voor flink wat onzekerheid. Op de conferentie zochten zowel de adviseurs als de vertegenwoordigers van Financiën en de Belastingdienst

op een constructieve manier naar oplossingen voor de geconstateerde knelpunten. Ik durf wel te zeggen dat we als adviseurs duidelijk hebben kunnen maken waar voor ons in de praktijk de pijnpunten lagen.'

'Het aantal mannen en vrouwen dat deelnam was zowat fifty/fifty verdeeld. Dat geeft toch een wat andere sfeer dan wanneer het hoofdzakelijk een mannenbijeenkomst is. Als voorzitter heb ik die gelijke verdeling als heel prettig ervaren; mede daardoor ontstond er een echt open sfeer.'

'Een nuttig effect van de conferentie vond ik dat beide partijen in de loop van die twee dagen meer begrip voor elkaars positie hebben gekregen. Estate planners roepen nog wel eens het beeld op van constructiebouwers, die dingen doen die eigenlijk niet helemaal stroken met de bedoelingen van

de wet. Ik denk dat we dat beeld van onze kant goed hebben kunnen bijstellen.'

'De conferentie krijgt op twee manieren een vervolg. In de eerste plaats vindt op 10 mei 2011 een doorclickseminar plaats waar drie van de inleiders uit 2010 de thema's bedrijfsopvolgingsfaciliteiten, ANBI's en fictiebepalingen behandelen. Daarnaast plannen we in het najaar van 2011 nog een aparte rondetafelbijeenkomst over de regels rond bedrijfsopvolging, want dat geheel is door de wijzigingen van 2010 zo complex geworden dat ook de experts behoefte hebben aan verdere discussie en verduidelijking.'

Prof. dr. F. Sonneveldt is adviseur estate planning bij Mazars, hoogleraar Successiewet en Estate Planning aan de Universiteit Leiden, voorzitter van de sectie estate planning van de NOB en voorzitter van de SOB.

RECHTSVINDING

Bernard Bavinck leidde op 9 en 10 december de conferentie 'Oordeelsvorming in de TRIAS'.

'De centrale vraag die we behandelden was hoe je als belastingadviseur met het recht omgaat, en evenzeer hoe de twee andere partijen in de 'TRIAS' – waaronder in dit verband de driehoek inspecteur, rechter, adviseur wordt verstaan – dat doen. In de praktijk blijken er wat dit betreft nogal wat verschillen tussen de drie te bestaan. *Hoe* zoek je het recht? En *hoe* vind je het? Om die fundamentele vragen draaide het. Alle partijen hebben hun eigen kenmerken als het om rechtsvinding gaat. Het is daarom voor elke partij goed om te weten hoe de twee andere spelers opereren. Daarin voorzag de conferentie door het verhaal van een partij steeds te

laten becommentariëren door een vertegenwoordiger van een van de andere partijen. Zo hielden ze elkaar een spiegel voor.'

'Onze fiscale conferentie week op één punt af van andere conferenties. Gegeven het thema namen zowel uit de belastingadvieswereld, de Belastingdienst en de rechterlijke macht tien vertegenwoordigers deel. Uit de advieswereld waren dat uitsluitend NOB-leden.'

'Terugkijkend ben ik heel enthousiast. De deelnemers verlieten al snel hun vertrouwde stellingen en stelden zich begripvol op richting andere partijen. Daardoor ontstond een echt open discussie. Ik vind het opvallend wat een tweedaagse conferentie in dat opzicht teweeg kan brengen. Zeker het samen bespreken van casus en arresten maakte heel goed duidelijk hoe de andere partijen te werk gaan. De winst voor de deelnemers aan deze conferentie ligt ook niet zozeer op kennis-, maar meer op attitudegebied. Je hebt twee dagen met elkaar samengewerkt, ideeën uitgewisseld en inzicht gekregen in elkaars aanpak. Daardoor is er een zekere verbondenheid ontstaan. Die kan in een later stadium zeer nuttig blijken.'

Mr. C.B. Bavinck is raadsbeër in de Hoge Raad der Nederlanden en lid van de Raad van Beroep van de NOB.



Colofon

Namens de NOB/SOB
Frits Sobels
Angelique van Streepen

Interviews
Henk Bergman

Productie
Bergman Publikaties BV, Limmen

Vormgeving
Studio Putto BNO, Edam

Foto's
Klaas Koppe
Arjan Bronkhorst Photography
iStockphoto
Nationale Beeldbank

Illustratiethema
Belastingen/draagkracht

de Muiderpoort
Postbus 2977
1000 CZ Amsterdam
Sarphatistraat 500
1018 AV Amsterdam
Telefoon 020 – 5141880
Fax 020 – 5141889
E-mail nob@nob.net
Website www.nob.net





de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs