

# Jaarverslag 2015

**DE NEDERLANDSE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS |**

waarin opgenomen het jaarverslag van de Stichting Opleiding Belastingadviseurs



# Van de voorzitter

In 2015 werd nog duidelijker zichtbaar wat zich al enkele jaren aankondigde: de fiscaliteit heeft nog meer maatschappelijke relevantie gekregen. Ze is niet langer het exclusieve domein van fiscalisten. Het krachtenveld is veranderd en verandert nog steeds. Er zijn nieuwe spelers op het veld gekomen: de politiek (die was al medewetgever, maar spreekt zich nu ook uit over ethische vragen), de media (belastingontwijking krijgt volop aandacht) en de non-gouvernementele organisaties (die nadrukkelijker dan ooit hun stem laten horen).

Als beroepsorganisatie hebben we tijdig aangehaakt bij deze ontwikkelingen. Daarbij hebben we wel de zelfbeheersing gehad niet op elk door de buitenwereld opgelaten ballonnetje te reageren – zeker niet als dat ballonnetje een onaangenaam riekende lucht bevatte. We zijn aanwezig in het maatschappelijke debat, maar we komen niet opdruven als we niet de garantie hebben dat we ons verhaal op een ordentelijke manier kunnen vertellen.

## Prioriteiten

Ik geef in het kort aan waar in 2015 de NOB-prioriteiten lagen. Meer details vindt u in de NOB-agenda.

## Ledencontact

Het contact met de leden kreeg weer veel aandacht. Voorbeelden zijn de klankbordgroepen voor de kleine en middelgrote kantoren en voor de bedrijfsfiscalisten: die voorzien het bestuur van relevante informatie over de ontwikkelingen in hun sector. Daarnaast zijn er de Beroepsopleiding, de Permanente Educatie, de specialistensecties en de commissies die zich bezighouden met de nationale en internationale fiscale wetgeving en met alle zaken die de beroepsbeoefening raken. En natuurlijk de kerngroep Nederland Investeringsland. Belangrijk is ook dat we de leden over al die activiteiten goed willen informeren; daarvoor dienen onder meer de website en de nieuwsbrieven. Bij al onze inspanningen kunnen we rekenen op de – vaak langdurige – inzet van een kern van rond de driehonderdvijftig leden.

## Maatschappelijke discussies

We hebben ruimschoots deelgenomen aan de maatschappelijke discussies die het vak raken. Denk aan het vestigings- en investeringsklimaat, horizontaal toezicht, initiatieven om de fiscale wetgeving te vereenvoudigen, rechtsbescherming en fiscale ethiek. Uitgangspunt daarbij is om invloed achter de schermen uit te oefenen. We stellen onze uitgebreide fiscale kennis graag ter beschikking van de politiek, de NGO's en de media, maar we ambiëren zelf geen rol op de voorgrond.

## Positief imago

Op verschillende manieren is weer gewerkt aan het verbeteren van het imago van het beroep belastingadviseur. Daarvoor is aanleiding genoeg. De publieke opinie staat niet onverdeeld aan onze kant. In de lopende discussies over belastingontwijking worden we in de pers nogal eens neergezet als handlangers van bedrijven die erop uit zijn onterecht belastingvoordeel binnen te halen. Die onjuiste beeldvorming proberen we te corrigeren. Contact met andere partijen op het fiscale speelveld – onze externe 'stakeholders' – is daarvoor van groot belang. De huidige tijd vraagt dat we als NOB continu in contact staan met de buitenwereld.

## Rechtsbescherming

We hebben steeds meer oog voor rechtszekerheid en rechtsbescherming. Noodzakelijk, want de rechtspositie van belastingplichtigen – bedrijven zowel als particulieren – wordt door een aantal ontwikkelingen bedreigd. In het kort: de almaar toenemende complexiteit van de wetgeving, de sterk toegenomen mogelijkheden voor internationale uitwisseling van gegevens, het groeiend arsenaal dwang- en machtsmiddelen van de fiscus. Voor de NOB is het in november 2015 gepresenteerde Model Taxpayer Charter – opgesteld door de CFE en twee andere organisaties van belastingadviseurs – een bruikbaar uitgangspunt. Het bevat onder meer een lijst met tien rechten en tien plichten van belastingbetalers.

## Ledental

Het ledental steeg licht: van 4.865 op 1 januari naar 4.930 op 31 december.

## Kernwaarden

Onze kernwaarden zijn in 2015 uiteraard onveranderd gebleven: kwaliteit, integriteit en onafhankelijkheid. 'Kwaliteit' betreft primair de dienstverlening door onze leden: die moet van hoog niveau zijn. Met 'integriteit' bedoelen we dat een NOB-adviseur zich moet houden aan de regels die we hebben opgesteld. Die bepalen dat de leden geen activiteiten mogen ondernemen die in strijd zijn met de 'eer en waardigheid' van het beroep. Gebeurt dat wel dan hebben we een speciale tuchtrechtspraak om ze te corrigeren. Onafhankelijkheid houdt in dat we niet afhankelijk willen zijn van onze cliënten of de Belastingdienst of de overheid, zodat onze objectiviteit gewaarborgd is.

## Dank

Namens het bestuur dank ik iedereen die zich in 2015 op welke manier dan ook voor de NOB heeft ingezet.

Maurice de Kleer  
voorzitter NOB



# Jaarverslag 2015

## JAARVERSLAG NOB

- 4 Agenda NOB
- 11 Organisatie
- 15 Cijfers NOB
- 19 Publicaties

## JAARVERSLAG SOB

- 20 Jaaroverzicht
- 21 Cijfers SOB
- 24 Organisatie

# Agenda NOB

## JANUARI

- 7 Commentaar op BEPS Action 6-draft (Treaty abuse) verstuurd aan de OESO.
- 9 Commentaar op het Ontwerp Besluit digitalisering burgerlijk procesrecht en bestuursprocesrecht.
- 16 De NOB meldt zich als belanghebbende in de Starbucks-zaak.
- 19 In de Muiderpoort vindt een diner plaats voor vertegenwoordigers van de middelgrote kantoren (35-80 NOB-leden). Er wordt gesproken over de bewaking van de integriteit van de leden, de verplichte Permanente Educatie en de ontwikkelingen op het gebied van horizontaal toezicht.
- 20 Vergadering van de sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen in de Muiderpoort.
- 21 Vierde studiedag 'De dga en zijn bv'.
- 22 JOB-lezing 'Update Nederlands rulingbeleid: buitenlandse investeerders'.
- 28 De NOB ontvangt een reactie van het ministerie van Financiën op de brief van de NOB-voorzitter mr. M.L.A. (Marnix) Van Rij inzake knelpunten HT.
- 29 JOB-lezing 'Recente ontwikkelingen op het terrein van belastingverdragen en grensoverschrijdende arbeid'.

## FEBRUARI

- 1 NOB-leden werkzaam bij niet-licentiehoudende kantoren moeten hun PE-administratie op hun Persoonlijke Pagina afronden door de eindejaarsverklaring in te dienen. Als gebruik wordt gemaakt van de doorschuifregeling is 1 juli de uiterste datum.

- 5 Het Platform Belastingrechtspraak – waar professionals uit de fiscale rechtspraak (rechters, inspecteurs, belastingadviseurs, advocaten) elkaar informeel treffen – organiseert het symposium 'Informatie van over de grens'.
- 6 Bijeenkomst met het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA). Onder meer worden het BEPS-project en het Nederlandse internationale fiscale beleid besproken.
- 11 PE-cursus 'Renteaftrek Vpb artikel 10a en 15ad'.
- 12 JOB-lezing 'Concernproblematiek in de omzetbelasting'.
- 12 Studentenvoorlichting aan de Vrije Universiteit Amsterdam. Mr. B. (Bas) Arkenbout is voorlichter namens de NOB.
- 13 Het eerste nummer van *Orde* in 2015 verschijnt. Thema: '100 jaar cassatie in belastingzaken'.

## MAART

- 4 PE-cursus 'Renteaftrek Vpb artikel 13l'.
- 5 PE-cursus 'Fusies en reorganisaties'.
- 5 EN 6 Zevende rondetafelbijeenkomst sectie Europees Fiscaal Recht: 'Tax competition in de EU'.
- 10 JOB-lezing 'Renteaftrek bij acquisities'.
- 10 PE-training 'Snel lezen'.
- 11 PE-cursus 'Terbeschikkingstellingsregeling en aanmerkelijk belang'.

- 
- 17** PE-cursus ‘Vaste inrichting of deelneming: een vergelijking’.
- 24** De Commissie IFZ organiseert voor de vierde keer een bijeenkomst met het APA/ATR-team van de Belastingdienst. Vertegenwoordigers van het team geven uitleg over het APA/ATR-beleid – mede in het licht van de ontwikkelingen op BEPS- en EU-gebied.
- 25-27** De NOB-delegatie neemt deel aan het CFE-forum te Brussel. Thema: ‘Tax governance and tax risk management in a post-BEPS world’.
- APRIL**
- 1** JOB-lezing ‘Spoedcursus btw/actuele ontwikkelingen’.
- 2** De activiteitencommissie van de JOB organiseert samen met Jong Financiën en Belastingdienst Jong de 1st Annual Young Tax Meeting. Ondertitel: ‘Het Grote Vooroordelen Debat’.
- 2** Gecombineerde borrel van De Jonge Balie (Jonge Advocaten), de JoKaNo’s (Jonge Kandidaat Notarissen) en de JOB.
- 2** PE-seminar ‘Europese erfrechtverordening’.
- 7** MOB-lezing ‘Staatssteun’.
- 8** PE-leergang Formeel Belastingrecht, module ‘Aangifte, aanslag en navordering’.
- 9** Opnames voorlichtingsfilm voor studenten en scholieren bij Ahold.
- 14** Alle leden ontvangen een mail met het verzoek een aantal vragen te beantwoorden over de aansluiting tussen de universitaire fiscale opleidingen en de beroepspraktijk. De NOB wil in kaart brengen in hoeverre opleidingen en praktijk goed bij elkaar aansluiten en op welke punten verbeteringen mogelijk zijn. Eén van de aanbevelingen is om kantoren te stimuleren studenten een werkstage te bieden als ze hun bachelor hebben afgerond.
- 15** De werkgroep WWFT bestaande uit mr. W.J.D. (Wim) Gohres, mr. D.G. (Dick) Barmantlo en mw. mr. E. (Ellen) Schouten publiceert een nieuw Model Risicobeleid Wet ter voorkoming van witwassen en financiering terrorisme (WWFT).
- 15** PE-cursus ‘Renteaftrek Vpb artikel 10a en 15ad’ (herhaling).
- 16** Studentenvoorlichting aan de Universiteit van Amsterdam. A.Q.C. (Dries) van Vuuren MSc is voorlichter namens de NOB.
- 17** De eerste CFE-nieuwsbrief wordt verzonden aan de leden.
- 21** De klankbordgroep met vertegenwoordigers van kantoren met minder dan vijftien leden komt bijeen.
- 21** JOB-lezing ‘Fiscus en insolventie’.
- 21** Vergadering van de sectie estate planning in de Muiderpoort.
- 22** Mr. M.A. (Maurice) de Kleer, mw. mr. L.D.L. (Laura) Bles-Temme, Barmantlo en mr. M. (Martin) Rabenort nemen namens de NOB deel aan een door de Belastingdienst georganiseerde bijeenkomst over de toekomst van horizontaal toezicht.
- 23** PE-cursus ‘Loonheffingen internationaal’.
- 28** PE-seminar ‘Country by Country reporting’.
- MEI**
- 7** Op initiatief van Barmantlo en mr. J.A.R. (Arjo) van Eijdsden (bestuursleden sectie Formeel Belastingrecht) wordt een werkgroep ‘Digitaal procederen’ opgericht. Aanleiding is het pakket aan wet- en regelgeving over online procederen dat in de maak is en dat tot grote veranderingen in de civiele en bestuursrechtspraak zal leiden.
- 10** Vergadering van de sectie Tax Assurance in de Muiderpoort.
- 11** JOB-lezing ‘EU-actualiteiten in de directe belastingen’.
- 13** Studentenvoorlichting aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Van Vuuren is voorlichter namens de NOB.
- 18** Het ministerie van Veiligheid en Justitie organiseert een bijeenkomst om de AMvB Digitaal procederen in het burgerlijk procesrecht en het
-

- 
- bestuursprocesrecht te bespreken. Mw. mr. B.E.M. (Beatrix) den Boer-Drinkenburg vertegenwoordigt de NOB.
- 19** PE-seminar 'Uitwisseling van inlichtingen binnen de EU'.
- 20-22** Annual meeting International Tax Directors Forum. Directeur mr. F.H.J. (Frits) Sobels ontvangt in Amsterdam 10 collega-directeuren van buitenlandse beroepsorganisaties van belastingadviseurs.
- 20** PE-seminar 'Werknemers in het internationaal vervoer en werknemers offshore'.
- 22** JOB-feest in Bar no. 129 in Amsterdam.
- 27** Jaarvergadering Commissie Wetsvoorstellen (CW) in de Muiderpoort. Na afloop wordt afscheid genomen van voorzitter mr. drs. S.A.W.J. (Simon) Strik. Hij maakte sinds 1998 deel uit van de CW. Ook voor mr. S.E. (Sicco) Faber, mr. J.B.W. (Jacques) van Hooij en mr. R.H. (Robert) Vries was dit hun laatste bijeenkomst.
- 28** Gohres, bestuurslid en voorzitter Commissie Beroepszaken, neemt deel aan de vergadering van de Commissie Meldplicht WWFT.
- 28** Regioborrel Noord, in combinatie met JOB-borrel.
- 29** Mr. B.R. (Bartjan) Zoetmulder geeft een presentatie over het Nederlandse Rulingsbeleid bij het bezoek van de TAXE commissie.
- 29** *Het Financieele Dagblad* publiceert een interview met Van Rij over de problematiek van Nederland Investeringsland, onder meer over het gewenste beleid wat betreft brievenbusfirma's.
- 31** Vergadering van de sectie Formeel Belastingrecht in de Muiderpoort.
- JUNI**
- 2** Het digitale jaarverslag 2014 wordt gepubliceerd.
- 3** Bijeenkomst in de Muiderpoort met vertegenwoordigers van de fiscale vakgroepen van de universiteiten. Ze krijgen een toelichting op de resultaten van het NOB-onderzoek naar de aansluiting tussen de universitaire fiscale opleidingen en de eisen van de arbeidsmarkt. Eén van de aanbevelingen aan de universiteiten is om meer aandacht te besteden aan Legal en Business Engels. Studenten doen allerlei studies voor een opvallend CV. Ze hebben veel meer aan een cursus Business English.
- 4** Overleg met het ministerie van Financiën inzake BEPS. Prof. mr. J.W. (Jaap) Bellingwout, mr. drs. S.D. (Stephen) Brunner, Faber en Zoetmulder vertegenwoordigen de NOB.
- 4** President's dinner in de Muiderpoort. Vele fiscale prominenten zijn aanwezig.
- 8** Leden van de Commissie IFZ overleggen met het ministerie van Financiën inzake de verdragsheronderhandelingen met 23 ontwikkelingslanden over het opnemen van antimisbruikmaatregelen.
- 12** Het tweede nummer van *Orde* verschijnt. Thema: 'Integriteit'.
- 16** De werkgroep Handhavingsstrategie vergadert over de ontwikkelingen rond horizontaal toezicht (HT) en constateert onder meer dat de HT-besprekingen op internationaal niveau (OECD/FTA) in een impasse zijn geraakt. De werkgroep denkt een bijdrage te kunnen leveren om de discussie weer vlot te trekken.
- 18** Algemene Ledenvergadering in Amsterdam. Maurice de Kleer wordt gekozen als nieuwe voorzitter. Vanwege zijn grote inzet en bijzondere verdiensten voor de NOB draagt het Algemeen Bestuur Simon Strik voor als eerste erelid van de vereniging.
- 18** Jaarcongres met als thema 'NOB in the cloud'/'Belastingheffing in een digitale wereld'.
- 18** Publicatie van het rapport *Arbeidsmarktpositie van jonge fiscalisten 2015*, in opdracht van de NOB opgesteld door SEO Economisch Onderzoek (Universiteit van Amsterdam). Uit het onderzoek blijkt dat de arbeidsmarktpositie van jonge fiscalisten nog steeds zonder meer gunstig is, zowel voor degenen die universitair opgeleid zijn als voor hbo'ers.
- 22** PE-cursus 'Pensioenen'.
- 23** PE-training 'Presteren onder druk'.
-

- 
- 23** PE-leergang Formeel Belastingrecht, module 'Inlichtingenverplichtingen en uitwisseling van inlichtingen'.
- 24 EN 25** Voor het tweede jaar organiseert de sectie Bedrijfsfiscalisten voor haar leden een tweedaagse Summer School.
- 25** Het ministerie van Financiën organiseert een expertmeeting over een uitbreiding van de prejudiciële procedure naar belastingzaken. Bestuurslid Van Eijdsen, mr. P.J. (Paul) van Amersfoort en mr. M. (Thies) Sanders (bestuursleden sectie Formeel Belastingrecht) vertegenwoordigen de NOB.
- 26** Commentaar op het wetsvoorstel Fiscale Verzamelwet 2015.

## JULI

- 1** Afronding PE-administratie 2014. Het NOB-bureau heeft steekproefsgewijs inhoudelijke controles gedaan bij individuele leden en licentiehoudende kantoren. Uitkomst: ruim 96% van de leden heeft aan de PE-verplichting voldaan.
- 13** Zoetmulder, mr. E.J.A. (Eugène) Bartman, Faber, mr. G.P. (Godfried) Schutz en mr. M.V. (Machiel) Lambooi brainstormen met een delegatie van het ministerie van Financiën over de gewijzigde Moeder/dochter-richtlijn, GAAR en hybride leningen.
- 22** Bellingwout, Brunner en mr. J. (Johan) van der Zande vertegenwoordigen de NOB bij een bespreking met het ministerie van Financiën over de recente BEPS-ontwikkelingen.

## AUGUSTUS

- 10** De NOB stelt zich in haar reactie, voorbereid door de door Commissie Beroepszaken (CBZ), op de internetconsultatie over het conceptwetsvoorstel 'Aanvullende maatregelen accountantsorganisaties' op het standpunt dat de aanvullende maatregelen zich moeten richten op accountants en niet op belastingadviseurs/leden van de NOB. Die vormen een afzonderlijke en onafhankelijke beroepsgroep met een eigen rol, eigen beroepsregels en eigen tuchtrecht. Uitgangspunt van de NOB is dat belastingadviseurs/leden van de NOB voor de beroepsuitoefening niet onder toezicht kunnen staan van niet-leden.

- 19** Een delegatie van de Kerngroep Nederland Investeringsland (Bartman, Brunner, Lambooi, mr. H.D. (Danny) Oosterhoff, mr. E.A. (Edwin) Visser en Zoetmulder) komt bijeen om het voorstel 17-3-b (dividendbelasting) uit te werken.
- 25** NOB-bijeenkomst over voorstellen ter behoud en verbetering van het Nederlandse investeringsklimaat. Aanwezig zijn Bellingwout, Lambooi, drs. A.J. (Arjan) van der Linde, mr. A. (Aart) Nolten, Oosterhoff, mr. W.A. (Wouter) Paardekooper, Visser en Zoetmulder.
- 25** CBZ-voorzitter Gohres voert samen met andere beroepsorganisaties vooroverleg met vertegenwoordigers van het ministerie van Financiën over de komende implementatie van de 4de Europese Anti-witwasrichtlijn. De beroepsorganisaties maken zich vooral zorgen over de wijziging van de definitie van Ultimate Beneficial Owner (UBO) en over het centraal aan te houden UBO-register.
- 26** Bestuurslid Bles neemt deel aan een overleg over horizontaal toezicht in het MKB tussen de Belastingdienst en vertegenwoordigers van koepelorganisaties van belastingadviseurs en van accountants.

## SEPTEMBER

- 3 EN 4** PE-cursus 'Tax Accounting'.
- 4** Directeur Sobels ontvangt een Tsjechische delegatie in de Muiderpoort.
- 7** NOB-delegatie maakt kennis met dr. P.F. Hasekamp, de nieuwe DG Fiscale Zaken.
- 9** Commentaar van de Commissie Wetsvoorstellen op de Kamerbrief oplossingsrichtingen pensioen eigen beheer.
- 11** Voorzitter De Kleer reikt de NOB/LOF-scriptieprijs 2015 uit aan mr. F.H.G. (Frank) Biemans voor zijn scriptie *Afgezonderde particuliere vermogens. Onderzoek naar de rechtsfiguur afgezonderd particulier vermogen in het Nederlandse fiscale recht*.
- 14** PE-cursus 'Tax Assurance'.
- 14 EN 15** Summer School voor bedrijfsfiscalisten (herhaling).

- 
- 16** PE-cursus ‘Vaste inrichting of deelneming: een vergelijking’ (herhaling).
- 17** Een delegatie van de kerngroep Nederland Investeringsland bestaande uit Zoetmulder, Bellingwout, Bartman en Van der Zande vertegenwoordigt de NOB bij een bespreking over BEPS/OESO op het ministerie van Financiën.
- 17-19** Een NOB-delegatie (mr. H. (Henk) Koller, Gohres, Barmantlo, mw. mr. T.G. (Trudy) Perié en mr. D.A. (Dick) Hofland) neemt deel aan de CFE General Assembly 2015 te Wenen. In het Professional Affairs Committee olv NOB-lid Barmantlo wordt onder andere gesproken over het verzoek van Pascal Saint-Amans (OECD) om een visie op de rol van de belastingadviseurs in relatie tot de rechten en plichten van belastingplichtigen. Voorts wordt het Model Taxpayer Charter en de daaruit afgeleide ‘Ten Commandments’ met rechten en plichten van de belastingbetaler besproken.
- 21** Kennismakingsgesprek De Kleer met staatssecretaris Wiebes.
- 21** Vergadering van de sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen in de Muiderpoort.
- 23** PE-cursus ‘Renteaftrek Vpb artikel 13l’ (herhaling).
- 24** Opening van het JOB-najaarsseizoen met een lezing over de eigen vertaling die de EU geeft aan de BEPS-voorstellen van de OESO. Aansluitend is er een barbecue.
- 28** De NOB en The Chartered Institute of Taxation organiseren de European Branch Amsterdam Conference ‘BEPS and EU’.
- 28** In Nieuwspoor/Den Haag geeft een NOB-delegatie onder leiding van Lamboij aan Kamerleden en hun beleidsmedewerkers een mondelinge voorbeschuwing op het NOB-commentaar op het Belastingplan 2016 – dat 2 oktober gepubliceerd zal worden.
- 29** PE-vaardigheidstraining ‘Snel lezen’ (herhaling).

## OKTOBER

- 1 EN 2** PE-training ‘Procesvoering voor NOB-leden’.
- 1** PE-cursus ‘Huwen, samenwonen en (echt)scheiden’.
- 2** Publicatie van het commentaar op het Belastingplan 2016.
- 2** Alle leden ontvangen per mail een update van de brochure over de PE-verplichting.
- 8** PE-leergang Formeel Belastingrecht, module ‘Bewijsrecht’.
- 8** MOB-lezing ‘Tax Transparency’.
- 13** JOB-lezing ‘Het gebruik van hybride entiteiten na OESO BEPS’.
- 13** Publicatie van de digitale congresbundel ‘NOB in the cloud/Belastingheffing in een digitale wereld’. De bundel bevat verslagen van de breakoutsessies die tijdens het jaarcongres plaatsvonden.
- 15** De activiteitencommissie van de JOB organiseert tegelijkertijd twee Canal Cruises: een in Amsterdam en een in Rotterdam.
- 16** Meeting bij VNO-NCW inzake het Nederlandse Investeringsklimaat. Zoetmulder en Bellingwout vertegenwoordigen de NOB.
- 19** Vergadering van de sectie Omzetbelastingsspecialisten in de Muiderpoort.
- 22** Gohres neemt deel aan een bijeenkomst van de Commissie Meldplicht WWFT.
- 23** Nader commentaar op het wetsvoorstel Belastingplan 2016 c.a.
- 27** JOB-lezing ‘Inbrengproblematiek bij personenvennootschappen na HR 11 juli 2014’.
- 29** Regioborrel Noord, in combinatie met JOB-borrel.
- 30** Het derde nummer van *Orde* verschijnt. Thema: ‘Belastingadviseur 2035’.



---

## NOVEMBER

- 1 Vergadering van de sectie estate planning in de Muiderpoort.
- 2 Alle leden ontvangen een e-mail waarin ze geïnformeerd werden over de reactie van de NOB op het persbericht van de Europese Commissie over vermeende staatssteun van Nederland aan het Amerikaanse bedrijf Starbucks. In een brief van 2 november aan staatssecretaris Wiebes pleit de NOB voor het instellen van beroep bij het Europese Hof van Justitie tegen het besluit van de Europese Commissie – bij voorkeur in een versnelde procedure.
- 2 PE-seminar ‘Aanpak van schijnzelfstandigheid en schijnconstructies’.
- 2 *Het Financieele Dagblad* publiceert een interview met voorzitter De Kleer. Hij gaat in op een aantal actuele kwesties: de Starbucks-zaak, het fiscale vestigingsklimaat, de doorstroomproblematiek en het tarief van de Vpb.
- 4 Brunner, Bellingwout, Zoetmulder en Visser bespreken met een delegatie van het ministerie van Financiën de stand van zaken in het BEPS-project.
- 4 Gohres en Schouten nemen met andere organisaties van beroepsbeoefenaren deel aan een overleg inzake faillissementsfraudesignalering op het ministerie van V&J.
- 4 PE-cursus ‘Casuïstiek Vennootschapsbelasting’.
- 10 De werkgroep Rechtsbescherming komt voor het eerst bijeen. De groep zal de rechtspositie van Nederlandse belastingplichtigen toetsen aan de tien rechten en tien verantwoordelijkheden van de belastingplichtige zoals die zijn geformuleerd in het ‘Model Taxpayer Charter’ van de CFE ([www.taxpayercharter.com](http://www.taxpayercharter.com)).
- 10 Vergadering klankbordgroep met vertegenwoordigers van kantoren met minder dan vijftien leden.
- 10 Vergadering van de sectie Transfer Pricing in de Muiderpoort.
- 12 PE-cursus ‘Loonheffingen internationaal’ (herhaling).
- 13 De NOB is medeorganisator van de achtste conferentie van het Professional Affairs Committee (PAC) van de CFE: ‘Big data – a threat to taxpayer rights? Dagvoorzitter is Barmantlo, voorzitter van het PAC. Aanleiding voor het organiseren van de conferentie is de constatering dat het voor belastingadviseurs steeds moeilijker wordt om de rechtspositie van hun cliënten te beschermen. Oorzaak is de transparantierevolutie en de almaar toenemende uitwisseling van informatie door overheden. Kunnen adviseurs hun rol als rechtsbeschermers nog wel voldoende waarmaken?’
- 13 Commentaar op de Wet aanpassing fiscale eenheid.
- 15 Vergadering van de sectie Formeel Belastingrecht in de Muiderpoort.
- 18 PE-seminar ‘Financial Services Companies in a post BEPS environment’.
- 19 PE-cursus ‘Terbeschikkingstellingsregeling en aanmerkelijk belang’ (herhaling).
- 19 EN 20 40ste Fiscale Conferentie. Thema: Fiscale Eenheid Vpb. Conferentieleader is mr. drs. S.A.W.J. Strik.
- 23 Jaarlijkse themadag van de sectie Bedrijfsfiscaalisten. Centraal staan de ontwikkelingen op het gebied van fiscale informatieverstrekking en -uitwisseling.
- 23 EN 24 41ste Fiscale Conferentie. Thema: Transfer Pricing. Conferentieleader is drs. R.P.J. van den Brekel.
- 26 PE-training ‘Overtuigen en beïnvloeden’.
- 26 Finale van het jaarlijkse debattoernooi. Mr. B.W. (Bas) Jorissen mag zich ‘Beste debater 2014-2015’ noemen.
- 26 De toelichting bij artikel 4 van het Reglement Beroepsuitoefening wordt uitgebreid. Aanleiding is het groeiende aantal door leden gestelde vragen over hun geheimhoudingsplicht bij de samenwerking met andere beroepsgroepen.
- 26 Het Algemeen Bestuur besluit op advies van de Commissie Permanente Educatie de doorschuifregeling in het PE-reglement met ingang van 1 januari 2016 te verruimen van 4 naar 10 PE-uren.

---

**26 EN 27** Mr. F.K. (Frederik) Buijn en mr. D. (Dick) Mulder treden voor het laatst op als docent in de cursus Civiel Recht Kapitaalvennootschappen. Buijn gaf deze cursus sinds de oprichting van de SOB (1986).

**30** PE-seminar 'Staatssteun'.

**30** Commentaar op het Belastingplan 2016 c.a. voor de Eerste Kamer.

## **DECEMBER**

**2** JOB-lezing 'Praktische aspecten van fiscale procedures'.

**3** Gesprek met de NOvA over mogelijke samenwerking inzake het dossier Nederland Investeringsland.

**9** PE-cursus 'Rente-aftrek Vpb artikel 10a en 15 ad' (herhaling).

**10** Overleg van de Commissie IFZ met het ministerie van Financiën over de rullingpraktijk.

**11** PE-cursus 'Capita Selecta Estate Planning'.

**14** De werkgroep Handhavingsstrategie levert commentaar op het (vertrouwelijke) concept Leidraad Horizontaal Toezicht Financieel Dienstverleners.

**17** Het bestuur doet een oproep aan leden met IT-ervaring om deel te nemen aan een brainstorm over de vraag in welke vorm Tax Technology binnen de NOB een plaats moet krijgen. Aanleiding is de constatering dat Tax Technology bij bedrijven, hun adviseurs en de fiscus steeds meer aandacht krijgt.



# Organisatie NOB

## BESTUUR

mr. M.A. de Kleer, *voorzitter*

### portefeuille:

Public Relations/communicatie  
Strategie

mr. W.J.D. Gohres, *secretaris*

### portefeuille:

CFE  
Commissie van Beoordeling  
Commissie Beroepszaken  
Tuchtrechtspraak

mw. mr. L.D.L. Bles-Temme,  
*penningmeester*

### portefeuille:

Bureau NOB  
Middelgrote en kleinere kantoren

prof. mr. dr. P.G.H. Albert

### portefeuille:

Overleg met studentenverenigingen  
Studentenvoorlichting  
VHMF-congres

mr. S.D. Brunner

### portefeuille:

de Jonge Orde van  
Belastingadviseurs  
Medior Orde van Belastingadviseurs  
Lid Kerngroep Nederland  
Investeringsland

mr. J.A.R. van Eijdsden

### portefeuille:

Beconoverleg Belastingdienst  
Horizontaal Toezicht  
Jaarcongres

prof. dr. S.J.C. Hemels

### portefeuille:

Orde / nieuwsbrief  
Lid Commissie Wetsvoorstellen

mr. M.J. van Iersel

### portefeuille:

Bedrijfsfiscalisten  
Contacten VNO-NCW

mr. J.V. van Noorle Jansen

### portefeuille:

Standard Business Reporting (SBR)  
Jaarcongres

prof. dr. F. Sonneveldt

### portefeuille:

Stichting Opleiding  
Belastingadviseurs  
Commissie Permanente Educatie  
Overleg met universiteiten

mr. B.R. Zoetmulder

### portefeuille:

Commissie Internationale  
Fiscale Zaken  
Kerngroep Nederland  
Investeringsland

## RAAD VAN TUCHT

mw. mr. L.F. Gerretsen-Visser,  
*voorzitter*

mr. drs. D.A. Verburg,  
*plv. voorzitter*

mw. mr. drs. M.M. Breij, *griffier*  
M.I. Haaren LL.M., *plv. griffier*

## NOB-leden

mr. G. Bout  
mr. W.A. Dijkstra

mr. F.M.M. Duynstee

drs. P.H.M. Flipsen

drs. J.N.P. Grimbergen

mr. J.J. Kluit MRE

mr. W.R.M. Nan

drs. T.J. Noordermeer

## RAAD VAN BEROEP

mr. C.B. Bavinck, *voorzitter*

mw. mr. M.E. van Hilten,  
*plv. voorzitter*

mr. R. Marchal, *griffier*

## NOB-leden

mr. I. Damsté

mr. H. Koller

mr. W.A. Paardekooper

## Externe leden

mw. mr. M.E. van Hilten

prof. dr. A.O. Lubbers

## COMMISSIES

### Commissie van Beoordeling

mw. mr. M. de Best, *voorzitter*

mr. L.M. Geerse

drs. M.J.A.M. van Gijlswijk

mr. W.J.D. Gohres

mr. P.E. Halprin

mr. J.A. Mook

drs. J.M. Rademaker

mr. M.C. Schrauwen

mr. J.C. Verschuur

mw. mr. A. Piksen, *secretaris*

### Commissie Permanente Educatie

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*

mr. H.C. van den Berg

prof. dr. R.P.C. Cornelisse

mr. C.G. Dijkstra  
mw. mr. H.A. Elbert  
prof. dr. R.M. Freudenthal  
mr. W.J.D. Gohres  
mw. mr. J.P. de Haan-van Rossem  
mr. P.E. Halprin  
B. Jonker MSc  
mr. M.J.T. Kuyt  
mr. G.M.C.M. Staats  
mr. P. van der Straaten

*mw. mr. A. Piksen, secretaris*

#### **Commissie Beroepszaken**

mr. W.J.D. Gohres, *voorzitter*  
mr. D.G. Barmentlo  
mr. O. Brands  
mr. G.J. den Hartog  
drs. W.P.G. Kurvers  
mr. P.A.Th. van Oppen  
drs. J.W. Valkenburg  
mr. C.J.F. Warner

*mw. mr. E. Schouten, secretaris*

#### **Commissie Wetsvoorstellen**

mr. M.V. Lambooi, *voorzitter*  
mr. P.A. Anthoni, *secretaris wetgeving*  
mw. mr. B.E.M. den Boer - Drinkenburg, *secretaris wetsuitvoering*  
prof. mr. J.W. Bellingwout  
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk  
prof. dr. E.J.W. Heithuis  
prof. dr. S.J.C. Hemels  
prof. dr. P. Kavelaars  
prof. mr. dr. Q.W.J.C.H. Kok  
drs. C. Overduin  
drs. W.H. Peters  
mr. M.H.C. Ruijschop  
mr. E.B. van der Stok  
prof. dr. J.L. van de Streek  
mr. E.A. Visser

#### **Commissie Internationale Fiscale Zaken**

mr. B.R. Zoetmulder, *voorzitter*  
prof. mr. J.W. Bellingwout  
mw. S. Dikmans  
drs. P.H.M. Flipsen  
mr. J.H. Huidink  
mr. drs. J.H.D. Klink  
mr. E.F.J. Marcus van Gunsteren

mr. A. Nolten  
drs. T.J. Noordermeer  
mr. F. Stroeve  
mw. mr. M.E. Lukkien, *secretaris*

#### **Medior Orde van Belastingadviseurs**

mr. drs. J.C. Ku, *voorzitter*  
mr. D.E. de Jonge van Ellemeet  
drs. E. de Heer  
mr. drs. P.B.N. van Os  
mr. T.H.P. van Straaten  
mr. drs. W.J.G. Van Veen  
mr. J.J.A. Verhoeven

#### **Jaarcongrescommissie**

mr. J.V. van Noorle Jansen, *voorzitter*  
mr. D.G. Barmentlo  
mr. J.A.R. van Eijsden  
E.J. Falk, MSc  
mr. M.A. de Kleer

### **SECTIES**

#### **Sectie Bedrijfsfiscalisten**

mr. M.J. van Iersel, *voorzitter*  
mw. mr. F.E. Beijdorff  
mr. M.I. Friedman  
mr. D.G. van Hilten  
mw. mr. A.A.H. Hogeveen  
mr. J.R. van der Linden  
mr. J.A.P. Rijnen  
mr. E.H. Poot, *secretaris*

#### **Sectie estate planning**

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*  
mr. J.M. Bom  
mw. mr. N. Idsinga  
mr. R.L.M.C. Janssen  
dr. J.H.M. Nieuwenhuizen  
mw. mr. T.N. Peters van Neijenhof  
mw. mr. M.M.J. Schuurman-van Nifterik  
mr. M.C. van Tol  
mw. mr. S.A.M. de Wijkerslooth-Lhoëst

*mw. F.M. Richelle LLM, secretaris*

#### **Sectie Europees Fiscaal Recht**

drs. B.J. Kiekebeld, *voorzitter*  
drs. H.C. Brouwer  
prof. mr. F.A. Engelen  
mr. N. de Haan  
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk  
drs. R.A. van der Jagt  
J.J.A.M. Korving LLM  
prof. dr. mr. F.P.G. Pötgens  
mr. D.E. van Sprundel  
prof. dr. D.M. Weber

*mr. D.S. Smit, secretaris*

#### **Sectie Formeel Belastingrecht**

mr. D.G. Barmentlo, *voorzitter*  
mr. F.G. Barnard  
mw. mr. drs. R.M. Bos - Schepers  
mr. J.A.R. van Eijsden  
mr. F.R. Herreveld  
mr. B.J.G.L. Jaeger  
mw. mr. W.E. Nent  
mr. M. Sanders  
mr. drs. R. van Scharrenburg  
mr. drs. R.W.J. van der Struijk  
mw. mr. J.M. van der Vegt

#### **Sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen**

mr. A.A.W. Langevoord, *voorzitter*  
mr. M.L. Kawka  
mr. A.L. Mertens  
mr. J.B. Rietveld  
mr. Ph.A. Siekman  
mr. J.J.F. Stormmesand  
mr. R.H.R. Vliese  
dr. F.M. Werger

*mw. mr. J.W.H. Nietveld, secretaris*

#### **Sectie Omzetbelastingsspecialisten**

prof. dr. H.W.M. van Kesteren, *voorzitter*  
mr. J.M. Benard  
mr. H. Hop  
prof. dr. G.J. van Norden  
mw. mr. T.G. Perié  
mr. W.L.C.M. Rupert  
mr. T.H. Scheer  
mr. P.J.B.G. Schrijver  
prof. dr. W. de Wit

*mr. J. Sanders, secretaris*

### Sectie Tax Assurance

mr. M. Rabenort, *voorzitter*  
mw. mr. F.E. Beijdorff  
F.W.J. Cremers RA  
mr. J. van der Kemp  
mr. S. Kloosterhof  
drs. I. Lacroix  
mr. Th. Ostermann  
mw. drs. M.A.Th. Turkenburg  
  
mw. C.P.A.M. Bastings LLM MSc,  
*secretaris*

### Sectie Transfer Pricing

mr. M.J.M. Heijenrath, *voorzitter*  
mr. M. van der Breggen  
mr. J.K.H. van Dam  
drs. J.A. Dijkman  
drs. P.H.M. Flipsen  
mr. S.M. Haringman  
mr. D.G. van Hilten  
J.P. Jonker LLM  
mr. L.P. van den Kommer  
mr. H.D. Oosterhoff  
mr. R.A.M. Sinx  
  
mw. mr. Y. van der Veen, *secretaris*

### OVERIGE GREMIA

#### Kerngroep 'Nederland Investeringsland'

mr. B.R. Zoetmulder, *voorzitter*  
mr. E.J.A. Bartman  
prof. mr. J.W. Bellingwout  
mr. drs. S.D. Brunner  
mr. M.A. de Kleer  
mr. M.V. Lambooj  
drs. A.C. van der Linde  
mr. H.D. Oosterhoff  
mr. W.A. Paardekooper  
mr. E.A. Visser

mr. J. van der Zande, *secretaris*

#### Werkgroep digitalisering rechtspraak

mr. D.G. Barmentlo, *voorzitter*  
mw. mr. B.E.M. den Boer -  
Drinkenburg  
mw. mr. drs. R.M. Bos - Schepers  
mw. mr. W.E. Nent

### Werkgroep Handhavingsstrategie

mr. M.A. de Kleer, *voorzitter*  
mr. D.G. Barmentlo  
mw. mr. L.D.L. Bles-Temme  
mr. J.A.R. van Eijdsen  
mr. W.J.D. Gohres  
mr. M.J. van Iersel  
mr. S. Kloosterhof  
mr. J.G. Kuiper  
drs. M. Melzer  
mr. M. Rabenort

mw. mr. E. Schouten, *secretaris*

### Werkgroep Implementatie Vpb- plicht overheidsondernemingen

drs. G.J.W. de Ruiter, *voorzitter*  
mr. drs. S.S.J. Euverman  
mw. mr. M.H. Moor

### Klankbordgroep bedrijfsfiscalisten

mr. M. Buckers  
mw. mr. A.M. Deijs  
mr. M.I. Friedman  
mr. J. Genee  
mr. D.G. van Hilten  
mr. J.R. van der Linden  
mw. mr. E.F.J. Marcus van  
Gunsteren  
drs. M. Melzer  
drs. W.H. Peters  
drs. R.M.L. van den Reek  
mr. G.R.W.H. Tutein Nolthenius

### Klankbordgroep kantoren met minder dan 15 leden

mw. mr. L.D.L. Bles-Temme,  
*voorzitter*  
mr. P.J.L. Asjes  
mr. H. Beeren  
mr. M.J. Brouwer  
mr. F. van der Deijl  
mw. mr. H.A. Elbert  
drs. J.M.M. Hazewinkel  
mr. drs. R.J.M.M. van den Hurk  
mr. G.J. Kluvers  
mr. R.A. Nipius  
mr. K.A.M. Stoffels  
mr. P. Willemsen

### DE JONGE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS (JOB)

#### Bestuur

mw. L. Koot LLM, *voorzitter*  
E.J. Falk MSc, *secretaris*  
mw. mr. Y. van der Veen,  
*penningmeester*  
drs. P. Joosten  
P.H.J.M. Mutsaerts LLM  
Y. Schuerman LLM  
mr. S.P.M.M. Vijverberg

#### Commissie Vaktechniek

Y.A. Schuerman LLM, *voorzitter*  
mw. I. Bloem MSc  
drs. T.J.A. Boon  
mw. mr. P.C. van den Brink  
mw. M.F.J.H. van Buren LLM  
mr. H. van Burik  
mw. J. Klapwijk LLM  
mr. M. Mulder  
mw. M. Ruigrok  
L.E. Verkoijen LLM

#### Activiteitencommissie

mr. S.P.M.M. Vijverberg, *voorzitter*  
mr. S. Floris  
mw. mr. C.P.M. Foesenek  
mw. L.E. ter Haar LLM  
mw. G.B. van Houselt MSc  
mw. M.E. de Kok MSc  
mr. R.G. Rijnja

### VERTEGENWOORDIGINGEN

#### Becon-overleg

mr. J.A.R. van Eijdsen  
dr. F.M. Werger

#### Confédération Fiscale Européenne (CFE)

mr. H. Koller, *president CFE*  
mr. D.G. Barmentlo, *lid van de  
Executive Board van de CFE en  
voorzitter Professional Affairs  
Committee*  
mr. W.J.D. Gohres, *General Assembly  
en Professional Affairs Committee*  
mr. F.H.J. Sobels, *General Assembly*  
mr. D.A. Hofland, *Fiscal Committee,  
direct taxes*  
mw. mr. T.G. Perié, *Fiscal  
Committee, indirect taxes*

---

**Platform for Tax Good Governance,  
Agressive Tax Planning and Double  
Taxation**

mr. E.A. Visser  
mw. mr. C. Zegers, *plv*

**Standard Business Reporting (SBR)**

drs. M.A.Th. Turkenburg,  
*SBR Beraad*  
mr. S. Nijessen, *SBR platform, expert-  
groepen EG Gegevens en EG Processen  
& Techniek*

**Consortium Nederlandse Fiscale  
Leerstukken Taxonomie**

drs. R.A. van der Jagt

**Voorzitters/directeurenoverleg**

mr. M.A. de Kleer  
mr. F.H.J. Sobels

**Participanten:**

de Nederlandse Beroepsorganisatie  
van Accountants  
Koninklijke Notariële  
Beroepsorganisatie  
Nederlandse Orde van Advocaten  
de Nederlandse Orde van  
Belastingadviseurs

**Redactie Orde**

prof. dr. S.J.C. Hemels, *voorzitter*  
mr. M.P.H. Bilars  
drs. J.M.M. Hazewinkel  
P.H.J.M. Mutsaerts LLM  
mr. G.G.M. Snoeks  
mr. M.M.Q. Wiezer  
mw. mr. C. Zegers

**BUREAU NOB**

directeur: mr. F.H.J. Sobels  
hoofd operationele zaken: Angelique van Streepen-van Woerden  
directiesecretaresse: Juanita Cardalda  
secretaris Commissie Beroepszaken: mr. Ellen Schouten  
secretaris Commissie van Beoordeling /  
secretaris Commissie Permanente Educatie/  
juridisch beleidsmedewerker: mr. Alexandra Piksen  
administrateur: Maurice Kramer  
financieel medewerker: Simone de Laat-van Breemen  
functioneel beheerder: drs. Catelijne van Melle  
juridisch secretaresse: Gwen Labots  
assistent hoofd operationele zaken: Nalan Baykal  
assistent hoofd operationele zaken: Ingrid de Jong  
secretaresse juridische afdeling/ledenadministratie: Julia Dondokha  
secretaresse juridische afdeling/ledenadministratie: Evelien Laan  
office manager: Sandra Wolff  
telefoniste: Esmee Voskuilen

de Muiderpoort

Sarphatistraat 500, 1018 AV Amsterdam

Postbus 2977, 1000 CZ Amsterdam

Telefoon: 020 - 514 18 80

Telefax: 020 - 514 1 889

email: nob@nob.net

www.nob.net

# Cijfers NOB

## LEDENTAL 1970-2015

DATUM	TOTAAL	AANWAS	AFNAME	SALDO
1-1-1970	119	22	3	19
1-1-1971	138	25	5	20
1-1-1972	158	15	4	11
1-1-1973	169	23	1	22
1-1-1974	191	35	7	28
1-1-1975	219	26	5	21
1-1-1976	240	19	10	9
1-1-1977	249	51	6	45
1-1-1978	294	32	11	21
1-1-1979	315	38	12	26
1-1-1980	341	65	10	55
1-1-1981	396	57	9	48
1-1-1982	444	76	9	67
1-1-1983	511	102	13	89
1-1-1984	600	100	20	80
1-1-1985	680	96	26	70
1-1-1986	750	161	28	133
1-1-1987	883	175	25	150
1-1-1988	1033	206	24	182
1-1-1989	1215	101	36	65
1-1-1990	1280	239	41	198
1-1-1991	1478	341	87	254
1-1-1992	1732	231	83	148
1-1-1993	1880	287	147	140
1-1-1994	2020	241	179	62
1-1-1995	2082	280	159	121
1-1-1996	2203	359	187	172

DATUM	TOTAAL	AANWAS	AFNAME	SALDO
1-1-1997	2375	370	121	249
1-1-1998	2624	477	198	279
1-1-1999	2903	265	138	127
1-1-2000	3030	377	123	254
1-1-2001	3284	448	197	251
1-1-2002	3535	394	181	213
1-1-2003	3748	406	253	153
1-1-2004	3901	274	153	121
1-1-2005	4022	299	296	3
1-1-2006	4025	332	249	83
1-1-2007	4108	357	217	140
1-1-2008	4248	365	196	169
1-1-2009	4417	342	230	112
1-1-2010	4529	367	225	142
1-1-2011	4671	365	231	134
1-1-2012	4805	393	267	126
1-1-2013	4931	172	230	-58
1-1-2014	4873	359	367	-8
1-1-2015	4865	398	333	65
1-1-2016	4930			
Gewone leden	3137			
Aspirant-leden	1020			
Bedrijfsfiscalisten	646 <sup>1</sup>			
Buitengewone leden	127			
<b>Totaal</b>	<b>4930</b>			

(1) Bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn

## VERDELING MANNEN EN VROUWEN per 1 januari 2016

	MANNEN	VROUWEN	TOTAAL
Gewoon lid	2344	793	3137
Aspirant-lid	603	417	1020
Bedrijfsfiscalist	454	192	646
Buitengewoon lid	122	5	127
<b>Totaal</b>			<b>4930</b>

## GEWONE NOB-LEDEN NAAR LEEFTIJD per 1 januari 2016

	< 35	35-45	46-65	> 65	TOTAAL
gewoon lid	927	1096	1094	20	3137

**NOB-LEDEN PER KANTOOR (≥10) per 1 januari 2016**

	GEWOON	ASPIRANT	TOTAAL
PwC	375	198	573
EY	363	151	514
Deloitte Belastingadviseurs B.V.	320	173	493
Meijburg & Co	251	62	313
BDO Belastingadviseurs	195	72	267
Loyens & Loeff N.V.	164	58	222
Mazars	72	25	97
Baker Tilly Berk	60	16	76
Accon AVM Adviseurs & Accountants	58	16	74
Baker & McKenzie	38	20	58
Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.	38	12	50
RSM Netherlands Belastingadviseurs N.V.	31	8	39
MTH Belastingadviseurs B.V.	31	7	38
Witlox Van den Boomen Belastingadviseurs B.V.	29	7	36
Koenen en Co Belastingadviseurs	20	11	31
PKF Wallast	23	4	27
Crowe Horwath Foederer	19	7	26
Pereira BV	19	4	23
KroeseWevers	19	3	22
Wesselman Accountants   Belastingadviseurs	19	2	21
CROP belastingadviseurs	17	3	20
RSM Nederland Belastingadviseurs N.V.	18	2	20
HVK Stevens Belastingadvies	11	7	18
Atlas Fiscalisten N.V.	15	2	17
Taxand Nederlands B.V.	11	6	17
Stibbe B.V.	13	3	16
Taxperience N.V.	15	1	16
Baat accountants & adviseurs	13	1	14
Londen & Van Holland Belastingadviseurs	13	1	14
De Brauw Blackstone Westbroek	8	5	13
Sajet Telting & Partners B.V.	7	6	13
DLA Piper Nederland N.V.	7	5	12
Quantera Global B.V.	7	5	12
Visser & Visser Belastingadviseurs B.V.	8	4	12
AKD N.V.	11	0	11
Crowe Horwath Peak	11	0	11
Houthoff Buruma	6	5	11
JAN© Accountants & Belastingadviseurs	7	4	11
Allen & Overy	8	2	10
Clifford Chance LLP	8	2	10
LIMES international tax + expat B.V.	9	1	10
Ruitenburg adviseurs & accountants	8	2	10
TEKZ Belastingadviseurs B.V.	10	0	10
Overige kantoren			849
Bedrijfsfiscalisten			646
Buitengewone leden			127
<b>Totaal</b>			<b>4930</b>



**NOB-LEDEN PER PLAATS (≥10) per 1 januari 2016**

	GEWOON LID	ASPIRANT LID	BEDRIJFS FISC <sup>2</sup>	TOTAAL
Alkmaar	30	6	0	36
Almere	9	4	7	20
Alphen aan den Rijn	18	2	3	23
Amersfoort	20	2	11	33
Amstelveen	199	50	15	264
Amsterdam	848	368	183	1399
Apeldoorn	10	6	2	18
Arnhem	59	25	4	88
Breda	65	18	8	91
Bussum	11	1	0	12
Capelle ad IJssel	35	9	7	51
Delft	10	1	2	13
Den Bosch	33	3	8	44
Den Haag	126	33	59	218
Doetinchem	12	1	2	15
Dordrecht	10	1	5	16
Eindhoven	148	61	7	216
Enschede	30	4	0	34
Gouda	11	7	0	18
Groningen	32	18	1	51
Haarlem	26	5	0	31
Helmond	18	1	0	19
Hilversum	6	1	4	11
Hoevelaken	6	3	2	11
Hoofddorp	6	1	24	31
Leeuwarden	16	0	0	16
Leiden	8	1	14	23
Maastricht	57	10	2	69
Nijmegen	23	4	2	29
Oosterbeek	10	4	0	14
Purmerend	7	3	0	10
Rijswijk	18	2	2	22
Roermond	10	4	0	14
Roosendaal	12	1	1	14
Rosmalen	13	1	0	14
Rotterdam	462	195	37	694
Schiphol	10	3	26	39
Sittard	7	1	3	11
Tilburg	26	5	1	32
Utrecht	90	37	32	159
Veenendaal	13	2	0	15
Venlo	18	5	3	26
Waalre	27	11	0	38
Weert	12	0	0	12
Wognum	7	4	0	11
Zeist	4	1	11	16
Zwolle	43	11	6	60
overige plaatsen				550
buitengewone leden				127
Subtotaal				4778
Bedrijfsfiscalisten overige plaatsen				152
<b>Totaal</b>				<b>4930</b>

(2) Bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn

## COMMISSIE WETSVORSTELLEN

	2015
Wetscommentaren	7
Commentaren nav conceptbeleidbesluiten *	17

\* De NOB ontvangt regelmatig, op vertrouwelijke basis, concept fiscale beleidsbesluiten van de staatssecretaris van Financiën voor commentaar. Deze worden door de Commissie Wetsvoorstellen en/of de gespecialiseerde secties van de Orde bekeken en zo nodig van commentaar voorzien. Ook dit commentaar is vertrouwelijk. Het ministerie van Financiën heeft laten weten de commentaren op de conceptbesluiten zeer te waarderen. De Commissie Wetsvoorstellen is over het algemeen tevreden over de wijze waarop het NOB-commentaar wordt meegenomen in de definitieve versie van het conceptbesluit.

## RAAD VAN TUCHT

	2015
<b>Inkomst nieuwe klachten in 2015</b>	<b>13</b>
Aantal klachten ingetrokken in 2015	6
Aantal klachten ingetrokken in 2015 na mediation	2
Aantal klachten ingetrokken in 2015 zonder bemiddeling/mediation	4

	2015
<b>Aantal uitspraken in 2015</b>	<b>5</b>
waarvan 2 uitspraken van een klacht ingediend in 2014	
- aantal (gedeeltelijk) gegronde verklaarde klachten, zonder maatregel	1
- aantal ongegronde verklaarde klachten	4

## RAAD VAN BEROEP

	2015
<b>Inkomst nieuwe beroepen in 2015</b>	<b>4</b>
Aantal ingetrokken beroepen	0

	2015
<b>Aantal uitspraken in 2015</b>	<b>3</b>
waarvan 1 uitspraak van een beroep ingediend in 2014	
Aantal verworpen beroepen	2
(waarvan 1 bij voorzittersbeschikking)	
Aantal vernietigde uitspraken	1
(terugverwezen naar de Raad van Tucht)	



# Publicaties NOB

## CONGRESBUNDEL

NOB in the cloud,  
belastingheffing in een digitale wereld (digitaal)

## JOB

Lezingen commissie Vaktechniek 2014  
Den Haag, Sdu Uitgevers

## NOB/LOF-SCRIPTIEPRIJS

Afgezonderde particuliere vermogens. Onderzoek naar  
de rechtsfiguur afgezonderd particulier vermogen in  
het Nederlandse fiscale recht.

Auteur: mr. F.H.G. Biemans

NOB/LOF serie nr. 24, Deventer, Kluwer 2015,  
ISBN 978 90 13 13339 4

## ORDE 2015

### Jaargang 3

nummer 1, 100 jaar cassatie in belastingzaken

nummer 2, Integriteit

nummer 3, Belastingadviseur 2035

## OVERIGE PUBLICATIES

Jaarverslag NOB 2014 (digitaal)



# Jaaroverzicht SOB

## STICHTING OPLEIDING BELASTINGADVISEURS

De SOB biedt twee programma's aan: de Beroepsopleiding Belastingadviseurs voor de aspirant-leden van de NOB en het Programma Permanente Educatie voor de gewone leden van de NOB.

## BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEURS

### Bestuur

Het bestuur kwam tijdens het verslagjaar twee keer bijeen.

### Programmacommissie Beroepsopleiding Belastingadviseurs

De Programmacommissie (PC) bewaakt de kwaliteit van de opleiding. Alle evaluaties van de cursussen worden in de commissie besproken; daarnaast fungeert de PC als denktank. Bij de samenstelling van de commissie wordt gelet op een evenredige vertegenwoordiging uit de kantoren.

### Cijfers

Het aantal aspirant-leden van de NOB steeg van 902 naar 1.020 (per 1 januari 2016). De opleiding is in 2015 door 261 cursisten afgerond. In het verslagjaar was het mogelijk om 41 verschillende vakken te volgen en vier specialistentrajecten. Het totaal aantal cursussen voor aspirant-leden bedroeg 178, met in totaal 3.634 deelnemers.

Alle cursussen worden geëvalueerd. De uitkomsten daarvan zijn een belangrijk middel om de kwaliteit te beoordelen en waar nodig te verbeteren. De gemiddelde totaalscore in de evaluaties was 7,8.

### Kwaliteit

De kwaliteit van de inzet van de cursisten wordt gemeten aan de hand van de verplichte voorbereidingsopdrachten en de participatie in de cursus. De docenten waren in het algemeen tevreden over de

prestaties en inzet van de cursisten. Een beperkt aantal cursisten werd afgewezen.

## WIJZIGINGEN BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEURS

### Nieuwe cursussen

#### Douane voor specialisten

De tweede cursusdag van de cursus voor douanespecialisten werd aangeboden, waar de volgende capita werden behandeld:

- export controls
- formeel douanerecht.

#### Inleidend college voor cursus

#### Praktisch Comptabele Toepassingen 1

Nogal wat cursisten hebben moeite met de voorbereidingsopdrachten voor de cursus Praktisch Comptabele Toepassingen 1. Mogelijke oorzaak is dat in de fiscale opleidingen aan de universiteiten geen of weinig aandacht meer aan dit vak wordt besteed. Om de cursisten te helpen is een inleidend college van een halve dag in het curriculum van de Beroepsopleiding Belastingadviseurs opgenomen. Daarin wordt de basis van de stof uitgelegd, zodat de voorbereidingsopdrachten gemakkelijker en sneller kunnen worden gemaakt.

#### Loonheffingen voor specialisten

De cursus 'Afdrachtverminderingen' maakt geen onderdeel meer uit van het technisch traject voor de loonbelastingsspecialist. De cursus 'Formeelrechtelijke aspecten van de LB' werd als nieuwe cursus in het traject opgenomen. Het doel van dit cursusonderdeel is om buiten de lijnen van de Wet op de loonbelasting zelf te kijken naar diverse andere aspecten waarmee een loonbelastingsspecialist te maken kan krijgen.

### Programma

Geïnteresseerden kunnen het uitgebreide cursusprogramma vinden op de website ([www.nob.net](http://www.nob.net)).

# Cijfers SOB

CURSUS	TOTAAL AANTAL IN 2015	AANTAL CURSISTEN	AANTAL DAGDELEN
Adviseren	12	120	4
Algemene Introductie	11	341	0
Argumenteren	12	144	4
Basiscommunicatie	18	180	4
Bedrijfsconcentraties: aandelenfusie/overdrachtsbelasting	3	70	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling internationaal	2	49	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling nationaal	2	48	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid internationaal	2	51	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid nationaal	3	66	2
Bedrijfsconcentraties: Juridische fusie, juridische splitsing en bedrijfsfusie nat.	4	89	2
Bedrijfsconcentraties: grensoverschrijdende juridische fusies en splitsingen	4	97	2
Bedrijfsopvolging voor de IB ondernemer	2	53	2
Bedrijfsopvolging voor de DGA	2	53	2
Civielrechtelijke aspecten vh huwelijksvermogens- en erfrecht/ Aandelenfusies	1	25	2
Civiel Recht Kapitaalvennootschappen	4	116	4
Civiel Recht Kapitaalvennootschappen Nationaal	2	43	2
Douane voor specialisten	1	9	2
Estate planning/ Successie en Schenkingsrecht	2	61	2
Formeel Belastingrecht	4	122	4
Inkomstenbelasting	3	68	2
Inleidend college Praktische Comptabele Toepassingen 1	3	85	0
Internationaal Belastingrecht	2	51	4
Internationaal en Europees belastingrecht voor specialisten	5	112	2
Loonheffingen	1	25	3
Loonheffingen voor specialisten	9	186	2
Masterclass Argumenteren	1	9	4
Omzetbelasting	2	47	3
Omzetbelasting voor specialisten	9	283	2
Onderhandelen	12	122	4
Praktische Comptabele Toepassingen 1 IB	0	0	2
Praktische Comptabele Toepassingen 1 OB	2	40	3
Praktische Comptabele Toepassingen 1 Vpb	7	152	2
Praktische Comptabele Toepassingen 2	4	83	2
Personenvennootschappen (Maatschap, VOF & CV)	5	169	2
Procesvoering	4	200	4
Renteaftrek VPB	1	25	4
Schriftelijk rapporteren	12	144	2
Tax Accounting	1	16	4
Tax Assurance	1	25	2
Transfer Pricing (inleiding)	2	42	2
Wet Waardering Onroerende zaken	1	13	2
<b>Totaal</b>	<b>178</b>	<b>3634</b>	

---

## PROGRAMMA PERMANENTE EDUCATIE

### Cijfers

In 2015 zijn 43 bijeenkomsten in het kader van het Programma Permanente Educatie georganiseerd, waaronder twee Fiscale Conferenties.

Alle PE-bijeenkomsten worden geëvalueerd: de uitkomsten daarvan zijn een belangrijk middel om de kwaliteit te beoordelen en waar nodig te verbeteren. De gemiddelde totaalscore in de evaluaties was 7,7.

## NIEUWE LEERGANG

### Leergang Formeel Belastingrecht

De sectie Formeel Belastingrecht nam het initiatief tot het opzetten van een leergang Formeel Belastingrecht. De leergang beoogt de meer ervaren belastingadviseur kennis en vaardigheden te verschaffen over de belangrijke onderdelen van het formele belastingrecht en is rechtstreeks toepasbaar in de fiscale praktijk. De leergang bestaat uit negen modules; deze kunnen in twee jaar worden gevolgd.

### Programma

- 1: Aangifte, aanslag en navordering
- 2: Inlichtingenverplichtingen en uitwisseling van inlichtingen
- 3: Bewijsrecht
- 4: Algemene beginselen van behoorlijk bestuur
- 5: Fiscaal boete- en strafrecht
- 6: Bezwaar en fiscale rechtsbescherming bij rechtbank en gerechtshof
- 7: Cassatie
- 8: Capita Selecta (algemene en formeelrechtelijke aspecten van aangiftebelastingen)
- 9: Invordering

## Programma

In het kader van de Permanente Educatie stonden onderstaande conferenties, seminars en trainingen open voor de gewone en buitengewone leden. Gewone leden zijn verplicht jaarlijks twintig uur aan PE te besteden; ze zijn daarbij vrij in hun keuze van welk aanbod (NOB of extern) ze gebruik maken. Geïnteresseerden kunnen het PE-programma vinden op hun Persoonlijke Pagina op de website [www.nob.net](http://www.nob.net).

DATUM	BIJeenKOMST
21-01-15	4e Studiedag 'De dga en zijn bv'
05-02-15	Platform Belastingrechtspraak 'Informatie van over de grens'
11-02-15	PE-cursus 'Renteaftrek Vpb artikel 10a en 15 ad'
04-03-15	PE-cursus 'Renteaftrek Vpb artikel 13l'
05-03-15	PE-cursus 'Fusies en reorganisaties'
05-03-15	7e Rondetafelbijeenkomst 'Tax competition in de EU'
10-03-15	PE-training 'Snel lezen'
11-03-15	PE-cursus 'Terbeschikkingstellingsregeling en aanmerkelijk belang'
17-03-15	PE-cursus 'Vaste inrichting of deelneming: een vergelijking'
02-04-15	PE-seminar 'Europese erfrechtverordening'
08-04-15	Module 'Aangifte, aanslag en navordering', Leergang Formeel Belastingrecht
15-04-15	PE-cursus 'Renteaftrek Vpb artikel 10a en 15 ad'
23-04-15	PE-cursus 'Loonheffingen internationaal'
28-04-15	PE-seminar 'Country by country reporting'
19-05-15	PE-seminar 'Uitwisseling van inlichtingen binnen de EU'
20-05-15	PE-seminar 'Werknemers in het internationaal vervoer en werknemers offshore'
22-06-15	PE-cursus 'Pensioenen'
23-06-15	Module 'Inlichtingenverplichtingen en uitwisseling van inlichtingen', Leergang Formeel Belastingrecht
23-06-15	PE-training 'Presteren onder druk'
24/25-06-15	Summerschool voor bedrijfsfiscalisten
03/04-09-15	PE-cursus 'Tax Accounting'
14-09-15	PE-cursus 'Tax Assurance'
14/15-09-15	Summerschool voor bedrijfsfiscalisten
16-09-15	PE-cursus 'Vaste inrichting of deelneming: een vergelijking'
23-09-15	PE-cursus 'Renteaftrek Vpb artikel 13l'
28-09-15	European Branch Amsterdam Conference 'BEPS AND EU'
29-09-15	PE-training 'Snel lezen'
01-10-15	PE-cursus 'Huwten, samenwonen en (echt)scheiden'
01-10-15	PE-training 'Procesvoering voor NOB-leden'
08-10-15	Module 'Bewijsrecht', Leergang Formeel Belastingrecht
02-11-15	PE-seminar 'Aanpak schijnzelfstandigheid en schijnconstructies'
04-11-15	PE-cursus 'Casuïstiek vennootschapsbelasting'
12-11-15	PE-cursus 'Loonheffingen internationaal'
13-11-15	CFE/NOB conference: 'Big data – a threat to tax payers rights?'
16-11-15	Algemene introductie voor ervaren aspirant-leden
18-11-15	PE-seminar 'Financial Services in a post-BEPS environment'
19-11-15	PE-cursus 'Terbeschikkingstellingsregeling en aanmerkelijk belang'
19/20-11-15	40ste Fiscale Conferentie 'Fiscale eenheid Vpb'
23/24-11-15	41ste Fiscale Conferentie 'Transfer Pricing'
26-11-15	PE-training 'Overtuigen en beïnvloeden'
30-11-15	PE-seminar 'Staatssteun'
09-12-15	PE-cursus 'Renteaftrek Vpb artikel 10a en 15 ad'
11-12-15	PE-cursus 'Capita Selecta Estate Planning'



# Organisatie SOB

## **BESTUUR**

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*  
mw. drs. M.A.Th. Turkenburg,  
*penningmeester*  
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk  
mr. J.J. Kluft MRE  
dr. F.M. Werger

## **PROGRAMMACOMMISSIE BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEURS**

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*  
prof. dr. R.P.C. Cornelisse  
mw. mr. J.P. de Haan – van Rossum  
prof. dr. P. Kavelaars  
prof. mr. dr. Q.W.J.C.H. Kok  
mw. drs. M.R. van der Maas  
mr. S.R. Pancham  
mr. dr. G.M.C.M. Staats

## **ORGANISATIE FISCALE CONFERENTIE**

mr. drs. S.A.W.J. Strik  
mr. F.H.J. Sobels

## **VERTEGENWOORDIGING**

Postacademisch Onderwijs  
Belastingwetenschap  
mr. M.H.C. Ruijschop

## **BUREAU STICHTING OPLEIDING BELASTINGADVISEURS**

directeur: mr. F.H.J. Sobels  
hoofd operationele zaken: Angelique van Streepen-van Woerden  
coördinator Beroepsopleiding Belastingadviseurs: drs. Heidi Min  
senior coördinator permanente educatie/projecten: drs. Simone Peters  
medewerker opleidingen: Yvette Christoffel  
medewerker opleidingen: Remco Langendoen  
medewerker opleidingen: Marit Stobbe  
secretaresse bureau opleidingen: Cardy Kuiper

de Muiderpoort  
Postbus 2977, 1000 CZ Amsterdam  
Sarphatistraat 500, 1018 AV Amsterdam  
Telefoon: 020 - 514 18 70  
Telefax: 020 - 514 18 79  
email: [sob@nob.net](mailto:sob@nob.net)  
website: [www.nob.net](http://www.nob.net)



---

**DOCENTEN  
BEROEPSOPLEIDING  
BELASTINGADVISEURS**

**Algemene Introductie**

**NOB-bestuursleden**

mw. mr. L.D.L. Bles-Temme  
mr. S.D. Brunner  
mr. J.A.R. van Eijdsen  
prof. dr. S.J.C. Hemels  
prof. dr. F. Sonneveldt

**Trainers Nederlands Debat Instituut**

D. van Dorsselaer  
W. Freeman  
mr. R.H. van Grieken  
mr. A.A. Noordhuis  
D.A. Piras

**Informatie Belastingdienst**

mr. M.C. van Driel  
drs. A.E. Jonis  
mr. R.F. Trijsburg  
mw. mr. F.M. Verberk  
mw. J.H. de Waal-Lonink

**Adviseren**

**Trainers**

mw. A.L.G. Boin  
mw. M. Grippeling  
ing. H.J. Zeevenhooven

**Acteurs**

P. Bink  
mw. drs. A. de Jong  
mw. T. de Jong  
M.J. Zeegers

**Argumenteren**

D. van Dorsselaer  
W. Freeman  
mr. A.A. Noordhuis

**Basiscommunicatie**

**Trainers**

mw. A.L.G. Boin  
mw. M. Grippeling  
mw. J. Holwarda  
ing. H.J. Zeevenhooven

**Acteurs**

P. Bink  
mw. drs. A. de Jong  
mw. T. de Jong  
J. Koning  
M.J. Zeegers

**Bedrijfsconcentraties**

mr. G.C. van der Burgt  
drs. P.H.M. Flipsen  
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis  
dr. H. Koster  
drs. A. Rozendal  
prof. dr. J.L. van de Streek  
mr. drs. S.A.W.J. Strik  
mr. F. Volders

**Bedrijfsopvolging voor de  
IB-ondernemer**

mr. A.M.A. de Beer  
mw. mr. dr. M.J. Hoogveen

**Bedrijfsopvolging voor de DGA**

drs. M.J.A.M. van Gijlswijk  
prof. dr. S.A. Stevens

**Civielrechtelijke aspecten van het  
huwelijksvermogens- en erfrecht/  
Aandelenfusies**

prof. mr. dr. W. Burgerhart  
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis

**Civiel Recht Kapitaalvennoot-  
schappen (nationaal)**

mr. F.K. Buijn  
mr. D. Mulder

**Douane voor Specialisten**

drs. T.A.J.S. Hesselink  
mr. G.J. van Slooten

**Estate planning/Successie en  
schenkingsrecht**

prof. dr. F. Sonneveldt  
mr. J.C.L. Zuiderwijk

**Formeel Belastingrecht**

prof. mr. G.J.M.E. de Bont  
prof. mr. R.H. Happé  
mr. M. Hendriks  
mr. dr. P. van der Wal

**Inkomstenbelasting**

prof. dr. J.P. Boer  
prof. dr. R.M. Freudenthal  
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis  
mr. A.A.W. Langevoord  
mr. M.H.C. Ruijschop  
mr. dr. G.M.C.M. Staats

**Inleidend college Praktische  
Comptabele Toepassingen 1**

drs. M.H.M. Smeets  
P.J.Th.M. Steeghs RA

**Internationaal Belastingrecht**

mr. drs. M. Beudeker  
dr. M. van Dun  
prof. dr. D.M. Weber  
dr. mr. M.F. de Wilde

**Internationaal en Europees  
Belastingrecht voor specialisten**

dr. M. van Dun  
mr. G.K. Fibbe  
drs. B.J. Kiekebeld  
mr. S.R. Panoram  
prof. dr. D.M. Weber  
dr. mr. M.F. de Wilde

**Loonheffingen**

mr. A.L. Mertens  
mr. J.D. Schouten  
dr. F.M. Werger

**Loonheffingen voor specialisten**

mr. J. de Haan  
mr. M.L. Kawka  
mr. A.A.W. Langevoord  
mr. A.L. Mertens  
mw. mr. W.E. Nent  
mr. H.M.M. Prinsen  
dr. R.W.G. Rouwers  
mr. J.D. Schouten  
mr. J.J.F. Stormmesand  
dr. F.M. Werger  
mr. G.W.B. van Westen

**Masterclass Argumenteren**

D. van Dorsselaer  
mr. A.A. Noordhuis

---

## Omzetbelasting

mr. drs. B.L. Adams  
drs. F.L. Idsinga  
mr. P.D. Vettenburg

## Omzetbelasting voor specialisten

mr. J.B.O. Bijl  
dr. A.H. Bomer  
E.H. van den Elsen  
mr. H. Hop  
mr. E.J. Janzen  
drs. S. van Kreijl  
mr. J.A.M. Leijten  
mw. dr. mr. M.M.W.D. Merckx  
mw. mr. W.E. Nent  
prof. dr. G.J. van Norden  
mw. mr. T.G. Perié  
mr. R.G.A. Tusveld  
mr. J. Verbaan  
mr. J. Wessels  
prof. dr. W. de Wit  
prof. mr. R.A. Wolf  
mr. M.J. Ziepzeerder  
mr. R.J. van der Zwan

## Onderhandelen

### Trainers

mw. A.L.G. Boin  
mw. M. Grippeling  
ing. H.J. Zeevenhooven

### Inspecteurs

drs. J.C. Ghijsen  
mr. W. Koelewijn  
mr. R.J. Roerink

## Personenvennootschappen

mw. dr. mr. M.L.M. van Kempen

## Praktische Comptabele

### Toepassingen 1 voor IB-specialisten

drs. M.H.M. Smeets

## Praktische Comptabele

### Toepassingen 1 voor Vpb-specialisten

drs. M.H.M. Smeets  
P.J.Th.M. Steeghs RA

## Praktische Comptabele

### Toepassingen 1 voor omzetbelastingsspecialisten

C. Buitenhuis RA  
drs. M. van der Graaf

## Praktische Comptabele

### Toepassingen 2

P.J.Th.M. Steeghs RA

## Procesvoering

### Docenten dag 1

mr. Th. Groeneveld  
drs. H.F. Palm

### NOB-leden

mr. F.T.M. Deurvorst  
mr. F.R. Herreveld  
mw. mr. J. Kastelein  
mr. J.D. Schouten  
mw. mr. J.M. van der Vegt  
mr. R. Vos

### Docenten dag 2

### Raadsheren

mw. mr. A.F.M.Q. Beukers-van Dooren  
mr. P.A.G.M. Cools  
mr. drs. P. Fortuin  
mr. drs. F.J.P.M. Haas  
mw. mr. E.C.G. Okhuizen  
mr. J. Sanders  
mr. drs. P.J.J. Vonk  
mr. M.J. Leijdekker

### Inspecteurs

mr. J.W.G. Albers  
mr. M.A.C. van Elk  
mw. mr. Y.T.P.M. Ootes  
drs. H.F. Palm  
dr. E. Poelmann  
drs. H.P.W. Snijders  
mr. R.F. Trijsburg  
mr. A. Vroon

### Renteaftrek

prof. mr. O.C.R. Marres  
mr. drs. S.A.W.J. Strik

### Schriftelijk Rapporteren

mw. drs. G. Duistermaat  
mw. drs. A. den Exter

## Co-docenten

mr. W.A.H. de Groot  
mr. drs. M.P.A. de Jager  
mr. J.G. Kuiper  
mr. M.B. Lucas Luijckx

## Transfer Pricing

drs. B.W.A.M. Damsma  
mr. J.K.H. van Dam  
drs. T.A.H.J. Elshof  
drs. H.A. Vollebregt

## Tax Accounting

mr. T. van den Berg  
E. Rijkers RA

## Tax Assurance

mr. D.G. Barmntlo  
drs. ing. R.M.A. Hoyng  
mw. F. van der Vlist MSc RA  
mr. A.J.K. Weerman

## Wet Waardering onroerende zaken

mr. dr. W.G. van der Ban

## DOCENTEN EN INLEIDERS PERMANENTE EDUCATIE

## FISCALE CONFERENTIES

### 40ste Fiscale Conferentie

#### 'Fiscale Eenheid Vpb'

mr. drs. S.A.W.J. Strik, *conferentie leider*  
mr. H.N. Bakkes  
mr. C.B. Bavinck  
prof. mr. J.W. Bellingwout  
mr. R.M.C.J. van Berkensteijn  
mr. J.A.G. van Es  
drs. P.H.M. Flipsen  
prof. dr. J.A.G. van der Geld  
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk  
mr. F. van Horzen  
drs. G.J. de Keizer  
prof. mr. dr. Q.W.J.C.H. Kok  
mw. mr. drs. N.G.H. Speet RA  
prof. dr. D.M. Weber

### 41ste Fiscale Conferentie

#### 'Transfer pricing'

drs. R.P.J. van den Brekel RA,  
*conferentie leider*  
drs. J.A. Dijkman

---

mw. mr. dr. N. Djebali  
J.T. van Egdom RA  
mr. J.A.R. van Eijdsen  
mr. R.P.F.M. Hafkenscheid  
drs. M.A.J. van de Klundert  
mr. D. Mans  
mw. drs. M. de Ruiter  
drs. D.P. Slabbers  
mr. N.A.T. Smetsers  
L.J.J.C. van Wijnen RA

#### **BIJEENKOMSTEN SPECIALISTENSECTIES**

**Aanpak schijnzelfstandigheid en  
schijnconstructies**  
mr. J.B. Rietveld  
prof. mr. J.M. Van Slooten

#### **Country by Country reporting**

drs. G.H.M. Bes  
drs. R.P.J. van den Brekel  
mw. mr. drs. M. van der Heijden  
mr. M.J.M. Heijenrath  
mr. L.P. van den Kommer  
drs. J.T. Reyneveld  
mr. N.A.T. Smetsers

#### **Europese erfrechtverordening**

prof. dr. F. Sonneveldt  
mw. mr. B.F.P. Lhoëst  
R. Frimston BSc  
mw. mr. T.N. Peters van Neijenhof

#### **Financial Services Companies in a post-BEPS environment**

mr. M.E.P. van der Breggen  
mr. B.R. Zoetmulder

#### **Staatssteun**

mr. M.E.P. van der Breggen  
drs. R.A. van der Jagt  
prof. mr. dr. R.H.C. Luja  
drs. B.J. Kiekebeld

#### **Tax competition in de EU**

mw. A.F. Gunn, MA LLM  
drs. R.A. van der Jagt  
prof. mr. dr. R.H.C. Luja  
mr. drs. V. Kalloe  
drs. B.J. Kiekebeld  
mr. dr. D.S. Smit  
mr. dr. J. Vleggeert

#### **Uitwisseling van inlichtingen binnen de EU**

mr. J.A.R. van Eijdsen  
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk  
drs. R.J. Meindersma  
mr. dr. D.S. Smit

#### **Werknemers in het internationaal vervoer en werknemers offshore**

mr. R. van Esveld  
mr. A.A.W. Langevoord

#### **VAARDIGHEIDSTRAININGEN**

**Overtuigen en beïnvloeden**  
mw. drs. P.C.M. van Goethem

#### **Presteren onder druk**

mw. drs. E. Gijsbers

#### **Snel lezen**

F.G.A. Duijts

#### **CURSUSSEN**

##### **Capita Selecta Estate Planning**

mr. P. Blokland  
prof. dr. S.J.C. Hemels  
mw. mr. dr. M.J. Hoogeveen  
mw. mr. N. Idsinga

##### **Casuïstiek Venootschapsbelasting**

prof. dr. J.L. van de Streek

##### **Fusies en reorganisaties**

prof. dr. J.L. van de Streek  
mr. drs. S.A.W.J. Strik

##### **Huwen, samenwonen en (echt)scheiden**

prof. mr. F.W.J.M. Schols  
prof. mr. I.J.F.A. van Vijfeijken

##### **Loonheffingen internationaal**

mr. J. de Haan  
dr. R.W.G. Rouwers

##### **Pensioenen**

mr. P.F. Doornik  
mr. J.A. Gielink CPL

##### **Procesvoering voor NOB-leden**

mr. D.G. Barmentlo  
mr. Th. Groeneveld  
mr. F.R. Herreveld  
drs. H.F. Palm

##### **Renteaftrek VPB artikel 10a en 15ad**

mr. drs. S.A.W.J. Strik

##### **Renteaftrek VPB artikel 13l**

prof. mr. O.C.R. Marres

##### **Tax Accounting**

mr. T. van den Berg  
E. Rijkers RA

##### **Tax Assurance**

mr. D.G. Barmentlo  
prof. dr. mr. E.C.J.M. van der  
Hel - van Dijk RA  
drs. ing. R.M.A. Hoyng  
mr. M. Rabenort  
mw. F. Van der Vlist MSc RA

##### **Terbeschikkingstellingsregeling en Aanmerkelijk belang**

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis  
mr. M.H.C. Ruijschop

##### **Vaste Inrichting of Deelneming: een vergelijking**

drs. P.H.M. Flipsen

#### **LEERGANG FORMEEL BELASTINGRECHT**

##### **Aangifte, aanslag en navordering**

mr. P.A.G.M. Cools  
mr. M.J. van Dieren

##### **Inlichtingenverplichtingen en uitwisseling van inlichtingen**

mr. J.A.R. van Eijdsen  
mr. W.E.M. van Nispen tot Sevenaer

##### **Bewijsrecht**

mr. D.G. Barmentlo  
mr. Th. Groeneveld

---

## OVERIG

### 4e Studiedag 'De DGA en zijn BV'

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis,  
*dagvoorzitter*  
prof. mr. dr. P.G.H. Albert  
mw. mr. dr. M.J. Hoogeveen  
mr. A.L. Mertens  
prof. mr. I.J.F.A. van Vijfeijken  
prof. mr. F.W.J.M. Schols  
mr. P.J.W.M. Sliepenbeek  
mr. dr. G.M.C.M. Staats  
prof. mr. A.H.N. Stollenwerck  
mr. dr. A.J. Tekstra

### CFE/NOB conference: 'Big data - a threat to taxpayer rights?'

P. Baker  
A.L.J. Bouwen  
mr. E.P.J. Dankkaart  
C. Davidson  
mr. E.M.E. van der Enden  
Y. Larsson  
T. Neale  
dr. E. Poelmann  
A. Puyo  
D. Russell  
K. Kool

### Algemene Introductie voor ervaren leden

mr. D.G. Barmentlo  
mr. W.J.D. Gohres  
D.A. Piras

### European Branch Amsterdam Conference 'BEPS AND EU'

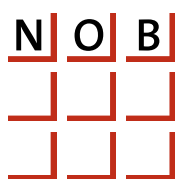
mr. B.R. Zoetmulder, *dagvoorzitter*  
mw. R. Ardous  
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk  
drs. B.J. Kiekebeld  
P. Morton  
N. Saunders  
M. Stapleton  
prof. dr. S. van Weeghel

### Platform belastingrechtspraak 'Informatie van over de grens'

mw. mr. C.M. Bergman  
mr. dr. J.A. Booij  
mw. S. Baranger LL.M.  
mr. dr. M.C.D. Embregts  
L-S. Qua  
prof. W.F.G.E.J.M. Wijnen  
mw. mr. drs. W.I. Wisman

### Summer School voor bedrijfsfiscalisten

mr. H.P. Baldewsing  
drs. J.A.W. Flohr  
prof. mr. J.L.M. Gribnau  
mw. J. Hensen Gunther  
mr. M.J. van Iersel  
prof. dr. H.W.M. van Kesteren  
mr. J.J.H.G. Kuppens  
dr. S.B. Law  
drs. J.T. Reyneveld RA  
prof. dr. L.G.M. Stevens  
mr. E.A. Visser  
drs. H.A. Vollebregt  
mr. B.R. Zoetmulder



DE NEDERLANDSE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS