

Jaarverslag 2018

DE NEDERLANDSE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS |

waarin opgenomen het jaarverslag van de Stichting Opleiding Belastingadviseurs



Van de voorzitter

Op 1 januari 2018 had de NOB 5.097 leden. We beëindigden het jaar met negentig leden meer: 5.187. Belastingadviseur is en blijft een vak met aantrekkingskracht – dat is een mooie constatering.

Benoeming

Halverwege het jaar, op 21 juni, benoemde de algemene ledenvergadering mij tot voorzitter van de NOB voor de periode 2018–2021. Eerder – van 2008 tot 2016 – ben ik al bestuurslid geweest en tot 2018 was ik ook voorzitter van de kerngroep Nederland Investeringsland. Ik ken de NOB dus goed, evenals de externe partijen waarmee een beroepsorganisatie als de onze in deze tijd te maken heeft: het ministerie van Financiën, de Belastingdienst, de Tweede en Eerste Kamer, het internationale bedrijfsleven, de EU en de OESO, de NGO's en de pers. Ik verricht het voorzitterswerk naast een drukke praktijk bij mijn kantoor Loyens & Loeff.

Breder

Ik zie het als de taak van het bestuur om de NOB 'breder' te profileren. Onze eerste opdracht blijft het behartigen van de belangen van de leden, maar daarnaast willen we ons nadrukkelijker dan tot nu toe mengen in het maatschappelijke debat over belastingen dat sinds enkele jaren wordt gevoerd. We doen dat op onze eigen manier: vanuit de fiscale inhoud en onze praktijkervaring. Dus geven we de gevolgen van bepaalde voorstellen aan, maar laten we de politieke keuzes over aan de beleidsmakers. Maar we willen ook zelf actief een aantal punten op de fiscale agenda zetten. Waarom stellen we onze expertise ter beschikking aan een ieder die daaraan behoefte heeft? Omdat we graag zien dat het fiscale debat, bijvoorbeeld in de media, wordt gevoerd op basis van feiten en niet, zoals helaas nog te vaak gebeurt, op basis van onjuiste aannames en wishful thinking.

Kernwoorden

'Breed' en 'breder' zijn kernwoorden in het NOB-verhaal van 2018. De leden bedienden als vanouds een uiteenlopend scala van cliënten: van particulier, directeur-groootaandeelhouder en MKB-ondernemer tot multinational. De Commissie Wetsvoorstellen, gesteund vanuit de vaktechnische secties, gaf weer scherpe commentaren op door het kabinet gepresenteerde wetsvoorstellen – waaronder enkele nationale implementaties van complexe EU-regelgeving. We verbreedden ook onze inhoudelijke organisatie, onder meer door de oprichting van de sectie Digitale Economie. De dertien secties waarover we nu beschikken

houden alle ontwikkelingen op hun vakgebied nauwlettend in het oog. Dat geldt ook voor de kerngroep Rechtszekerheid & Rechtsbescherming, want nationale en internationale ontwikkelingen leiden regelmatig tot rechtsonzekerheid en inbreuken op de rechtsbescherming van belastingplichtigen.

Leden

In 2018 bracht het bestuur een belangrijke wijziging aan in onze Code of Conduct – ons Reglement Beroepsuitoefening. NOB-leden moeten, waar redelijkerwijs nodig, ook maatschappelijke aspecten in het overleg met hun cliënten betrekken, voorzover er reden is te verwachten dat hun cliënten zich hier niet van bewust zijn en voorzover van het NOB-lid verwacht mag worden dat hij deze wel in beeld heeft. Dat is ongetwijfeld een gedenkwaardige stap in de NOB-geschiedenis en alweer een verbreding van de taak van de leden. Die leden doen ook actief mee aan het bepalen van de speerpunten in het NOB-beleid voor de komende jaren. In september organiseerde het bestuur enkele sessies met vertegenwoordigers van de vaktechnische secties, de commissies en de kerngroepen. Dat heeft een waslijst aan goede ideeën en voorstellen opgeleverd, waarmee het bestuur actief aan de slag is gegaan.

NOB-agenda

Een uitgebreid overzicht van de NOB-activiteiten in 2018 vindt u in het jaaroverzicht.

Dank

Namens het bestuur dank ik iedereen die zich in 2018 op welke manier dan ook voor de NOB heeft ingezet.

Bartjan Zoetmulder
voorzitter NOB



Jaarverslag 2018

JAARVERSLAG NOB

- 4 Jaaroverzicht
- 14 Organisatie
- 18 Cijfers NOB
- 23 Publicaties

JAARVERSLAG SOB

- 24 Jaaroverzicht
- 25 Cijfers SOB
- 27 Organisatie

Jaaroverzicht NOB

JANUARI

- 2 NOB-reactie op de EU-consultatie Fair taxation of the digital economy.
- 5 Aanvullend NOB-commentaar Spoedreparatiemaatregelen fiscale eenheid.
- 15 Alle leden ontvangen een mail over de wijziging van de toelichting bij artikel 2 lid 2 van het Reglement Beroepsuitoefening (Code of Conduct) van de NOB. Dit artikel gaat over de vereiste onafhankelijkheid bij de beroepsuitoefening.
- 16 Lancering van de JOB-Facebookpagina in de nieuwsbrief *Orde.net*.
- 17 Mw. mr. A. (Alexandra) Piksen, directeur juridische zaken, bezoekt een door de Erasmus Universiteit georganiseerd Beroepenveldoverleg over de aansluiting van de opleidingen bij de fiscale praktijk.
- 17 Zevende editie van de studiedag 'De DGA en zijn bv'. Ook deze keer bestaat het programma uit een combinatie van plenaire bijeenkomsten en workshops. Dagvoorzitter is als vanouds prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis.
- 17 Kennismakingsgesprek van NOB-voorzitter mr. M.A. (Maurice) de Kleer met de nieuwe staatssecretaris drs. M. (Menno) Snel.
- 17 Vergadering van de sectie Tax Assurance in de Muiderpoort.
- 18/19 Voor de tweede keer wordt een Fiscale Conferentie voor *Tax Talents* gehouden – net als bij de gewone Fiscale Conferenties ook in de samenstelling tien NOB-leden/tien medewerkers Belastingdienst. De conferentie is bedoeld voor jonge getalenteerde adviseurs en inspecteurs. Conferentie leider is prof. dr. mr. D.S. (Daniël) Smit.
- 18 Publicatie van de *Handreiking ter voorbereiding op de Algemene Verordening Gegevensbescherming*. Op 25 mei 2018 begint de Nederlandse Autoriteit Persoonsgegevens met de handhaving van de op 24 mei 2016 in werking getreden Algemene Verordening Gegevensbescherming – die de Wet bescherming persoonsgegevens vervangt. De AVG heeft belangrijke gevolgen voor belastingadviseurs, die immers onvermijdelijk op de een of andere manier persoonsgegevens verwerken.
- 22 Vergadering en diner van de Commissie Wetsvoorstellen in de Muiderpoort.
- 23 JOB-lezing: 'Ontwikkelingen omtrent de kwalificatie van buitenlandse samenwerkingsverbanden'. Inleider: prof. dr. J.L. (Jan) van de Streek.
- 24 Call van de werkgroep Handhavingsstrategie. De handhavingsbrief van dr. J.J.M. (Jaap) Uijlenbroek (directeur generaal Belastingdienst) wordt besproken. Horizontaal toezicht zal in 2018 verder doorontwikkeld worden.
- 25 Finale van het jaarlijkse debattoernooi. Mw. mr. C.S. (Claudia) Helmer mag zich 'Beste debater 2016-2017' noemen.
- 28 De sectie Internationale Fiscale Zaken (IFZ) stuurt een document naar het ministerie van Financiën met daarin een voorzet voor de nieuwe wetgeving over de aangekondigde bronheffingen op dividenden, royalties en rente naar laagbelaste jurisdicties. Als belangrijkste uitgangspunten hanteert de sectie: het tegengaan van het gebruik van belasting-

paradijzen en Nederlandse brievenbusmaatschappijen, het behoud van een concurrerend vestigingsklimaat en oog voor de uitvoeringsaspecten.

- 29 PE-verdiepingscursus 'Documentatieverplichtingen / Transfer Pricing wetgeving wereldwijd'.

FEBRUARI

- 1 De sectie IFZ publiceert een position paper over de risico's van staatsteun bij informeel kapitaalrulings. Kernvraag: hoe interpreteert de Europese Commissie de bestaande staatssteuncriteria vanuit fiscaal perspectief? De verschillende soorten infokapulings worden geanalyseerd. Daarnaast bevat de paper een uitgebreide vergelijking van de Nederlandse infokapulering en de Belgische excess profit ruling.

- 1 De eerste termijn voor afronding van de PE-administratie 2017 verstrijkt. Er kan nog gebruik worden gemaakt van de doorschuifregeling. De leden die nog niet ten minste tien PE-uren hebben geregistreerd hebben drie maanden de tijd gekregen om alsnog aan hun PE-verplichting te voldoen. Het aantal leden dat (nog) niet aan de PE-verplichting heeft voldaan is weer gedaald ten opzichte van vorig jaar.

- 6 PE-cursus 'Het nieuwe huwelijksvermogensrecht en de ab/tbs-regeling'.

- 7 Het eerste nummer van *Orde* in 2018 verschijnt. Thema: 'Fiscaliteit in de boardroom'.

- 8 Op de MOB-borrel in Amsterdam blikt het MOB-bestuur terug op een geslaagd 2017 en kijkt het vooruit naar 2018.

- 8 Vergadering en diner van de sectie Tax Technology in de Muiderpoort.

- 12 De Commissie Beroepszaken reageert op het consultatiedocument Wijzigingswet financiële markten 2019. De CBZ maakt bezwaar tegen de voorgestelde bevoegdheid van het Bureau Financieel Toezicht om informatie te verstrekken aan de AFM.

- 21 Bijeenkomst en diner van de sectie IFZ in de Muiderpoort.

- 22 JOB-leden nemen deel aan een *in housedag* bij de Hoge Raad. De deelnemers zijn afkomstig van de jongerenafdelingen van de NOB, het Register Belastingadviseurs, het ministerie van Financiën, de Belastingdienst en de rechtelijke macht. Ook zijn enkele fiscale promovendi aanwezig.

- 28 JOB-lezing: 'Spoedmaatregelen inzake de fiscale eenheid Vpb en de HvJ uitspraak van (komende) 22 februari 2018'. Inleider: drs. M.J.A.M. (Michael) van Gijlswijk.

MAART

- 1 NOB-commentaar op de goedkeuring van het Multilateraal Verdrag.

- 5 PE-cursus 'Fusies en reorganisaties'.

- 5 Strategiesessie met de leden te Amsterdam. Het bestuur stelt de leden in staat mee te praten over de NOB-strategie voor de komende drie jaar en is onder meer benieuwd of de leden vinden dat de NOB een proactieve of reactieve opstelling naar buiten moet aannemen. Een andere vraag is of de NOB haar lidmaatschapscriteria moet aanpassen aan de veranderende maatschappelijke ontwikkelingen. De kantoren nemen steeds meer mensen zonder fiscale opleiding aan, die wel in de fiscale praktijk werkzaam zijn. En last but not least hoort het bestuur graag hoe de NOB de communicatie met de leden kan verbeteren en moderniseren.

- 6 NOB-commentaar op de goedkeuring van het Multilateraal Verdrag.

- 7 Vergadering van de sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen in de Muiderpoort.

- 8 Vergadering van de sectie Formeel Belastingrecht in de Muiderpoort.

- 8 NOB-commentaar op de conceptaanpassing van het Uitvoeringsbesluit omzetbelasting 1968 in verband met het wetsvoorstel btw-behandeling van vouchers (34 755).

- 8 De Commissie Beroepszaken reageert op de internetconsultatie over een concept Uitvoeringsbesluit Wwft 2018. Het besluit geeft nadere regels voor de

-
- ‘Uiteindelijk belanghebbende’ en ‘Politiek prominente personen’ in de Wwft. In het uiteindelijke besluit zijn vrijwel alle suggesties van de commissie overgenomen.
- 12** PE-leergang Formeel Belastingrecht, module ‘Bezwaar en fiscale rechtsbescherming bij de rechtbank en gerechtshof’.
- 12** Vergadering van de klankbordgroep middelgrote kantoren in de Muiderpoort.
- 13** Vergadering van de sectie Omzetbelasting in de Muiderpoort.
- 13** JOB-lezing: ‘Zakendoen met de VS, over US Tax Reforms & ATAD 2’. Inleider: drs. J.P. (John) Linders.
- 14** De NOB, de Nederlandse Orde van Administratie- en Belastingdeskundigen (NOAB), het Register Belastingadviseurs (RB) en SRA sturen het ministerie van Financiën een brandbrief over de gevolgen van de fiscale maatregelen uit het regeerakkoord voor het MKB.
- 20** PE-verdiepingscursus ‘Capita Selecta international tax/Overlegvormen Fiscus’.
- 21** SOB-bestuursvergadering in de Muiderpoort. De scores van de cursussen (Beroepsopleiding en Permanente Educatie) uit 2017 worden besproken. Ook het financieel overzicht 2017 en de begroting 2018 staan geagendeerd. Om de financiële buffer niet te laten oplopen besluit het SOB-bestuur vanaf 1 juli 2018 geen collegegeld te factureren aan leden die worden toegelaten tot het aspirant-lidmaatschap.
- 21** PE-seminar ‘Grensoverschrijdende arbeid Artikel 15 en 16 OESO-Modelverdrag’.
- 22** De activiteitencommissie van de JOB organiseert een wijnproeverij te Amsterdam en Rotterdam.
- 27** PE-cursus ‘Capita Selecta Omzetbelasting’.
- 27** Het ministerie van Financiën organiseert een ontmoetingsdag en gaat in gesprek met belangrijke relaties. Minister mr. W.B. (Wopke) Hoekstra en staatssecretaris Snel delen hun eerste ervaringen als bewindspersoon met de aanwezigen. Daarnaast geeft schrijver en journalist J.C. (Joris) Luyendijk zijn visie op de toekomstige rol van de rijksoverheid. De Kleer vertegenwoordigt de NOB.
- 29** PE-cursus ‘UBO-register en bijzondere rechtsvormen’.
- 29** Mr. drs. S.D. (Stephen) Brunner, drs. R.A. (Robert) van der Jagt, mr. E.A. (Edwin) Visser en mr. J.B. (Jan Bart) Schober vertegenwoordigen de NOB bij een gesprek op het ministerie van Financiën. Het ministerie heeft input gevraagd voor het schrijven van de BNC-fiche met betrekking tot de voorstellen voor een digitale economie.
- APRIL**
- 3** In de Beroepsopleiding Belastingadviseurs wordt voor de eerste keer de cursus ‘Bedrijfsconcentraties; Overdrachtsbelasting’ gegeven.
- 5** PE-cursus ‘Actualiteiten Vennootschapsbelasting’.
- 11** Vergadering van de sectie Transfer Pricing in de Muiderpoort.
- 12** Sessie bij het ministerie van Financiën om met een grotere groep te praten over de brieven van staatssecretaris Snel van 23 februari. De eerste gaat over zijn Fiscale Beleidsagenda, met daarin vijf prioriteiten. De tweede bevat een uitwerking van zijn grootste prioriteit: de aanpak van belastingontwijking en -ontduiking. De NOB mag een pitch van drie minuten doen, waarin gepleit wordt voor het sterk maken van de Nederlandse economie en het inzetten op digitale transformatie.
- 12** Bijeenkomst in de Muiderpoort met vertegenwoordigers van verschillende NOB-kantoren om van gedachten te wisselen over de Algemene Verordening Gegevensbescherming, de uitleg daarvan en de gevolgen voor de belastingadviespraktijk. De aanwezigen geven input voor de AVG-documentatie en -modellen die de NOB voor de leden zal opstellen.
- 12** De Jonge Balie (jonge advocaten), de JoKaNo's (jonge kandidaat-notarissen) en de JOB organiseren een gezamenlijke borrel in Amsterdam.

12/13 Tiende Rondetafelbijeenkomst van de sectie Europees Fiscaal Recht. Titel: 'Formeelrechtelijke Thema's in het EU-Belastingrecht'. Conferentie-leiders zijn prof. dr. mr. D.S. (Daniël) Smit en drs. B.J. (Ben) Kiekebeld.

17 PE-cursus 'ATAD 1 en ATAD 2 (incl. het Consultatiedocument)'.
23 PE-masterclass 'Cyberisico management en privacy'.
23 De Kleer, mr. B.R. (Bartjan) Zoetmulder en mr. H. (Henk) Koller maken kennis met mr. D. (Dineke) de Groot, vice-president van de belastingkamer van de Hoge Raad.
24 PE-cursus 'Multilateraal Instrument'.
25 Vergadering van de sectie Pensioenen in de Muiderpoort.
25 JOB-lezing: 'Belastingarresten ontleden'. Inleiders: dr. mr. C. (Coen) Maas en drs. L.W.D. (Laurens) Wijtvliet.

MEI

- 1** NOB-reactie op het Ontwerp Uitvoeringsbesluit Wwft 2018.
1 Reactie op de internetconsultatie Wet omzetzegrelateerde vrijstelling voor ondernemers van omzetbelasting.
3 Het digitale jaarverslag 2017 wordt gepubliceerd.
8 Bijeenkomst met de Belastingdienst en het ministerie van Financiën over ANBI's en publicatieplicht. De NOB wordt vertegenwoordigd door prof. dr. S.J.C. (Sigrid) Hemels, mw. mr. N. (Nathalie) Idsinga, drs. W.G. (Wilbert) van Vliet en mw. mr. S.A.M. (Sabine) de Wijkerslooth-Lhoëst.
15 Vergadering en diner van de klankbordgroep kleine kantoren in de Muiderpoort.
16 Studentenvoorlichting aan de Erasmus Universiteit Rotterdam voor eerste- en tweedejaarsstudenten rechten en economie. Doel van deze bijeenkomsten – die de NOB en de Belastingdienst al vele

jaren samen organiseren – is de studenten ervan te overtuigen dat het fiscale vak vele aantrekkelijke mogelijkheden biedt. A.Q.C. (Dries) van Vuuren MSc is de voorlichter namens de NOB.

22/23 PE-cursus 'Tax Accounting'.
23 De Sectie IFZ organiseert voor de zesde keer een bijeenkomst met het APA/ATR-team van de Belastingdienst. Vertegenwoordigers van het team geven uitleg over het APA/ATR-beleid, mede in het licht van de ontwikkelingen op BEPS- en EU-gebied.
23 JOB-lezing 'Digital economy'. Inleiders: Schober en dr. mr. M.F. (Maarten) de Wilde.
23 Vergadering van de sectie Tax Assurance in de Muiderpoort.
24 PE-cursus 'Fiscaal reorganiseren in het MKB'.
24 Vergadering van de sectie Lokale en milieueffingen in de Muiderpoort.
24 De Jonge Balie (jonge advocaten), de JoKaNo's (jonge kandidaat-notarissen) en de JOB organiseren een gezamenlijke borrel in Rotterdam.
25 NOB-reactie op de kabinetsreactie op de evaluaties giftenaftrek en de praktijk rond ANBI's en SBBI's.
28 PE-cursus 'Financieringsvormen en Valuation waarderingen'.
28 PE-seminar 'Mandatory Disclosure Richtlijn'.
29 *President's dinner* in de Muiderpoort. Vele fiscale prominenten zijn aanwezig.
31 PE-cursus 'Tax Technology'.
31 MOB-lezing 'B Team Responsible Tax Principles'. Inleiders: drs. H.H. (Hein) Zillikens, J.M. (Joost) Kutsch Lojenga, mr. M.L.A. (Marnix) van Rij en mw. L.A.G. (Linda) Herms MSc.

JUNI

- 1** PE-training 'Presteren onder druk'.
4/5 Summer School voor bedrijfsfiscalisten.

-
- 4 Overleg op het ministerie van Financiën over het onlangs gepubliceerde Wijzigingsbesluit Schenk- en erfbelasting. De NOB wordt vertegenwoordigd door Idsinga, mr. M.C. (Matthijs) van Tol en De Wijkerslooth-Lhoëst.
 - 4 De Commissie Beroepszaken geeft commentaar op de conceptuitvoeringsregeling Wwft en vraagt uitleg over het schrappen van de vrijstelling voor het cliëntenonderzoek bij eenvoudige aangiftes IB en aangiftes op grond van de Successiewet 1956.
 - 7 Het tweede nummer van *Orde* in 2018 verschijnt. Thema: 'De belastingadviseur in Europa'.
 - 11 PE-cursus 'Vastgoedwaardering binnen de fiscaliteit'.
 - 13 Bijeenkomst met drs. J.C.M. (Jeroen) Nijland van het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA). Koller, Brunner en Zoetmulder vertegenwoordigen de NOB.
 - 13 PE-cursus 'BV-structurering en beëindiging/overdracht (onderneming in BV)'.
 - 13 Telefonische vergadering sectie estate planning.
 - 21 Jaarlijkse algemene ledenvergadering in Amsterdam. Zoetmulder wordt benoemd tot voorzitter; hij volgt De Kleer op.
 - 21 Jaarcongres in Amsterdam met als thema 'Hoe overleeft de belastingadviseur Europa?'. Dagvoorzitter is Rens de Jong. Er zijn ruim 700 leden en gasten aanwezig.
 - 25 PE-cursus 'Personenvennootschappen'.
 - 27 PE-cursus 'UBO-register en bijzondere rechtsvormen' (herhaling).
 - 27 Heithuis vertegenwoordigt de NOB tijdens een bijeenkomst georganiseerd door het ministerie van Financiën over de voorgestelde wijziging van de 30%-regeling.
 - 28 Vergadering en diner van de Commissie Wetsvoorstellen in de Muiderpoort.
 - 29 NOB-reactie op de internetconsultatie van het Richtlijnvoorstel grensoverschrijdende omzetting fusie en splitsing.
 - 29 Oprichtingsvergadering van de sectie Digitale Economie in de Muiderpoort.
- JULI**
- 2 De Hoge Raad organiseert een brainstorm over een bijeenkomst die in september georganiseerd zal worden voor gemachtigden die met digitaal procederen in belastingzaken (in cassatie) te maken zullen krijgen. Er wordt ook stilgestaan bij de ontwikkelingen rond het portaal voor belastingzaken in het cassatietraject. Mr. D.G. (Dick) Barmantlo en mw. mr. B.E.M. (Beatrix) den Boer-Drinkenburg vertegenwoordigen de NOB.
 - 2 Jaarlijkse vergadering van de Programma-commissie van de Beroepsopleiding Belastingadviseurs. De commissie ziet erop toe dat de kwaliteit van de opleiding wordt gehandhaafd en doet ook suggesties voor vernieuwingen.
 - 3 Vervolgoverleg op het ministerie van Financiën over 'werken als zelfstandige'. Mr. R.J. (Robert-Jan) Brink en mr. A.L. (Ton) Mertens (beiden bestuurslid van de sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen) vertegenwoordigen de NOB.
 - 4 PE-seminar 'Transfer Pricing in Today's World', diverse formele aspecten rondom een steeds meer economisch ingevuld concept'.
 - 5 De MOB organiseert een lezing en rondleiding in de Eerste Kamer. Van Rij (oud-voorzitter van de NOB en nu lid van de Senaat) verzorgt de lezing.
 - 6 NOB-commentaar op het Wetsvoorstel spoed-reparatie fiscale eenheid.
 - 9 De Commissie Beroepszaken publiceert een notitie voor leden die met accountants samenwerken. Het gaat om de vraag onder welke omstandigheden het (niet) is toegestaan in een fiscale procedure procesbijstand te verlenen aan een audit-cliënt van een geassocieerde accountant.
-

-
- 13** Interview met voorzitter Zoetmulder in het *Financieele Dagblad* waarin hij nadrukkelijk aandacht vraagt voor de NOB als fiscale denktank (zie ook 'Van de voorzitter' in dit jaarverslag).
- 13** Borrel voor de leden in de regio Noord (Groningen, Friesland, Drenthe en Flevoland).
- 17** De NOB en VNO-NCW overleggen met een delegatie van het ministerie van Financiën over het kort geleden gestarte project Doorontwikkeling Horizontaal Toezicht. Mr. M. (Martin) Rabenort en Visser vertegenwoordigen de NOB.
- 26** Het MOB-bestuur organiseert een boottocht met warm buffet door de Amsterdamse grachten. Dit evenement biedt de deelnemers volop gelegenheid om op een informele manier nieuwe contacten te leggen met collega-adviseurs van andere kantoren.
- 30** De Commissie Beroepszaken reageert op de internetconsultatie over het Besluit toezicht trustkantoren 2018. Daarin wordt een nieuwe trustdienst zo ruim geformuleerd dat belastingadviseurs die door hun cliënt gemachtigd zijn belastingaangiftes in te dienen of afspraken te maken met de Belastingdienst over een vergunning ingevolge de Wet toezicht trustkantoren zouden moeten beschikken.

AUGUSTUS

- 9** De activiteitencommissie van de JOB organiseert de jaarlijks terugkerende Canal Cruise in Amsterdam.
- 22** JOB-lezing: 'Fiscale Staatssteun'. Inleider: prof. mr. P.J. (Peter) Wattel.
- 29** MOB-lezing 'De impact van het Multilateraal Instrument (MLI)'. Inleiders zijn mr. ir. A. (Aart) Roelofsen en mr. dr. R.A. (Alexander) Bosman.

SEPTEMBER

- 3** Vergadering van de Commissie Beroepszaken. Mr. J.A.R. (Arjo) van Eijdsen volgt mr. W.J.D. (Wim) Gohres op als voorzitter. Gohres is negen jaar voorzitter van de commissie geweest. Er wordt onder meer gesproken over de invloed van Mandatory Disclosure op het beroep en over een mission statement voor de NOB.

- 4** NOB-reactie op de internetconsultatie Belasting op luchtvaart.
- 6** NOB-reactie op de internetconsultatie Wet minimum CO₂-prijs elektriciteitsopwekking.
- 10** Vergaderdiner met de voorzitters van de specialistentsecties. Doel van de bijeenkomst is om met het Dagelijks Bestuur (DB) van gedachten te wisselen over de speerpunten van het NOB-beleid voor de komende periode. Uit de input wordt een agenda vastgesteld.
- 10/11** Summer School voor bedrijfsfiscalisten (herhaling).
- 11** Vergadering van de sectie Omzetbelasting in de Muiderpoort.
- 12** Vergadering van de sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen in de Muiderpoort.
- 17** Vergaderdiner met de voorzitters van verschillende commissies, klankbordgroepen en kerngroepen. De bijeenkomst heeft hetzelfde doel als die op 10 september.
- 17** De NOB overlegt samen met de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) en het RB met een delegatie van het Bureau Financieel Toezicht, de toezichthouder voor de Wwft, over mogelijke knelpunten bij de toepassing van de nieuwe Wwft die per 25 juli 2018 in werking is getreden. De NOB wordt vertegenwoordigd door Gohres en mw. mr. E. (Ellen) Schouten.
- 19** De NOB publiceert een document met praktijkvragen over Richtlijn (2011/16/EU of DAC6) met regels voor Mandatory Disclosure bij grensoverschrijdende belastingconstructies. De richtlijn is sinds 25 juni 2018 van kracht.
- 20** Vergadering van de sectie Formeel Belastingrecht in de Muiderpoort.
- 20** NOB-reactie op de internetconsultatie Herziening rullingpraktijk.
- 21** NOB-reactie op de door het kabinet aangekondigde rekeningcourant-maatregel (ontmoedigen van excessief lenen van de eigen vennootschap).

21 Mr. N. (Niek) de Haan reikt de NOB/LOF-scriptie-prijs 2018 uit aan K. (Kevin) Dubbeld LLM voor zijn afstudeerscriptie *De problematiek van een holding-vennootschap bij de bedrijfsopvolgingsfaciliteit*.

24 Vergadering van het SOB-bestuur in de Muiderpoort. Op de agenda: de financiële situatie van de stichting, de kwaliteit van de voorbereidingsopdrachten die de cursisten moeten maken en de herziening van een aantal trajecten in de Beroepsopleiding.

24 PE-seminar 'De impact van het Multilateraal Instrument'.

26 Zoetmulder en Koller bezoeken staatssecretaris van Financiën Snel voor een kennismakingsgesprek. Daarbij is namens Financiën ook directeur-generaal dr. P.F. (Pieter) Hasekamp aanwezig.

26 PE-cursus 'Tax Control Framework'.

OKTOBER

1 In perscentrum Nieuwspoor te Den Haag geeft een NOB-delegatie onder leiding van Van der Jagt aan Kamerleden en hun beleidsmedewerkers een mondelinge voorbeschuwing op het NOB-commentaar op het Belastingplan 2019.

1 PE-training 'Professioneel pitchen voor belastingadviseurs'.

2 PE-cursus 'Data analyse en ERP-systemen'.

2 Vergadering van de sectie Pensioenen in de Muiderpoort.

3 Een door de sectie Internationale Fiscale Zaken opgesteld memo over artikel 12 van het Multilateraal Instrument (MLI) wordt aan een aantal belanghebbende partijen verstuurd. Het memo heeft betrekking op het begrip 'vaste inrichting' in belastingverdragen bij commissairstructures en vergelijkbare situaties en op het belang voor een deel van het Nederlandse bedrijfsleven om deze initieel gekozen optie in het MLI uit te zetten.

4 PE-cursus 'Terbeschikkingstellingsregeling en aanmerkelijk belang'.

5 NOB-commentaar op het Pakket Belastingplan 2019 en wetsvoorstel implementatie ATAD 1.

8 PE-seminar 'Country-by-Country reporting – the next level'.

8 Vervolgbijschikking met de Belastingdienst over ANBI's. De NOB wordt vertegenwoordigd door Hemels, dr. D. (Dick) Molenaar, Van Vliet en De Wijkerslooth-Lhoëst.

8 Alle leden ontvangen een e-mail over de wijziging van de toelichting bij artikel 1 van de Code of Conduct (over de eer en waardigheid van het beroep). De toelichting is uitgebreid, zodat (nog) duidelijk(er) is wat deze bepaling vandaag de dag voor NOB-leden betekent. De toelichting sluit daarmee ook aan op de maatschappelijke discussie die gevoerd wordt over de integriteit van de belastingadviseur.

9 De Belastingdienst organiseert een bijeenkomst over Tax Control Framework (TCF) en Tax Assurance. Aan de orde komen vragen over het belang van het TCF voor een onderneming en de effecten van ontwikkelingen zoals big data op het TCF. F.W.J. (Frans) Cremers, mr. S.L. (Sander) Derksen, E. (Ed) van der Goes, mr. J. (Koos) van der Kemp, mr. M. (Marco) van der Meer en mr. P.B.C. (Pierre) Schoenmakers vertegenwoordigen de NOB.

10 De Belastingdienst organiseert een bijeenkomst over juridiseren en normeren. Gesproken wordt over de entreevoorwaarden voor het individuele Horizontaal Toezicht (HT) en HT via een fiscaal dienstverlener, de gevolgen van het niet (meer) voldoen aan de toelatingscriteria, de toegevoegde waarde van convenanten en de wenselijkheid en de gevolgen van certificering van fiscaal dienstverleners. De NOB wordt vertegenwoordigd door H. (Harmco) Binnema, S. (Stijn) Euverman, M. (Marvin) de Ridder en mw. drs. E.M. (Ellen) Silverentand.

10 PE-cursus 'Loonheffingen Internationaal'.

10 Vergadering van de sectie Digitale Economie in de Muiderpoort.

11 De activiteitencommissie van de JOB organiseert samen met Jong Financiën, Belastingdienst Jong en jonge medewerkers van de Hoge Raad het 4e Annual Young Tax Event. Thema van de middag is 'Tax in 2030'.

-
- 11/12** 46e Fiscale Conferentie. Thema: 'DGA/Familie-bedrijven'. Conferentieleader: prof. dr. A.C. (Arie) Rijkers.
- 15** MOB-lezing 'ATAD-implementatiewetsvoorstel en de praktijk'. Inleiders: mr. W.F.E.M. (Willibrord) Egelie en mw. dr. A. (Anja) de Haan.
- 15** De eerste Algemene Introductie nieuwe opzet vindt plaats. In het nieuwe programma is er meer aandacht voor de beroepsregels van de NOB, het strafrecht en de AWR.
- 15** Een NOB-delegatie neemt samen met afgevaardigden van de NBA, Novak, het RB en het Nederlands Instituut van Register Payroll Accounting deel aan een overleg bij de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) over vragen die bij de verschillende beroepsorganisaties leven over de rolverdeling 'verwerker' en 'verwerkingsverantwoordelijke' in de AVG. Na dit overleg formuleren de beroepsorganisaties gezamenlijk richtsnoeren hoe te handelen, die zullen worden voorgelegd aan de AP. Piksen en mw. mr. drs. J.M.T (Hanneke) van Nistelrode nemen namens de NOB deel aan het overleg.
- 17** Zoetmulder en mr. N.C. (Niels) Boef bezoeken het Tweede Kamerlid dr. B.A.W. (Bart) Snels (GroenLinks), die in een Kamerdebat een oproep heeft gedaan om met de NOB in gesprek te gaan over de vraag of er gedragsregels voor belastingadviseurs moeten komen. Tijdens het gesprek blijkt dat hij zich niet gerealiseerd heeft dat de NOB al een Code of Conduct heeft.
- 17** Vergadering van de sectie Lokale en milieueffingen in de Muiderpoort.
- 17** De Belastingdienst organiseert in het kader van het project 'Doorontwikkeling Horizontaal Toezicht (DHT)' een themabijeenkomst 'Internationaal'. Euverman, Van Iersel, Schoenmakers en Silverentand vertegenwoordigen de NOB.
- 18** JOB-lezing 'Wetsvoorstel implementatie ATAD', met aansluitend een BBQ. Inleider is mr. F. (Fred) van Horzen.
- 22** NOB-reactie op internetconsultatie Fiscaal verdragsbeleid en aanwijzing van laag belastende staten.
- 29** NOB-commentaar op de Nota's van wijziging bij het Pakket Belastingplan 2019.
- 30** PE-seminar 'Europese Verordening Huwelijksvermogensrecht en het Belgische erf- en huwelijksvermogensrecht'.
- 31** PE-cursus 'Overdrachtsbelasting'.
- 31** Vergadering van de sectie Tax Technology in de Muiderpoort. Aan de orde komen onder meer de cursus Tax Technology (TT) in de Beroepsopleiding, de samenwerking met de sectie Formeel Belastingrecht en de vraag van de CFE Tax Advisers Europe om een afgevaardigde te leveren voor het Tax Technology Committee. De sectie is ook betrokken bij het maken van een korte voorlichtingsfilm over NOB-leden die actief zijn op het gebied van TT.
- 31** Zoetmulder en Hemels bezoeken het Tweede Kamerlid R.M. (Renske) Leijten BA (SP). Gesproken wordt over een aantal fiscale actualiteiten. Tevens wordt gesproken over dilemma's rond publieke rapportage bij belastingzaken, de rol van de belastingadviseur en de gedragsregels van de NOB.
- NOVEMBER**
- 5** PE-cursus 'ATAD 1 en ATAD 2 (incl. het Consultatiedocument)' (herhaling).
- 5/6** In de Beroepsopleiding Belastingadviseurs wordt voor de eerste keer de training 'Persoonlijke Effectiviteit' gegeven. De training maakt deel uit van het vernieuwde vaardigheidstraject.
- 7** PE-seminar 'Wijzigingen Wwft en UBO-register'.
- 8** Diner voor docenten die optreden in de Beroepsopleiding Belastingadviseurs. Vooraf een lezing van prof. dr. Filip J.R.C. Dochy, hoogleraar Opleidingskunde & Corporate Training (bedrijfsdidactiek) aan de Katholieke Universiteit Leuven en hoogleraar Onderwijs-innovatie & IT aan de Universiteit van Maastricht. Zijn thema: het trainen van professionals in de toekomst.
- 8** De MOB organiseert de bijeenkomst 'Hoge Raad: Cassatierechtspraak ontleed'. Het programma begint met een inleiding door mr. M.W.C. (Maarten) Feteris, president van de Hoge Raad. Aansluitend
-

-
- gaan dr. mr. C. (Coen) Maas en mw. mr. S.P.M. (Shanna) van den Maagdenberg, medewerkers van het Wetenschappelijk Bureau, dieper in op de cassatietechniek en het ontleden van belasting-arresten. Hierna vindt een Q&A-sessie plaats, verzorgd door mr. R.J. (Robert Jan) Koopman (vice-president van de Hoge Raad) en Wattel (advocaat-generaal bij de Hoge Raad). De middag wordt afgesloten met een borrel.
- 7/8** Masterclass 'Argumenteren' in hotel Kasteel Kerckebosch te Zeist.
- 12** Vergadering van de klankbordgroep kleine kantoren in de Muiderpoort. Tijdens de vergadering komen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde: Becon-overleg, horizontaal toezicht en de speerpunten in het NOB-beleid.
- 12** PE-training 'Snel lezen'.
- 14** PE-cursus 'Belasting op Vastgoed & Milieu'.
- 15** Vergadering en diner van de sectie Tax Assurance in de Muiderpoort. Belangrijkste punt op de agenda is een presentatie van drs. M.A. (Maarten) Siglé RA (Belastingdienst) over het project 'Doorontwikkeling Horizontaal Toezicht'. Siglé geeft een overzicht van de uitgangspunten, observaties en bevindingen van het project.
- 15** PE-Leergang Formeel Belastingrecht, module 'Invordering'.
- 16** PE-cursus 'Renteaftrekbepalingen in de Vpb'.
- 16** Het derde nummer van *Orde* in 2018 verschijnt. Thema: 'Douane'.
- 19** Vergadering van de sectie estate planning in de Muiderpoort.
- 19** Diner met vertegenwoordigers van advocatenkantoren waar NOB-leden werken. Er wordt onder meer gesproken over DAC6 en het verschoningsrecht.
- 19** Jaarlijkse themadag sectie Bedrijfsfiscalisten. Thema: 'Bedrijfsfiscalist be aware! Highlights van de Tax tsunami'.
- 20** PE-cursus 'Actualiteiten in het ondernemingsrecht'.
- 20** JOB-lezing: 'De complexiteit omtrent Belastingplan 2019; van ATAD-implementatie tot heroverweging Dividendbelasting'. Inleiders zijn mr. M.C. (Martin) de Graaf en mw. drs. J.F. (Judith) Jansen.
- 21** Mr. R.G.A. (Ruud) Tusveld vertegenwoordigt de NOB tijdens een bijeenkomst georganiseerd door het Overleg Douane Bedrijfsleven (ODB). In het ODB bespreken de Douane en bedrijven de consequenties van bestaande en nieuwe douanewetgeving en wordt geprobeerd kleine en grote praktijkproblemen op te lossen. Niet verrassend: vrijwel alle tijd wordt besteed aan de Brexit.
- 22/23** 47e Fiscale Conferentie. Thema: 'Global Mobility'. Conferentie leider: prof. dr. mr. F.P.G. (Frank) Pötgens.
- 23** Interview met voorzitter Zoetmulder in *De Telegraaf*. Het artikel heeft als titel 'Fiscalist weet het bijna niet meer'.
- 27** PE-training 'Overtuigen en beïnvloeden'.
- 27** PE-seminar 'Implementatie ATAD 1 (earnings-stripping / CFC) & toetsing EU-recht'.
- 28** Het ministerie van Financiën organiseert een bijeenkomst om te inventariseren voor welke aanpassingen in de werkkostenregeling draagvlak bestaat. Drs. H.J.P. (Henk) van Keersop (bestuurslid sectie Loonbelasting & Sociale Verzekeringen) vertegenwoordigt de NOB.
- 28** Vergadering van de sectie Transfer Pricing (TP) in de Muiderpoort. Er vindt een evaluatie plaats van de TP-cursussen die in de Beroepsopleiding Belastingadviseurs onderdeel uitmaken van het curriculum. De sectie zal ook een bijdrage leveren aan de NOB-reactie op de brief van staatssecretaris Snel over de vernieuwde rullingpraktijk.
- 30** PE-verdiepingscursus 'Intangibles en Herstructureren'.
-

DECEMBER

- 4 Overleg in Den Haag met de top van de Belastingdienst: mr. J. (Jos) de Blieck (landelijk directeur Grote Ondernemingen) en directeur-generaal Uijlenbroek. Namens de NOB zijn aanwezig Zoetmulder en Koller. Gesproken wordt onder meer over de communicatie met de Belastingdienst, de klacht/mediation-procedure bij 'grensverkenning' door de inspecteur, de wijze waarop de positie van de belastingplichtige kan worden versterkt en de instroom van nieuwe professionals bij de Belastingdienst.

- 4 Vergadering van de Commissie meldingsplicht ongebruikelijke transacties. Het is de commissie waarin vertegenwoordigers van het ministeries van Financiën en Justitie, de toezichthouders, het Openbaar Ministerie, de FIOD en meldersgroepen overleggen over de inrichting en uitvoering van de meldingsplicht op grond van de Wwft. Gohres vertegenwoordigt de NOB.

- 6 JOB-lezing: 'Douane vs. Transfer Pricing'. Inleider: J. (Jack) Nuijten.

- 10 NOB-reactie op de internetconsultatie Implementatie ATAD 2.

- 12 De Commissie Beroepszaken publiceert nieuwe richtsnoeren voor de interpretatie van de Wwft voor belastingadviseurs en accountants. De commissie schreef deze richtsnoeren in samenwerking met het RB en de NBA.

- 12 De kerngroep Rechtszekerheid & Rechtsbescherming komt bijeen, voor het eerst onder voorzitterschap van Van Eijdsen. De thema's waarmee de groep zich bezighoudt behoren tot de speerpunten van het NOB-beleid in de komende periode. Mede daarom zal de groep uitgebreid worden.

- 12 De activiteitencommissie van de JOB organiseert in Rotterdam de eerste JOB-Pubquiz.

- 12 Het jaarlijkse JOB-bowlingevent in Amsterdam.

- 18 Vergadering van de klankbordgroep middelgrote kantoren in de Muiderpoort. Er wordt onder meer gesproken over het Besluit toezicht trustkantoren met betrekking tot volmacht.

- 20 Zoetmulder en Brunner bezoeken H. (Hans) Kuijpers van het Netherlands Foreign Investment Agency voor een kennismakingsgesprek.



Organisatie NOB

BESTUUR

mr. B.R. Zoetmulder, *voorzitter*

portefeuille:

Public Relations/communicatie
Strategie

mr. N.C. Boef, *secretaris*

portefeuille:

Bureau NOB
Commissie van Beoordeling
Standard Business Reporting (SBR)

mr. J.A.R. van Eijdsen,
penningmeester

portefeuille:

Commissie Beroepszaken
Rechtsbescherming/rechtszekerheid
Tuchtrechtspraak

prof. mr. dr. P.G.H. Albert

portefeuille:

Overleg met studentenverenigingen
Studentenvoorlichting

mr. P.J.L. Asjes

portefeuille:

Becon-overleg Belastingdienst
Kantoren met minder dan 15 leden

mr. drs. S.D. Brunner

portefeuille:

CFE
Kerngroep Nederland
Investeringsland
Rapporteur Sectie IFZ

mw. drs. S. Dikmans

portefeuille:

Orde/nieuwsbrief
Jaarcongres (*voorzitter*)

mr. N. de Haan

portefeuille:

Jonge Orde van Belastingadviseurs
Medior Orde van Belastingadviseurs
Jaarcongres

mr. M.J. van Iersel

portefeuille:

Sectie Bedrijfsfiscalisten

mr. J.A. Mook

portefeuille:

Horizontaal Toezicht (MKB)
Middelgrote kantoren

prof. dr. S.A. Stevens

portefeuille:

Stichting Opleiding
Belastingadviseurs
Permanente Educatie
Overleg met universiteiten

mr. E.A. Visser

portefeuille:

Horizontaal Toezicht (GO)
Commissie Wetsvoorstellen
Digitale Economie

RAAD VAN TUCHT

mw. mr. L.F. Gerretsen-Visser,
voorzitter

mr. drs. D.A. Verburg,
plv. voorzitter

mw. mr. drs. M.M. Breij, *griffier*

mw. mr. J.J.G.M. van Nunen,
plv. griffier

NOB-leden

mw. mr. L.D.L. Bles-Temme

mr. G. Bout

mr. W.A. Dijkstra

drs. P.H.M. Flipsen

drs. J.N.P. Grimbergen

drs. J.M.M. Hazewinkel

mr. J.J. Kluit MRE

drs. T.J. Noordermeer

RAAD VAN BEROEP

mw. prof. mr. M.E. van Hilten,
voorzitter

prof. dr. A.O. Lubbers, *plv. voorzitter*

mr. R. Marchal, *griffier*

NOB-leden

mr. C.D.E.J. Nijman

mr. W.A. Paardekooper

mw. mr. C. Zegers

Externe leden

mr. drs. P.C. van der Vegt

mw. mr. M. Harthoorn

COMMISSIES

Commissie van Beoordeling

mr. J.C. Verschuur, *voorzitter*

Mw. drs. I.J.M. Allemekinders – Pols

Mr. N.C. Boef

mr. P.E. Halprin

mr. drs. J.H.A.M. van Helvoirt

mr. N.P. Prins

drs. J.M. Rademaker

mr. M.C. Schrauwen

mr. M.M. Vogel

dr. F.M. Werger

mw. mr. A. Piksen, *secretaris*

Commissie Beroepszaken

mr. J.A.R. van Eijdsden, *voorzitter*
mr. D.G. Barmentlo
mr. O. Brands
mr. W.J.D. Gohres
mr. G.J. den Hartog
mr. Th.A. Huiskes
drs. A.G. Jimmink
mr. S. Kloosterhof
mr. T.H.B. de Monchy
mr. P.A.Th. van Oppen
mr. C.J.F. Warner

mw. mr. E. Schouten, *secretaris*

Commissie Wetsvoorstellen

drs. R.A. van der Jagt, *voorzitter*
mr. P.A. Anthoni, *secretaris wetgeving*
prof. mr. J.W. Bellingwout
mw. mr. L. Bergwerff
prof. mr. dr. A.C.P. Bobeldijk
mw. mr. B.E.M. den Boer-Drinkenburg, *secretaris wetsuitvoering*
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
E.P. Hageman LLM
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
prof. dr. S.J.C. Hemels
prof. dr. P. Kavelaars
prof. mr. dr. Q.W.J.C.H. Kok
drs. C. Overduin
drs. W.H. Peters
mr. M.H.C. Ruijschop
mr. E.B. van der Stok
mr. E.A. Visser
drs. M.M.G.A. Voets

Commissie Prejudiciële Vragen

mr. F.R. Herreveld, *voorzitter*
mr. P.A. Anthoni
mw. mr. B.E.M. den Boer-Drinkenburg
drs. R.A. van der Jagt

Medior Orde van

Belastingadviseurs

mr. drs. P.B.N. van Os, *voorzitter*
mw. M.C. de Koning-Wedema LLM
mw. L. Koot LLM
mw. mr. A.M. Oudemans
mw. S.S. Sewmangal LLM
mr. J.M.W. van Walsem
mr. S.S.C. Wijsman

Jaarcongrescommissie

mr. P.A.Th. van Oppen, *voorzitter*
mw. drs. S. Dikmans
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk
mr. B.J.G.L. Jaeger
mr. M.A. de Kleer
Y.A. Schuerman LLM

SECTIES

Sectie Bedrijfsfiscalisten

mr. M.J. van Iersel, *voorzitter*
mw. mr. F.E. Beijdorff
mr. M.I. Friedman
mr. drs. R. Grotendorst
mw. mr. A.A.H. Hogeveen
mr. J.R. van der Linden
mr. J.A.P. Rijnen

mr. E.H. Poot, *secretaris*

Sectie Digitale Economie

mr. J.B. Schober, *voorzitter*
mr. E.J.A. Bartman
drs. R.A. van der Jagt
mr. S. Kuijper
prof. dr. mr. M.M.W.D. Merckx
mr. M. van de Ven
mr. E.A. Visser

Sectie estate planning

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*
mr. J.M. Bom
drs. R.T.R. Hoppenreijns
mw. mr. N. Idsinga
mr. R.L.M.C. Janssen
dr. J.H.M. Nieuwenhuizen

mw. mr. M.M.J. Schuurman-van Nifterik

mr. M.C. van Tol
mw. mr. S.A.M. de Wijkerslooth-Lhoëst

mr. P.A. Broeksma, *secretaris*

Sectie Europees Fiscaal Recht

drs. B.J. Kiekebeld, *voorzitter*
drs. H.C. Brouwer
mr. N. de Haan
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk
drs. R.A. van der Jagt
J.J.A.M. Korving LLM
prof. dr. mr. F.P.G. Pötgens

mr. D.E. van Sprundel

prof. dr. H. Vermeulen
prof. dr. D.M. Weber

prof. dr. mr. D.S. Smit, *secretaris*

Sectie Formeel Belastingrecht

mr. F.R. Herreveld, *voorzitter*
mr. D.G. Barmentlo
mr. F.G. Barnard
mw. S. Ben Taleb LLM
mw. mr. drs. R.M. Bos-Schepers
mr. J.A.R. van Eijdsden
mr. B.J.G.L. Jaeger
mw. mr. W.E. Nent
mr. M. Sanders
mr. drs. R. van Scharrenburg
mr. T.H.A. Noë

mw. mr. B.E.M. den Boer-Drinkenburg, *secretaris*

Sectie Internationale Fiscale Zaken

mr. A. Nolten, *voorzitter*
prof. mr. J.W. Bellingwout
mr. J.C.M. Bertrams
mr. drs. P. Boonstra
mr. drs. B. Broen
drs. P.H.M. Flipsen
mr. drs. J.H.D. Klink
mw. mr. M.E. Lukkien
drs. T.J. Noordermeer
mr. W.M.M. Veldhuizen
mr. J. van der Zande

L.J. Luijks MSc, *secretaris*

Sectie Lokale en milieueffingen

mr. B.S. Kats, *voorzitter*
mr. R. van den Berg
mr. S. Bosma
mw. mr. L.Y. Gramsbergen
S. Hubregtse MSc
drs. C.S. Oude Lohuis

Sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen

mr. A.A.W. Langevoord, *voorzitter*
mr. R.J. Brink
mw. mr. T. El Ouardi
drs. H.J.P. Keersop
mr. A.L. Mertens

mr. J.B. Rietveld
mr. J.J.F. Stormmesand
mr. R.H.R. Vliese
dr. F.M. Wegerer

mw. mr. J.W.H. Nietveld, *secretaris*

Sectie Omzetbelasting

prof. dr. H.W.M. van Kesteren,
voorzitter

mr. J.M. Benard
mr. H. Hop
prof. dr. G.J. van Norden
mw. mr. T.G. Perié
mr. T.H. Scheer
mr. P.J.B.G. Schrijver
drs. M.M.G.A. Voets
prof. dr. W. de Wit

mr. J. Sanders, *secretaris*

Sectie Pensioenen

mr. dr. G.M.C.M. Staats, *voorzitter*
dr. B. Dieleman
drs. M.J. Hayes
mr. drs. M.J. Oostenbroek
mr. B. Starink
drs. J.A. Stigter
mr. C.H.M. Walschot
mw. drs. N.M. Winter

mr. C.R. Meier Mattern, *secretaris*

Sectie Tax Assurance

mr. M. Rabenort, *voorzitter*
F.W.J. Cremers RA
mr. S.L. Derksen
mr. M. Groen
mr. R.P.F.M. Hafkenscheid
mw. mr. S.S. de Jong-Wester
mr. J. van der Kemp
mw. S.A.A. Lubbe
mr. A.G.P. van Oosten
drs. E.M. Silverentand

Sectie Tax Technology

mw. mr. S. de Nooijer-Kouwenhoven, *voorzitter*
mr. E.P.J. Dankaart
mr. J.N.T. van Ditzhuijsen
mr. M.B. de Groot
mr. R.P.F.M. Hafkenscheid

mr. D. Kroesen
mr. G.J. Plomp
H.J. Remmelts LLM
mw. J.G.M. van Twisk MSc.

mr. M.C.A. Bijleveld, *secretaris*

Sectie Transfer Pricing

mr. M. van der Breggen, *voorzitter*
mr. J.K.H. van Dam
drs. J.A. Dijkman
mr. M.J.M. Heijenrath
dr. C.S.J. Jie-A-Joen
mr. L.P. van den Kommer
mr. P.W. van Meeuwen
mr. H.D. Oosterhoff
A. Russo LLM
D.P. Siero MSC
mr. R.A.M. Sinx
mr. F.C. Vinks

mw. mr. B.R. de Moor, *secretaris*

OVERIGE GREMIA

Kerngroep

‘Nederland Investeringsland’

mr. drs. S.D. Brunner, *voorzitter*
mr. E.J.A. Bartman
prof. mr. J.W. Bellingwout
mr. M. Buckers
drs. R.A. van der Jagt
drs. M.L. van Kempen
drs. A.C. van der Linde
mr. J.A. Mook
drs. M. Melzer
mr. A. Nolten
mr. H.D. Oosterhoff
mr. W.A. Paardekooper
mr. E.A. Visser

mw. mr. A.M. Oudemans,
secretaris

Kerngroep Rechtszekerheid en Rechtsbescherming

mr. J.A.R. van Eijdsen, *voorzitter*
mr. D.G. Barmantlo
mw. mr. drs. R.M. Bos-Schepers
mw. K.M.T. Helwegen LLM
mr. R. Waaijer

mw. mr. E. Schouten, *secretaris*

Werkgroep Handhavingsstrategie

mr. E.A. Visser, *voorzitter*
mr. P.J.L. Asjes
mr. D.G. Barmantlo
mr. M.J. van Iersel
mr. S. Kloosterhof
mr. J.G. Kuiper
mr. J.A. Mook
mr. M. Rabenort
mw. mr. E. Schouten, *secretaris*

Klankbordgroep kantoren met minder dan 15 leden

mr. P.J.L. Asjes, *voorzitter*
mr. A.S.M. van Balen
mr. J. van den Beldt
mw. mr. L.A. Bource
mr. drs. B. Broen
mr. C.G. Dijkstra
mr. P. Drubbel
mr. J.L.A.M. de Jong
mw. mr. E.M. Röben
mr. J.W. Rompen
mr. M.I. Veldhuijzen
drs. M.A. Wiebes

Klankbordgroep middelgrote kantoren

mr. J.A. Mook, *voorzitter*
mw. mr. L.D.L. Bles-Temme
mr. S.R.H. Buytendijk
mr. drs. J.F.A. Kuijpers
drs. C.H.M. Leenders
mr. R.H.M. Loves
mr. M.B. Lucas Luijckx
mr. R.H.M. Nijsten
drs. G.J.M.M. Ruijter
drs. R.F. Stam
dr. J. van Strien
drs. M.J.A. van der Weerden

DE JONGE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS (JOB)

Bestuur

mw. mr. M.C.W. van der Endt,
voorzitter
mr. L.C.S. Westerveld, *secretaris*
mw. mr. J.H. Bolkestein,
penningmeester
mw. mr. L. Bergwerff
drs. L.J. van Drie
mw. A. Klaver LLM
mw. A.L. van Rij LLM

Commissie Vaktechniek

mw. L. Bergwerff, *voorzitter*
mw. mr. L. van den Berg
mw. mr. R.A.R.B. Beumers
mw. mr. Y. el Bojaddaini
mw. mr. L.S.I. van Doorn
mw. mr. E.J.M. Haans
W.H.A. van Hameren LLM
mr. N. Ivanovic
mw. mr. drs. S. de Jong
mr. J. Schoenmaeckers
mr. L.P.A.J. van de Walle

Activiteitencommissie

mw. A. Klaver LLM, *voorzitter*
J. Boks LLM
mw. mr. I. Bosman
S.J.A.N. Huizinga LLM
J.F.J. Jiskoot LLM
mw. A. Schalkwijk MSc
mw. mr. A.H. Verdonk

VERTEGENWOORDIGINGEN

Becon-overleg

mr. P.J.L. Asjes
drs. H.J. Binnema

Confédération Fiscale Européenne (CFE)

mr. D.G. Barmantlo, *General Assembly en Professional Affairs Committee*
mr. S.D. Brunner, *Fiscal Committee, direct taxes*
drs. P.H.M. Flipsen, *deputy delegate Fiscal Committee, direct taxes*
mr. W.J.D. Gohres, *lid van de Executive Board van de CFE en voorzitter Professional Affairs Committee*
mr. H. Koller, *General Assembly*
mw. mr. T.G. Perié, *Fiscal Committee, indirect taxes*

Digicom-overleg

mw. mr. L.H. Bakker
drs. H.J. Binnema
mr. S. Nijessen
drs. A.H.M. Vredenburg

Standard Business Reporting (SBR)

mr. N.C. Boef, *SBR Beraad*
mw. mr. I.H.M. Egberts, *Stuurgroep Auditfile*

Consortium Nederlandse Fiscale Leerstukken Taxonomie

drs. R.A. van der Jagt
drs. C. Overduin

Voorzitters/directeurenoverleg

mr. B.R. Zoetmulder
mr. H. Koller

Participanten:

de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants
de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie
de Nederlandse Orde van Advocaten
de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs

REDACTIE ORDE

mw. drs. S. Dikmans, *voorzitter*
mr. J. van den Beldt
mw. mr. T. El Ouardi
drs. J.M.M. Hazewinkel
mw. A.L. van Rij LLM
mr. J. Sanders
mr. M.M.Q. Wiezer
mw. mr. C. Zegers

ERELEDEN

mr. F.H.J. Sobels
mr. drs. S.A.W.J. Strik

BUREAU NOB

mr. Henk Koller: *directeur*
mr. Alexandra Piksen: *directeur juridische zaken / secretaris Commissie van Beoordeling*
Angelique van Streepen-van Woerden: *directeur opleidingen / bestuurssecretaris*
Jasmina Assakali: *telefoniste / medewerker secretariaat*
Nalan Baykal: *secretaresse van de directeur opleidingen en de bestuurssecretaris*
Lisanne Bos: *secretaresse juridische afdeling / ledenadministratie*
Juanita Cardalda: *directiesecretaresse*
Julia Dondokha: *secretaresse juridische afdeling / ledenadministratie*
Ingrid de Jong: *secretaresse van de directeur opleidingen en de bestuurssecretaris*
Evelien Kolle: *secretaresse juridische afdeling / ledenadministratie*
Maurice Kramer: *administrateur*
Simone de Laat-van Breemen: *financieel medewerker*
drs. Catelijne van Melle: *functioneel beheerder*
mr. Ellen Schouten: *secretaris Commissie Beroepszaken*
Sandra Wolff: *office manager*

de Muiderpoort

Sarphatistraat 500, 1018 AV Amsterdam
Postbus 2977, 1000 CZ Amsterdam
Telefoon: 020-5141880
Fax: 020-5141889
e mail: nob@nob.net
www.nob.net

Cijfers NOB

LEDENTAL 1970-2018

DATUM	TOTAAL	AANWAS	AFNAME	SALDO
1-1-1970	119	22	3	19
1-1-1971	138	25	5	20
1-1-1972	158	15	4	11
1-1-1973	169	23	1	22
1-1-1974	191	35	7	28
1-1-1975	219	26	5	21
1-1-1976	240	19	10	9
1-1-1977	249	51	6	45
1-1-1978	294	32	11	21
1-1-1979	315	38	12	26
1-1-1980	341	65	10	55
1-1-1981	396	57	9	48
1-1-1982	444	76	9	67
1-1-1983	511	102	13	89
1-1-1984	600	100	20	80
1-1-1985	680	96	26	70
1-1-1986	750	161	28	133
1-1-1987	883	175	25	150
1-1-1988	1033	206	24	182
1-1-1989	1215	101	36	65
1-1-1990	1280	239	41	198
1-1-1991	1478	341	87	254
1-1-1992	1732	231	83	148
1-1-1993	1880	287	147	140
1-1-1994	2020	241	179	62
1-1-1995	2082	280	159	121
1-1-1996	2203	359	187	172
1-1-1997	2375	370	121	249

DATUM	TOTAAL	AANWAS	AFNAME	SALDO
1-1-1998	2624	477	198	279
1-1-1999	2903	265	138	127
1-1-2000	3030	377	123	254
1-1-2001	3284	448	197	251
1-1-2002	3535	394	181	213
1-1-2003	3748	406	253	153
1-1-2004	3901	274	153	121
1-1-2005	4022	299	296	3
1-1-2006	4025	332	249	83
1-1-2007	4108	357	217	140
1-1-2008	4248	365	196	169
1-1-2009	4417	342	230	112
1-1-2010	4529	367	225	142
1-1-2011	4671	365	231	134
1-1-2012	4805	393	267	126
1-1-2013	4931	172	230	-58
1-1-2014	4873	359	367	-8
1-1-2015	4865	398	333	65
1-1-2016	4930	393	300	93
1-1-2017	5023	367	293	74
1-1-2018	5097	397	307	90
1-1-2019	5187			
Gewone leden	3254			
Aspirant-leden	1097			
Bedrijfsfiscalisten	699 ¹			
Ereleden	2			
Buitengewone leden	135			
Totaal	5187			

(1) Bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn

VERDELING MANNEN EN VROUWEN per 1 januari 2019

	MANNEN	VROUWEN	TOTAAL
Gewone leden	2355	899	3254
Aspirant-leden	667	430	1097
Bedrijfsfiscalisten	497	202	699
Ereleden	2		2
Buitengewone leden	127	8	135
totaal			5187

GEWONE NOB-LEDEN NAAR LEEFTIJD per 1 januari 2019

	< 35	35-45	46-65	> 65	TOTAAL
Gewone leden	1010	1001	1212	31	3254

NOB-LEDEN PER KANTOOR (≥10) per 1 januari 2019

	GEWOON	ASPIRANT	TOTAAL
PwC	361	176	537
Deloitte Belastingadviseurs B.V.	354	179	533
EY	372	145	517
Meijburg & Co	244	83	327
BDO Belastingadviseurs	215	80	295
Loyens & Loeff N.V.	143	57	200
Mazars	93	26	119
Baker Tilly	77	22	99
RSM	53	25	78
Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.	52	17	69
Accon AVM Adviseurs & Accountants	39	14	53
Baker & McKenzie Amsterdam N.V.	41	12	53
MTH Belastingadviseurs B.V.	33	9	42
Crowe Foederer B.V.	27	8	35
WVDB Belastingadviseurs	27	7	34
Atlas Fiscalisten N.V.	24	8	32
Koenen en Co Belastingadviseurs	20	7	27
Pereira BV	17	8	25
HVK Stevens Belastingadvies	19	5	24
Andersen Tax & Legal	21	2	23
PKF Wallast	19	3	22
KroeseWevers	19	2	21
Taxand Nederland B.V.	16	4	20
Wesselman Accountants Belastingadviseurs	16	4	20
CROP belastingadviseurs	15	4	19
Joanknecht	14	5	19
AKD N.V.	15	1	16
Houthoff	10	6	16
Baat accountants & adviseurs	11	4	15
De Brauw Blackstone Westbroek	8	7	15
Ruitenburg adviseurs & accountants	12	3	15
Londen & Van Holland Belastingadviseurs	12	2	14
Stibbe B.V.	11	3	14
JAN@ Accountants & Belastingadviseurs	9	4	13
Quantera Global B.V.	8	5	13
DLA Piper Nederland N.V.	9	3	12
NautaDutilh	7	5	12
STP Tax Lawyers	12	0	12
TEKZ Belastingadviseurs B.V.	10	2	12
Visser & Visser Belastingadviseurs B.V.	9	3	12
Dirkzwager legal & tax	9	2	11
Allen & Overy	6	4	10
Dentons Europe LLP	8	2	10
Hamelink & Van den Tooren N.V.	8	2	10
Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V.	6	4	10
Overige kantoren			434 ¹
Bedrijfsfiscalisten			866
Ereleden			2
Buitengewone leden			135
Totaal			5187

NOB-LEDEN PER PLAATS (≥10) per 1 januari 2019

	GEWOON LID	ASPIRANT LID	BEDRIJFS SPECIALISTEN ²	TOTAAL
Alkmaar	31	8	0	39
Almere	6	2	8	16
Alphen aan den Rijn	14	7	3	24
Amersfoort	15	1	13	29
Amstelveen	198	66	17	281
Amsterdam	1003	399	204	1606
Apeldoorn	15	2	2	19
Arnhem	67	24	6	97
Breda	52	17	7	76
Bussum	9	2	0	11
Capelle aan den IJssel	14	0	2	16
Delft	11	3	4	18
Den Bosch	42	6	6	54
Den Haag	122	29	58	209
Doetinchem	11	2	2	15
Dordrecht	6	3	6	15
Eindhoven	182	79	11	272
Enschede	25	5	0	30
Gouda	16	5	1	22
Groningen	32	10	2	44
Haarlem	29	7	0	36
Helmond	15	2	0	17
Hengelo	8	2	1	11
Hilversum	6	0	6	12
Hoevelaken	9	2	0	11
Hoofddorp	11	2	22	35
Leeuwarden	12	3	0	15
Leiden	8	2	12	22
Maastricht	52	10	2	64
Nijmegen	22	9	1	32
Rijswijk	19	9	6	34
Roermond	13	4	0	17
Roosendaal	10	3	0	13
Rosmalen	10	2	0	12
Rotterdam	516	210	38	764
Schiphol	7	5	28	40
Tilburg	32	4	0	36
Utrecht	93	31	37	161
Valkenburg	8	1	1	10
Veenendaal	12	4	0	16
Venlo	13	5	4	22
Waalre	29	10	0	39
Weert	10	0	0	10
Zaandam	5	2	8	15
Zeist	9	2	11	22
Zwolle	42	8	6	56
Overige plaatsen				471
Buitengewone leden				135
Ereleden				2
Subtotaal				5023
Bedrijfsfiscalisten overige plaatsen				164
Totaal				5187

(2) Bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn

COMMISSIE WETSVORSTELLEN

	2018
Wetscommentaren	6
Commentaren nav consultaties	8
Commentaren nav conceptbeleidsbesluiten *	18
Overige commentaren	5

* De NOB ontvangt regelmatig, op vertrouwelijke basis, concept fiscale beleidsbesluiten van de staatssecretaris van Financiën voor commentaar. Deze worden door de Commissie Wetsvoorstellen en/of de specialistensecties van de Orde bekeken en zo nodig van commentaar voorzien. Ook dit commentaar is vertrouwelijk. Het ministerie van Financiën heeft laten weten de commentaren op de conceptbesluiten zeer te waarderen. De Commissie Wetsvoorstellen is over het algemeen tevreden over de wijze waarop het NOB-commentaar wordt meegenomen in de definitieve versie van het conceptbesluit.

RAAD VAN TUCHT

	2018
Inkomst nieuwe klachten in 2018	8
Aantal klachten ingetrokken in 2018	4
Aantal klachten ingetrokken in 2018 na bemiddeling	0
Aantal klachten ingetrokken in 2018 na mediation	1
Aantal klachten ingetrokken in 2018 zonder bemiddeling/mediation	3

	2018
Aantal uitspraken in 2018	5
(waarvan 2 uitspraken van een klacht ingediend in 2017)	
waarvan 1 uitspraak op een ongegrond verklaard wrakingsverzoek	
Aantal (gedeeltelijk) gegrond verklaarde klachten, met maatregel	0
Aantal (gedeeltelijk) gegrond verklaarde klachten, zonder maatregel	0
Aantal ongegrond verklaarde klachten	4
Aantal niet-ontvankelijk verklaarde klachten	0

RAAD VAN BEROEP

	2018
Inkomst nieuwe beroepen in 2018	3
Aantal ingetrokken beroepen	0

	2018
Aantal uitspraken in 2018	2
(waarvan 1 uitspraak van een beroep ingediend in 2017)	
Aantal verworpen (ongegrond) beroepen	1
Aantal vernietigde uitspraken	1

Alle geanonimiseerde uitspraken van de Raad van Tucht en Raad van Beroep zijn te raadplegen op de website van de NOB: <https://www.nob.net/tuchtrecht>

Het bestuur brengt graag de volgende uitspraken in het bijzonder onder de aandacht.

**Uitspraak Raad van Beroep 20 april 2018 (B 100)
tegen de uitspraak van de Raad van Tucht 20 juli 2017
(T 363)**

Vorderingen van de adviseur op zijn cliënt waren gecedeerd, de adviseur was vertrokken bij zijn werkgever en had correspondentie naar het oude adres van zijn cliënt gestuurd. Informatievoorziening rondom de cessie en het vertrek van de adviseur bij zijn voormalig werkgever had beter gekund. Versturen van correspondentie naar oud adres is op zijn minst genomen slordig. Echter geen sprake van klachtwaardig handelen. Voorts heeft de Raad van Beroep niet de bevoegdheid om de hoogte van openstaande vorderingen vast te stellen.

**Uitspraak Raad van Beroep 26 november 2018 (B 101)
tegen de uitspraak van de Raad van Tucht 8 december
2017 (T 362)**

Het staat een NOB-lid tuchtrechtelijk vrij een civielrechtelijke procedure over een vordering te entameren, ook als de beloningsafspraken die de grondslag vormde voor de gestelde vordering voordien door de tuchtrechter in strijd met het tuchtrecht is geacht. Een klacht tegen een belastingadviseur kan, als daarover een beslissing is genomen, niet ten tweede male aan de tuchtrechter worden voorgelegd. Daarbij is bepalend het feitenmateriaal dat ten tijde van de eerste uitspraak bekend was, dan wel redelijkerwijs bij de klager bekend had kunnen zijn. De eisen van een behoorlijke tuchtprocedure brengen mee dat een klager zijn klachten tegen een belastingadviseur zoveel mogelijk tegelijk in één tuchtprocedure aanhangig maakt.



Publicaties NOB

JOB

Lezingen Commissie Vaktechniek 2017
Den Haag, Sdu Uitgevers

NOB/LOF-SCRIPTIEPRIJS

*De problematiek van een holdingvennootschap
bij de bedrijfsopvolgingsfaciliteit*
Auteur: K. Dubbeld LL.M.
NOB/LOF serie nr. 27, Deventer, Kluwer 2018,
ISBN 978 90 131 5133 6

ORDE 2018

Jaargang 6

nummer 1, Fiscaliteit in de boardroom
nummer 2, De belastingadviseur in Europa
nummer 3, Douane

OVERIGE PUBLICATIES

Jaarverslag NOB 2017 (digitaal)

STICHTING OPLEIDING BELASTINGADVISEURS

De SOB biedt twee programma's aan: de Beroepsopleiding Belastingadviseurs voor de aspirant-leden van de NOB en het Programma Permanente Educatie voor de gewone leden van de NOB.

BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEURS

Bestuur

Het bestuur kwam tijdens het verslagjaar twee keer bijeen.

Programmacommissie Beroepsopleiding Belastingadviseurs

De Programmacommissie (PC) bewaakt de kwaliteit van de opleiding. Alle evaluaties van de cursussen worden in de commissie besproken; daarnaast fungeert de PC als denktank. Bij de samenstelling van de commissie wordt gelet op een evenredige vertegenwoordiging van de kantoren.

Cijfers

Het aantal aspirant-leden bleef nagenoeg gelijk. Op 1 januari 2018 bedroeg het aantal 1.082, per einde verslagjaar 1.097. De opleiding is in 2018 door 248 cursisten afgerond. In het verslagjaar was het mogelijk om 46 verschillende vakken te volgen en vijf specialistentrajecten. Het totaal aantal cursussen voor aspirant-leden bedroeg 235, met in totaal 4.659 deelnemers.

Alle cursussen worden geëvalueerd. De uitkomsten daarvan zijn een belangrijk middel om de kwaliteit te beoordelen en waar nodig te verbeteren. De gemiddelde totaalscore in de evaluaties was 7,9.

Kwaliteit

De kwaliteit van de inzet van de cursisten wordt gemeten aan de hand van de verplichte voorbereidingsopdrachten en de participatie in de cursus. De docenten waren in het algemeen tevreden over de prestaties en inzet van de cursisten. Een beperkt aantal cursisten werd afgewezen.

WIJZIGINGEN CURRICULUM

Herziening Algemene Introductie

Het programma van de Algemene Introductie is herzien. Naast een kennismaking met de NOB, staat dag 1 meer in het teken van de beroepsregels van de NOB, het strafrecht en de AWR.

Nieuw Vaardighedentraject

Vanaf het najaar 2018 heeft het vaardighedentraject in de Beroepsopleiding Belastingadviseurs een nieuwe opzet, die gefaseerd wordt ingevoerd. Onderdeel van deze vernieuwing is onder andere het gebruik maken van een blended learning omgeving en vroeg contact tussen de docent en de cursist over de leerdoelen. De volgende cursussen maken onderdeel uit van dit traject: Persoonlijke Effectiviteit, Effectief Communiceren, Adviesvaardigheden, Argumenteren, Onderhandelen, Presenteren en Procesvoering.

Programma

Geïnteresseerden kunnen het uitgebreide cursusprogramma vinden op de website (www.nob.net).

PROGRAMMA PERMANENTE EDUCATIE

Cijfers

In 2018 zijn 52 bijeenkomsten in het kader van het Programma Permanente Educatie georganiseerd, waaronder twee Fiscale Conferenties en één Fiscale Conferentie voor Tax Talents.

Alle PE-bijeenkomsten worden geëvalueerd: de uitkomsten daarvan zijn een belangrijk middel om de kwaliteit te beoordelen en waar nodig te verbeteren. De gemiddelde totaalscore in de evaluaties was 7,9.

Cijfers SOB

CURSUSSEN BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEURS	TOTAAL AANTAL IN 2018	TOTAAL AANTAL CURSISTEN	AANTAL DAGDELEN
Adviesvaardigheden	17	170	4
Algemene Introductie	13	390	0
Argumenteren	14	168	4
Basiscommunicatie	20	200	4
Bedrijfsconcentraties: overdrachtsbelasting	2	49	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling internationaal	3	76	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling nationaal	3	76	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid internationaal	3	68	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid nationaal	3	79	2
Bedrijfsconcentraties: Juridische fusie, juridische splitsing en bedrijfsfusie nationaal	2	46	2
Bedrijfsconcentraties: Grensoverschrijdende juridische fusies en splitsingen	5	121	2
Bedrijfsopvolging in het MKB (IB-ondernemer en DGA)	4	100	2
Capita Selecta Erfrecht (civiel en fiscaal)	2	49	2
Capita Selecta Huwelijksvermogensrecht (civiel en fiscaal)	3	76	2
Civiel Recht Kapitaalvennootschappen	8	231	4
Civiel Recht Kapitaalvennootschappen Nationaal	2	48	2
Douane voor specialisten	1	14	2
Estate planning/ Successie en Schenkingsrecht	2	39	2
Formeel Belastingrecht	6	172	4
Fiscaal reorganiseren in het MKB	1	19	2
Inkomstenbelasting	3	69	2
Inleidend college PCT 1	2	65	0
Internationaal Belastingrecht	2	42	4
Internationaal en Europees belastingrecht voor specialisten	9	187	2
Loonheffingen	1	18	2
Loonheffingen voor specialisten	9	172	2
Masterclass Argumenteren	1	14	4
Omzetbelasting	1	23	3
Omzetbelasting voor specialisten	15	416	2
Onderhandelen	15	150	4
PCT1 IB	1	18	2
PCT1 OB	2	41	3
PCT1 Vpb	7	145	2
PCT2	6	126	2
Pensioenen	1	10	2
Personenvennootschappen (Maatschap, VOF & CV)	8	198	2
Persoonlijke Effectiviteit	5	50	4
Procesvoering	4	212	4
Renteaftrek VPB	3	74	4
Schrijven met Impact	12	144	2
Tax Accounting	1	25	4
Tax Assurance	2	41	2
Tax Technology	2	48	2
Transfer Pricing (inleiding)	2	43	2
Transfer Pricing voor specialisten	6	123	2
Wet Waardering Onroerende zaken	1	14	2
Totaal	235	4659	

Programma

In het kader van de Permanente Educatie stonden onderstaande conferenties, seminars en trainingen open voor de gewone en buitengewone leden. Gewone leden zijn verplicht jaarlijks twintig uur aan PE te besteden; ze zijn daarbij vrij in hun keuze van welk aanbod (NOB of extern) ze gebruik maken. Geïnteresseerden kunnen het PE-programma vinden op hun Persoonlijke Pagina op de website www.nob.net.

DATUM	BIJeenKOMST
17-01-18	7e Studiedag de DGA en zijn BV
18/19-01-18	PE-verdiepingscursus 'Documentatieverplichtingen / Transfer Pricing wetgeving wereldwijd'
29-01-18	PE-verdiepingscursus 'Documentatieverplichtingen / Status van de verschillende landen mbt TP-wetgeving'
06-02-18	PE-cursus 'Het nieuwe huwelijksvermogensrecht en de ab/tbs-regeling'
05-03-18	PE-cursus 'Fusies en reorganisaties'
12-03-18	Module 'Bezwaar en fiscale rechtsbescherming bij de rechtbank en gerechtshof' Leergang Formeel Belastingrecht
20-03-18	PE-verdiepingscursus 'Capita selecta international tax / Overlegvormen Fiscus'
21-03-18	PE-seminar 'Grensoverschrijdende arbeid Artikel 15 en 16 OESO-Modelverdrag'
27-03-18	PE-cursus 'Capita selecta Omzetbelasting'
29-03-18	PE-cursus 'UBO-register en bijzondere rechtsvormen'
05-04-18	PE-cursus 'Actualiteiten Vennootschapsbelasting'
11-04-18	Algemene introductie voor ervaren leden
12/13-04-18	10e Rondetafelbijeenkomst Europees Fiscaal Recht 'Formeelrechtelijke thema's in het EU-Belastingrecht'
17-04-18	PE-cursus 'ATAD 1 en ATAD 2 (incl. het Consultatiedocument)'
23-04-18	Masterclass Cyberrisico-management en Privacy
24-04-18	PE-cursus 'Multilateraal Instrument'
22/23-05-18	PE-cursus 'Tax Accounting'
24-05-18	PE-cursus 'Fiscaal reorganiseren in het MKB'
28-05-18	PE-verdiepingscursus 'Financieringsvormen/Valuation waarderungen'
28-05-18	PE-seminar 'Mandatory Disclosure-richtlijn'
31-05-18	PE-cursus 'Tax Technology'
01-06-18	PE-training 'Presteren onder druk'
4/5-6-18	Summer School voor bedrijfsfiscalisten
11-06-18	PE-cursus 'Vastgoedwaardering binnen de fiscaliteit'
13-06-18	PE-cursus 'BV-structurering en beëindiging/overdracht (onderneming) BV'
25-06-18	PE-cursus 'Personenvennootschappen'
27-06-18	PE-cursus 'UBO-register en bijzondere rechtsvormen'
4-07-18	PE-seminar 'Transfer Pricing in Today's World'
10/11-09-18	Summer School voor bedrijfsfiscalisten
24-09-18	PE-seminar 'De impact van het Multilateraal Instrument'
26-09-18	PE-cursus 'Tax Control Framework'
01-10-18	PE-training 'Professioneel Pitchen voor belastingadviseurs'
02-10-18	PE-cursus 'Data analyse en ERP-systemen'
04-10-18	PE-cursus 'Terbeschikkingstellingsregeling en aanmerkelijk belang'
08-10-18	PE-seminar 'Country-by-Country reporting – the next level'
10-10-18	PE-cursus 'Loonheffingen internationaal'
11/12-10-18	46e Fiscale Conferentie 'DGA/Familiebedrijven'
30-10-18	PE-seminar 'Europese Verordening Huwelijksvermogensrecht en het Belgische erf- en huwelijksvermogensrecht'
31-10-18	PE-cursus 'Overdrachtsbelasting'
05-11-18	PE-cursus 'ATAD 1 en ATAD 2 (incl. het Consultatiedocument)'
07-11-18	PE-seminar 'Wijzigingen wwft en UBO-register'
12-11-18	PE-training 'Snel lezen'
14-11-18	PE-cursus 'Belastingen op Vastgoed & Milieu'
15-11-18	Module 'Invordering' Leergang Formeel Belastingrecht
16-11-18	PE-cursus 'Renteaftrekbepalingen in de Vpb'
19-11-18	Jaarlijkse themadag voor bedrijfsfiscalisten 'Bedrijfsfiscalist be aware! Highlights van de Tax tsunami'
20-11-18	PE-cursus 'Actualiteiten in het ondernemingsrecht'
22/23-11-18	47e Fiscale Conferentie 'Global Mobility'
27-11-18	PE-seminar 'Implementatie ATAD 1 (earningsstripping / CFC) & toetsing EU-recht'
27-11-18	PE-training 'Overtuigen en beïnvloeden'
29-11-18	Algemene introductie voor ervaren leden
30-11-18	PE-verdiepingscursus 'Intangibles en Herstructureren'



Organisatie SOB

BESTUUR

prof. dr. S.A. Stevens, *voorzitter*
mr. J.J. Kluft MRE, *penningmeester*
prof. dr. mr. D.S. Smit
dr. F.M. Werger

PROGRAMMACOMMISSIE BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEURS

prof. dr. S.A. Stevens, *voorzitter*
prof. dr. R.P.C. Cornelisse
mw. mr. J.P. de Haan – van Rossum
prof. dr. P. Kavelaars
prof. mr. dr. Q.W.J.C.H. Kok
mw. drs. M.R. van der Maas
mr. S.R. Panoram
mr. dr. G.M.C.M. Staats

BUREAU STICHTING OPLEIDING BELASTINGADVISEURS

Angelique van Streepen-van Woerden: *directeur opleidingen / bestuurssecretaris*
Ariadne van Breenen: *projectmedewerker cursusorganisatie*
Yvette Christoffel: *projectmedewerker cursusorganisatie*
Else Loddema: *projectmedewerker cursusorganisatie*
drs. Heidi Min: *planningscoördinator*
Tessa Nootebos: *junior projectmedewerker cursusorganisatie*
drs. Simone Peters: *senior coördinator permanente educatie/projecten*
Ester van Wezel: *projectmedewerker cursusorganisatie*

de Muiderpoort
Postbus 2977, 1000 CZ Amsterdam
Sarphatistraat 500, 1018 AV Amsterdam
Telefoon: 020-5141870
Fax : 020-5141879
e mail : sob@nob.net
website: www.nob.net

**DOCENTEN
BEROEPSOPLEIDING
BELASTINGADVISEURS**

Algemene Introductie (dag 1)

NOB-leden

mr. J.A.R. van Eijsden
mr. W.J.D. Gohres
mr. F.R. Herreveld
mr. J.J. Kluit

**Trainers Nederlands Debat
Instituut**

D. van Dorsselaer
mr. R.H. Van Grieken
mr. A.A. Noordhuis
D.A. Piras

**Belastingdienst / ministerie van
Financiën**

mw. L. van den Heuvel
mw. mr. drs. N.G.H. Speet RA
mr. R.F. Trijsburg
mw. mr. F.M. Verberk
mw. J.H. de Waal-Lonink MSc. RA

Algemene Introductie (dag 2)

NOB-leden

mr. J.A.R. van Eijsden
mr. R.P.F.M. Hafkenscheid
mr. P.E. Halprin
mr. J.C. Verschuur

Trainers KPMG

mw. J. Oosterloo
mw. A. Pera
mw. A. Ruepert

Adviesvaardigheden

Trainers

mw. A.L.G. Boin
ing. H.J. Zeevenhooven

Acteurs

P. Bink
mw. T. de Jong
J. Koning

Argumenteren

D. van Dorsselaer
mr. A.A. Noordhuis
N. Schoemaker MA

Basiscommunicatie

Trainers

mw. A.L.G. Boin

mw. M. Grippeling
ing. H.J. Zeevenhooven

Acteurs

P. Bink
mw. T. de Jong
J. Koning

Bedrijfsconcentraties

mr. G.C. van der Burgt
drs. P.H.M. Flipsen
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
mr. dr. H. Koster
drs. A. Rozendal
mr. drs. S.A.W.J. Strik
mr. F. Volders

Bedrijfsopvolging MKB (IB en DGA)

mw. mr. dr. M.J. Hoogeveen
prof. dr. S.A. Stevens

Capita Selecta erfrecht

prof. mr. dr. W. Burgerhart
mr. J.C.L. Zuiderwijk

**Capita Selecta huwelijks-
vermogensrecht**

prof. mr. dr. W. Burgerhart
prof. dr. F. Sonneveldt

**Civiel Recht Kapitaalvenoot-
schappen (nationaal)**

mr. F. Hilberdink
prof. mr. C.A. Schwarz
prof. mr. D.F.M.M. Zaman

Douane voor Specialisten

mr. drs. T.A.J.S. Hesselink
mr. G.J. van Slooten

**Estate planning/Successie en
schenkingsrecht**

prof. dr. F. Sonneveldt
mr. J.C.L. Zuiderwijk

Fiscaal reorganiseren in het MKB

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis

Formeel Belastingrecht

prof. mr. G.J.M.E. de Bont
prof. mr. R.H. Happé
mr. M. Hendriks
mr. dr. P. van der Wal

Inkomstenbelasting

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
prof. mr. G.T.K. Meussen
mr. dr. G.M.C.M. Staats
mr. R. Stam
mr. M.H.C. Ruijschop
mr. A. Verduijn

**Inleidend college Praktische
Comptabele Toepassingen 1**

drs. M.H.M. Smeets
P.J.Th.M. Steeghs RA

Internationaal Belastingrecht

mr. drs. M. Beudeker
dr. M. van Dun
prof. dr. D.M. Weber
prof. dr. mr. M.F. de Wilde

**Internationaal en Europees
Belastingrecht voor specialisten**

dr. M. van Dun
mr. dr. G.K. Fibbe
drs. B.J. Kiekebeld
mr. S.R. Pancham
prof. dr. D.M. Weber
prof. dr. mr. M.F. de Wilde

Loonheffingen

de dienstbetrekking / het loonbegrip
mr. A.L. Mertens
dr. F.M. Werger

Loonheffingen voor specialisten

mr. G.J. Buijsen
dr. B. Dieleman
mr. P.A. Karman
drs. H.J.P. van Keersop
mr. A.A.W. Langevoord
mr. A.L. Mertens
mw. mr. T. El Ouardi
mr. H.M.M. Prinsen
dr. R.W.G. Rouwers
mr. J.J.F. Stormmesand
mr. dr. B. Starink
dr. F.M. Werger

Masterclass Argumenteren

D. van Dorsselaer
mr. A.A. Noordhuis

Omzetbelasting

mr. drs. B.L. Adams
drs. F.L. Idsinga
mr. P.D. Vettenburg

Omzetbelasting voor specialisten

mr. J.B.O. Bijl
dr. A.H. Bomer
E.H. van den Elsen
drs. M. van der Graaf
mr. H. Hop
mr. E.J. Janzen
drs. S. van Kreijl
mr. J.A.M. Leijten
prof. dr. mr. M.M.W.D. Merckx
mw. mr. W.E. Nent
prof. dr. G.J. van Norden
mw. mr. T.G. Perié
mr. R.G.A. Tusveld
mr. J. Verbaan
mr. J. Wessels
prof. dr. W. de Wit
prof. mr. R.A. Wolf
mr. M.J. Zieperder
mr. R.J. van der Zwan

Onderhandelen**Trainers**

mw. A.L.G. Boin
mw. M. Grippeling
ing. H.J. Zeevenhoven

Inspecteurs

mw. drs. N.M.P. Govers-de Louw
mw. mr. A. Reumann
mr. drs. W.J.G. Veen

Pensioenen

dr. B. Dieleman
mr. dr. B. Starink

Persoonlijke Effectiviteit

mw. MCC L.L. van der Straten
ing. M.W.A. Vos
mw. ing. J.J. Vos-Verdult

Personenvennootschappen

mw. dr. mr. M.L.M. van Kempen

Praktische Comptabele**Toepassingen 1 voor IB-specialisten**

drs. M.H.M. Smeets

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor Vpb-specialisten

drs. M.H.M. Smeets
P.J.Th.M. Steeghs RA

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor omzetbelastingsspecialisten

C. Buitenhuis RA
drs. M. van der Graaf

Praktische Comptabele Toepassingen 2

P.J.Th.M. Steeghs RA

Procesvoering**Docenten dag 1**

mr. Th. Groeneveld
drs. H.F. Palm
mr. R. Vos

NOB-leden

mr. P.E. Halprin
mr. F.R. Herreveld
mw. mr. J. Kastelein
drs. H.J.P. van Keersop

Docenten dag 2**Raadsheren**

mr. P.A.G.M. Cools
mr. drs. P. Fortuin
mr. drs. F.J.P.M. Haas
mw. mr. E.C.G. Okhuizen
mr. P.A.M. Pijnenburg
mr. J. Sanders
mr. drs. P.J.J. Vonk
mw. mr. M.J. Leijdekker

Inspecteurs

mr. M.A.C. van Elk
mw. mr. Y.T.P.M. Ootes
drs. H.F. Palm
dr. E. Poelmann
drs. H.P.W. Snijders
mr. R.F. Trijsburg
mr. A. Vroon

Renteaftrek

mw. dr. C.L. van Lindonk
mr. M.H.C. Ruijschop
mr. drs. S.A.W.J. Strik

Schrijven met impact

mw. drs. G. Duistermaat
mw. drs. A. den Exter
drs. M. Stroink

Co-docenten

mr. drs. M.P.A. de Jager
mr. J.G. Kuiper
mr. M.B. Lucas Luijckx

Tax Accounting

mr. T. van den Berg
E. Rijkers RA

Tax Assurance

mr. D.G. Barmntlo
mr. M. van der Meer
W. Veldhuizen RE
mw. F. van der Vlist MSc RA

Tax Technology

mr. E.P.J. Dankkaart
W. Veldhuizen RE

Transfer Pricing

drs. B.W.A.M. Damsma
mr. J.K.H. van Dam
drs. T.A.H.J. Elshof

Transfer Pricing voor specialisten

drs. G.H.M. Bes
mr. M.E.P. van der Breggen
mr. M.A.M. van Casteren
drs. J.A. Dijkman
drs. T.A.H.J. Elshof
mr. S.M. Haringman
mr. M.J.M. Heijenrath
C.S.J. Jie-a-Joen PhD
mw. mr. M.E. Kleinjan
mr. B.J. van der Klok
mr. L.P. van den Kommer
prof. dr. W. de Wit

Wet Waardering onroerende zaken

mw. mr. L.Y. Gramsbergen
mr. B.S. Kats

DOCENTEN EN INLEIDERS PERMANENTE EDUCATIE

SEMINARS

(SPECIALISTENSECTIES)

Country-by-Country reporting – the next level

mr. G.W. Bäcker
drs. P. Klaassen RA
mw. mr. drs. L.G.C Sahin
mr. drs. W.J.G. van Veen

De impact van het Multilateraal Instrument

mr. dr. R.A. Bosman
mr. A. Nolten
prof. dr. mr. F.P.G. Pötgens
mr. A. Roelofsen
mr. R.H.M. Roumen
mr. D-J. Sinke
mr. E.A. Visser
prof. dr. S. van Weeghel

Europese Verordening Huwelijks- vermogensrecht en het Belgische erf- en huwelijksvermogensrecht

mr. A. van Geel
mr. dr. J.G. Knot

Grensoverschrijdende arbeid Artikel 15 en 16 OESO-Modelverdrag

mr. dr. A.S. Cools
prof. dr. mr. F.P.G. Pötgens

Implementatie ATAD 1 (earnings stripping / CFC) & toetsing EU-recht)

drs. B.J. Kiekebeld
prof. dr. mr. D.S. Smit
prof. dr. J.L. van de Streek
dr. J. van Strien
prof. dr. D.M. Weber

Mandatory Disclosure-richtlijn

mr. J.A.R. van Eijnsden
mr. W.J.D. Gohres
drs. R.A. van der Jagt
mw. drs. M.A. de Ruiter

Transfer Pricing in Today's world

J.T. van Egdom RA
mr. M. Sanders
mr. N.A.T. Smetsers
mr. M.W.W. Veldhuizen

Wijzigingen Wwft en UBO-register

mr. D.G. Barmentlo
mr. W.J.D. Gohres
mr. D.S. Kolkman CFE

CURRICULUM TRANSFER PRICING

Capita selecta international tax / Overlegvormen Fiscus

mr. M.J.M. Heijenrath
mr. R.F. Slimmen

Documentatieverplichtingen / Transfer pricing wetgeving wereldwijd

mr. B.J. van der Klok
mr. L.P. van den Kommer

Financieringsvormen en Valuation waarderungen

mr. M.E.P. van der Breggen
C.S.J. Jie-A-Joen Phd

Intangibles en Herstructureren

drs. G.H.M. Bes
drs. J.A. Dijkman

CURSUSSEN

Aanmerkelijk belang en de Terbeschikkingstellingsregeling

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
mr. M.H.C. Ruijschop

Actualiteiten in het ondernemings- recht

prof. mr. C.A. Schwarz
prof. mr. D.F.M.M. Zaman

Actualiteiten Vennootschaps- belasting

prof. mr. dr. Q.W.J.C.H. Kok

ATAD 1 en ATAD 2 (incl. het Consultatiedocument)

mr. S.R. Pancham
prof. dr. mr. M.F. de Wilde

Belastingen op Vastgoed & Milieu

mr. B.S. Kats

BV-structurering en beëindiging/ overdracht (onderneming in) BV

mr. drs. R.J.M.M. van den Hurk

Capita Selecta Omzetbelasting

prof. dr. mr. M.M.W.D. Merckx
prof. dr. R.A. Wolf

Cyberrisico management en Privacy

W. Parent
R. van der Vossen

Data analyse en ERP-systemen

drs. M. van der Graaf RA

Fiscaal reorganiseren in het MKB

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
dr. A. Rozendal

Fusies en reorganisaties

mr. G.C. van der Burgt
mr. drs. S.A.W.J. Strik

Het nieuwe huwelijksvermogens- recht en de ab/tbs-regeling

prof. mr. dr. W. Burgerhart
mw. mr. dr. J. Ganzeveld

Loonheffingen internationaal

mr. G.J. Buijsen
dr. R.W.G. Rouwers

Multilateraal Instrument

mr. R.H.M. Roumen

Overdrachtsbelasting

dr. A. Rozendal

Personenvennootschappen

mw. mr. dr. M.L.M. van Kempen

Renteaftrekbepalingen in de Vpb

mr. drs. S.A.W.J. Strik

Tax Accounting

mr. T. van den Berg
E. Rijkers RA

Tax Control Framework

drs. S.G.A. Daris
mr. E.J. van der Goes

Tax Technology

mr. E.P.J. Dankkaart
W. Veldhuizen RE

UBO-register en bijzondere rechtsvormen

mr. X.G.R. Auerbach
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
mw. mr. dr. B. Snijder-Kuipers

Vastgoedwaardering binnen de fiscaliteit

mr. R. van den Berg MRE
mw. ing. A.J. Verhoek RT MRICS

FISCALE CONFERENTIES

2e Fiscale Conferentie Tax Talents

prof. dr. mr. D.S. Smit,
conferentie leider
drs. J.G. Boerkamp
mr. E.P.J. Dankkaart
mr. N.G.W. Fuhler
mr. C. Guemmout
prof. mr. R.H. Happé
S. Jafari LL.M.
mr. H. Koller
V. Langen MSc.
drs. Th. W.M. Poolen
mw. W.A.P. van Roij
mr. J.M. Slagter
mr. R. Vanhorick
drs. J.C.J. Wouters

46e Fiscale Conferentie 'DGA/Familiebedrijven'

prof. dr. A.C. Rijkers,
conferentie leider
mr. A.M.A. de Beer
prof. dr. J.P. Boer
mr. C.L.M. Brouwers
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
mr. C.L. Gosen
prof. mr. N.C.G. Gubbels
mw. mr. dr. M.J. Hoogeveen
drs. N.M. Ligthart
dr. J.H.M. Nieuwenhuizen
mr. H.K. Nijkamp
mr. R.J. Roerink
prof. dr. S.A. Stevens
mr. R.E. Zwier

47e Fiscale Conferentie 'Global Mobility'

prof. dr. mr. F.P.G. Pötgens,
conferentie leider
mr. dr. A.S. Cools
mr. C.L.J.R. Douven
mr. B. de Haan

mw. D.M.J. Herveille
J.J. Heuts
mr. B.H.M. van den Hof
mr. T. Klik
mw. dr. H.M.L. Niesten
mr. drs. N.P. Schipper
mr. S. Spauwen
mw. mr. G.A.M. van de Ven
mw. mr. F.M. Verberk
prof. M.J.G.A.M. Weerepas
drs. R.J. de Wit

LEERGANG FORMEEL BELASTINGRECHT

Bezwaar en fiscale rechtsbescherming bij de rechtbank en gerechtshof

mr. F.R. Herreveld
drs. H.F. Palm

Invordering

A. van Eijdsen
mw. mr. D.N.N. Jansen

VAARDIGHEIDSTRAININGEN

Presteren onder druk

mw. drs. E. Gijsbers

Professioneel Pitchen voor belastingadviseurs

mr. A.A. Noordhuis

Snel lezen

P. van Bergen

Overtuigen en beïnvloeden

mw. drs. P.C.M. van Goethem

OVERIG

Algemene Introductie voor ervaren leden

mr. D.G. Barmentlo
mr. H. Koller

7e Studiedag 'De DGA en zijn bv'

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis,
dagvoorzitter
mr. E.P.J. Dankkaart
prof. mr. N.C.G. Gubbels
mw. mr. dr. M.J. Hoogeveen
V. van Mieghem Msc.

mw. mr. W.E. Nent
drs. C. Overduin
W. Parent
prof. dr. B.E. Reinhartz
mr. J.W. Schenk
P.C. Waas RE RA

Jaarlijkse themadag bedrijfsfiscalisten

'Bedrijfsfiscalist be aware!

Highlights van de Tax tsunami'

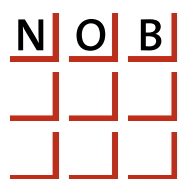
drs. R.A. van der Jagt
mr. drs. B. van Kasteren
prof. dr. H.W.M. van Kesteren
prof. dr. mr. D.S. Smit

10e Rondetafelbijeenkomst Europees Fiscaal Recht 'Formeelrechtelijke thema's in het EU-Belastingrecht'

drs. B.J. Kiekebeld,
conferentie leider
prof. dr. mr. D.S. Smit,
conferentie leider
mr. J.A.R. van Eijdsen
mr. F.R. Herreveld
drs. R.A. van der Jagt
mw. drs. M. Koomen
dr. E. Poelmann
mw. mr. T. Rijnten
mr. J.M. van der Vegt
prof. dr. H. Vermeulen
dr. S. Verschuur
mr. L.G. Zuliani

Summer School voor bedrijfsfiscalisten

drs. H.J. Bogers
mr. dr. R.A. Bosman
mr. R. Booi
mr. dr. G.K. Fibbe
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
mr. M.C. Hoelen
drs. S.B. Huibregtse
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk
mr. B.J.A. Kalshoven
prof. mr. dr. Q.W.J.C.H. Kok
mw. mr. M.E. Lukkien
mw. mr. A.R.C. van Mansum
mr. D.J.P. van Omme
mr. W.A. Paardekooper
G. Polacco
drs. N. Tetteroo
mw. mr. M. van der Valk
drs. H.W. Vroemen
drs. N.M. van der Wal



DE NEDERLANDSE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS